

**CONTRATO DE SERVIÇOS DE APOIO AO BNDES NA ESTRUTURAÇÃO
DE PROJETOS E DE MEDIDAS DE DESESTATIZAÇÃO (RES. DIR 4.
458/2025-BNDES)**

CONTRATO OCS Nº 399/2025

CONTRATO SAP Nº 4400006694

**CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS QUE ENTRE SI CELEBRAM O
BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL –
BNDES E CONSÓRCIO FGV-FACCIO-DAL POZZO EDUCAÇÃO, NA FORMA
ABAIXO:**

O **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES**, empresa pública federal, com sede em Brasília - DF e serviços no Rio de Janeiro – RJ, na Av. República do Chile, nº 100, CEP nº 20.031-917, inscrito no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 33.657.248/0001-89, doravante denominado simplesmente BNDES, neste ato representado na forma do seu Estatuto Social; e **CONSÓRCIO FGV-FACCIO-DAL POZZO EDUCAÇÃO**, liderado pela empresa **Fundação Getulio Vargas (FGV)**, conforme composição abaixo descrita:

- I. **Fundação Getulio Vargas (FGV)**, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 33.641.663/0001-44, com sede na Praia de Botafogo, 190, 6º andar, Botafogo, Rio de Janeiro-RJ, CEP: 22250-900;
- II. **FACCIO ARQUITETURA S/S LTDA.- EPP**, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 00.286.988/0001-05;
- III. **DAL POZZO ADVOGADOS**, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 01.546.213/0001-86.
Doravante denominado simplesmente **CONTRATADO**, neste ato representado na forma de seus atos constitutivos, em conformidade com a Solicitação de Proposta **RFP nº 10-2024 – BNDES**, aprovada pela Decisão Dir. nº 287/2024-

BNDES, de 31/10/2024, conforme previsão orçamentária sob rubrica nº 1.15.090.0050, com esteio no art. 28, § 3º, inciso I, da Lei nº 13.303, de 30.06.2016, e conforme regulado no âmbito do BNDES pela **Res. Dir. nº 4.2458/2025 – BNDES**, de 25.07.2025, têm, entre si, justo e contratado o que se contém nas Cláusulas seguintes:

CLÁUSULA PRIMEIRA – DEFINIÇÕES

Todos os termos deste **CONTRATO** escritos com letras maiúsculas destacadas em negrito estão definidos no preâmbulo e a seguir

- I. **ACEITE**: ato formal, emitido pelo **GESTOR DO CONTRATO**, que atesta a conformidade dos **PRODUTOS** entregues pela **CONTRATADA** ao detalhamento contido nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**;
- II. **AJUSTES DE PRODUTO**: alterações formais de **PRODUTO** já aceito pelo **BNDES** para retificação de erros;
- III. **ALTERAÇÕES ADICIONAIS DE PRODUTO**: alterações de **PRODUTO** já aceito e pago pelo **BNDES**, cuja necessidade não tenha sido motivada por culpa exclusiva da contratada descoberta a qualquer tempo, as quais ensejarão remuneração específica para a **CONTRATADA**, que não se enquadram, na avaliação do BNDES, como **AJUSTES**, **ATUALIZAÇÕES** ou **REVISÕES DE PRODUTOS**, que já devem estar contempladas no **PREÇO** dos respectivos **PRODUTOS**, sem qualquer remuneração adicional, conforme definido nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e neste **CONTRATO**.
- IV. **ALTERAÇÕES SUBSTANCIAIS DE PRODUTO**: alterações de **PRODUTO** já aceito pelo **BNDES**, que descaracterizem substancialmente seu conteúdo original, equiparando-se à elaboração de um novo **PRODUTO**;
- V. **ATUALIZAÇÕES DE PRODUTO**: alterações de **PRODUTO** já aceito pelo **BNDES** que não descaracterizem substancialmente seu conteúdo original, para adequá-lo, entre outros, aos dados, informações e decisões, oficiais ou não, bem como atos legais recentes, tornando-o atual;
- VI. **CONTRATO**: é o presente contrato de prestação de **SERVIÇOS TÉCNICOS**;
- VII. **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**: documento descritivo do objeto do **CONTRATO**, que contém o escopo e o detalhamento dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, constante do Anexo I deste **CONTRATO**;
- VIII. **ETAPA**: são as divisões em que foram segmentadas as entregas de **PRODUTOS** e a execução dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, conforme **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e a **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**
- IX. **GESTOR DO CONTRATO**: empregado do sistema **BNDES** formalmente encarregado do acompanhamento, fiscalização e execução de diligências relativas a este **CONTRATO**;
- X. **REGIÃO**: conjunto de estados, Distrito Federal e os correspondentes municípios que possuam população igual ou superior a 300.000 (trezentos mil) habitantes,

segundo dados atualizados do **IBGE**, conforme distribuição disposta no item 2.7 das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**;

- XI. REGIÃO 1:** Região Norte (Acre, Amapá, Amazonas, Pará, Rondônia, Roraima e Tocantis) e Região Sudeste 1 (São Paulo);
- XII. REGIÃO 2:** Região Nordeste 1 (Alagoas, Paraíba, Piauí e Pernambuco) e Região Sudeste 2 (Rio de Janeiro);
- XIII. REGIÃO 3:** Região Nordeste 2 (Bahia, Ceará, Maranhão, Rio Grande do Norte e Sergipe) e Região Sudeste 3 (Espírito Santo e Minas Gerais);
- XIV. REGIÃO 4:** Região Centro-Oeste (Goiás, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul e Distrito Federal) e Região Sul (Paraná, Rio Grande do Sul e Santa Catarina);
- XV. MATRIZ DE RISCOS:** documento que explicita as condições do compartilhamento de riscos entre as **PARTES**, constante do Anexo III deste **CONTRATO**;
- XVI. PARTE(S):** **BNDES** e a **CONTRATADA**, consideradas em conjunto;
- XVII. PERFIL MÍNIMO:** documento que explicita os profissionais que deverão compor a equipe da **CONTRATADA** responsável pela execução do **CONTRATO** e suas qualificações e experiências mínimas, constante do Anexo V desde **CONTRATO**;
- XVIII. PRODUTOS:** relatórios, documentos, pareceres ou apresentações, entre outros, a serem entregues ao **BNDES**, conforme detalhamento constante nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**;
- XIX. PROJETO:** estruturação e modelagem de uma **CONCESSÃO** pela **CONTRATADA** com base na realização dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, no âmbito das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, e que será concluído com a assinatura do(s) **CONTRATO(S) DE CONCESSÃO**;
- XX. PROPOSTA COMERCIAL:** documento que contém o valor ofertado para a execução do objeto do **CONTRATO**, constante do Anexo II deste **CONTRATO**;
- XXI. RECIBO:** ato realizado pelo **GESTOR DO CONTRATO** que atesta o recebimento pelo **BNDES** de **PRODUTO** entregue pela **CONTRATADA**, para posterior verificação da sua conformidade com as **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**;
- XXII. REGULAMENTO:** é o normativo interno do **BNDES** que disciplina a contratação de serviços de apoio ao **BNDES** na estruturação de projetos e medidas de desestatização, estabelecido pela Resolução DIR nº 4.458/2025, de 25 de julho de 2025, ou por outro ato normativo que vier a substituí-la;
- XXIII. REVISÕES DE PRODUTO:** alterações materiais de **PRODUTO** já aceito pelo **BNDES**, a pedido do **BNDES**, de ente federativo, de órgãos de fiscalização, regulação e controle interno e externo, em razão de alterações legais, da modificação de cenários, revisão de política tarifária, de previsão de *capex* e *opex*, de *decisões de autoridades* governamentais, judiciais e de órgão de controle e fiscalização, entre outros, que não descaracterizem substancialmente seu conteúdo original;

- XXIV. SERVIÇOS ESPECIALIZADOS:** são os serviços de assessoria, de natureza jurídica ou não, prestados pelo **CONTRATADO** ao longo da execução do **CONTRATO**, conforme definido nestas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**;
- XXV. SERVIÇOS TÉCNICOS:** é o conjunto amplo de atividades relacionadas à estruturação do projeto, a ser prestado pelo **CONTRATADO** ao **BNDES**, incluindo-se a elaboração de todos os **PRODUTOS** e prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, conforme detalhado nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**;
- XXVI. TERMO DE INÍCIO DE PROJETO:** autorização fornecida pelo **BNDES** para início da execução de um novo **PROJETO**.
- XXVII. TABELA DE PRODUTOS e SERVIÇOS:** documento que contém a descrição dos **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de forma clara e objetiva, com seus respectivos quantitativos, valores e prazos de entrega, bem como as **ETAPAS** a que estão vinculados, constante do Anexo IV do **CONTRATO**;
- XXVIII. TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA:** é o documento emitido pelo **GESTOR DO CONTRATO**, após a emissão do **ACEITE** de todos os **PRODUTOS** da **ETAPA** e que atesta a prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** a ela referentes, formalizando seu encerramento e o recebimento definitivo; e
- XXIX. TERMO DE RECEBIMENTO PARCIAL DA ETAPA:** é o documento emitido pelo **GESTOR DO CONTRATO**, após o **ACEITE** de parte dos **PRODUTOS** da **ETAPA** e que atesta a prestação de parte dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** a ela referentes, formalizando seu recebimento parcial.

CLÁUSULA SEGUNDA – OBJETO

O presente **CONTRATO** tem por objeto a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, o que inclui a elaboração de **PRODUTOS** e a prestação de **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** referentes à **REGIÃO 4**, necessários para apoiar o **BNDES** na estruturação do **PROJETO**, observado ainda o detalhamento constante das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, da **PROPOSTA COMERCIAL**, da **MATRIZ DE RISCOS** e da **TABELA DE PRODUTOS e SERVIÇOS**.

CLÁUSULA TERCEIRA – VIGÊNCIA

O presente **CONTRATO** terá duração de 36 (trinta e seis) meses, a contar da data da sua celebração, podendo ser prorrogado quando necessário para a conclusão da execução do objeto pactuado por via epistolar, independentemente de outra formalidade ou registro.

Parágrafo Primeiro

O **CONTRATADO** não poderá se recusar a prorrogar a vigência do **CONTRATO**, caso a necessidade dessa alteração contratual decorra de sua conduta, omissiva ou comissiva, dolosa ou culposa, cabendo-lhe concluir o objeto contratual.

Parágrafo Segundo

A prorrogação não terá como efeito a purgação de eventual mora do **CONTRATADO**, salvo se houver previsão explícita para tanto por parte do **BNDES**.

CLÁUSULA QUARTA – DA SUBCONTRATAÇÃO

É permitida a subcontratação de parcela dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, desde que previamente solicitado pelo **CONTRATADO** e expressamente autorizado pelo **BNDES**, observadas as limitações previstas nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**

Parágrafo Primeiro

O **BNDES** se reserva ao direito exclusivo, discricionário e motivado de não autorizar a subcontratação de parcela dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, quando a indicação da empresa subcontratada pelo **CONTRATADO** puder comprometer, entre outros elementos, a isenção, imparcialidade ou qualidade técnica dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** a serem prestados.

Parágrafo Segundo

Qualquer problema decorrente da subcontratação será resolvido pelo **CONTRATADO**, não decorrendo daí nenhuma responsabilidade para o **BNDES**, mesmo que haja ônus para o **CONTRATADO** ou qualquer subcontratada.

Parágrafo Terceiro

O **CONTRATADO** será, perante o **BNDES**, responsável pelos **SERVIÇOS TÉCNICOS** realizados pelas subcontratadas, não podendo transferir suas responsabilidades pelas obrigações estabelecidas no **CONTRATO**.

Parágrafo Quarto

O **BNDES** não realizará pagamentos diretamente às subcontratadas.

Parágrafo Quinto

Com relação aos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de natureza jurídica previstos nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, deverá ser observado o disposto no art. 1º, inc. II, e no art. 16, *caput* e § 3º, da Lei nº 8.906/1994 (Estatuto da Advocacia).

CLÁUSULA QUINTA – LOCAL, PRAZO E CONDIÇÕES DE EXECUÇÃO

A execução do objeto contratado respeitará as condições constantes das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e da **PROPOSTA COMERCIAL** e deverá observar os prazos estabelecidos na **TABELA DE PRODUTOS e SERVIÇOS**.

Parágrafo Único

Os **SERVIÇOS TÉCNICOS** poderão ser prestados em qualquer localidade na qual seja necessária sua realização, conforme previsto nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.

CLÁUSULA SEXTA – RECEBIMENTO DO OBJETO

A entrega dos **PRODUTOS** e a execução dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** pelo **CONTRATADO** deverão observar os prazos estabelecidos neste **CONTRATO** e na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** e serão aferidos pelo **GESTOR DO CONTRATO**, que deverá emitir:

- I. **RECIBO** para formalizar a primeira entrega de cada **PRODUTO**;
- II. **ACEITE** para confirmar a aderência do conteúdo de cada **PRODUTO** às **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**; e
- III. **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA** para confirmar o **ACEITE** de todos os **PRODUTOS** abrangidos por uma **ETAPA** e a prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** a ela referentes.

Parágrafo Primeiro

Entregue o **PRODUTO** pelo **CONTRATADO**, o **GESTOR DO CONTRATO** emitirá o respectivo **RECIBO** e dará início à verificação da sua conformidade com as condições estabelecidas nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** e no **CONTRATO**.

Parágrafo Segundo

Os **PRODUTOS** a serem entregues devem estar, obrigatoriamente, em suas versões finais, apresentando todos os elementos previstos nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, contemplados com profundidade e qualidade técnicas condizentes com a complexidade do **PROJETO**, ainda que sejam necessários ajustes em seu teor, não devendo ser entregues em suas versões preliminares, rascunhos ou similares.

Parágrafo Terceiro

Após a emissão do **RECIBO**, o **GESTOR DO CONTRATO** pode solicitar, sem custos adicionais para o **BNDES**, esclarecimentos e ajustes que se fizerem necessários. Verificada a necessidade de ajustes, correções e/ou substituições, o seguinte procedimento será adotado:

- I. o **CONTRATADO** será convocado por escrito, por carta ou e-mail, a efetuar, às suas expensas, em prazo a ser definido pelo **BNDES**, ou, na ausência deste prazo, em até 7 (sete) dias corridos, contados da data da convocação;

- II. realizados os ajustes e/ou as substituições solicitadas pelo **BNDES**, deverá ser realizada, em seguida, nova avaliação de conformidade pelo **BNDES**; e
- III. não realizados os ajustes e/ou as substituições solicitadas até a data estabelecida nos termos do item I acima, o objeto será rejeitado total ou parcialmente, ficando o **CONTRATADO** sujeito à aplicação das penalidades previstas no **CONTRATO**.

Parágrafo Quarto

Após a verificação de conformidade dos **PRODUTOS** com as **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS, PROPOSTA COMERCIAL, MATRIZ DE RISCOS e TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, o **GESTOR DO CONTRATO** emitirá o **ACEITE** do **PRODUTO**, que:

- I. constitui condição indispensável para o pagamento do valor relativo ao **PRODUTO**;
- II. transfere ao **BNDES** o conteúdo, manuseio e disposição dos **PRODUTOS** como seus próprios;
- III. não exclui a responsabilidade do **CONTRATADO** por incorreções e incompletudes reveladas posteriormente, nem pela garantia dos **PRODUTOS** elaborados;
- IV. não exclui a responsabilidade ético-profissional pela perfeita execução contratual, dentro dos limites estabelecidos pela lei ou pelo **CONTRATO**; e
- V. não exclui a obrigação do **CONTRATADO** de efetuar, sem custos adicionais para o **BNDES AJUSTES, ATUALIZAÇÕES e REVISÕES DE PRODUTO** após o **ACEITE**, de modo a atender ao escopo do **PROJETO**, observadas as **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.

Parágrafo Quinto

Após a emissão de **ACEITE** de todos os **PRODUTOS** da **ETAPA**, nos termos da **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, o **GESTOR DO CONTRATO** emitirá o **TERMO DE RECEBIMENTO DA ETAPA** em até 10 (dez) dias corridos, a contar da solicitação do **CONTRATADO**.

Parágrafo Sexto

O **CONTRATADO** poderá solicitar o **TERMO DE RECEBIMENTO PARCIAL DA ETAPA**, justificando tecnicamente a impossibilidade de finalização de todos os **PRODUTOS** previstos em determinada **ETAPA** dentro do prazo originalmente estipulado na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, cabendo ao **GESTOR DO CONTRATO** decidir a respeito da solicitação.

CLÁUSULA SÉTIMA – PREÇO

O **BNDES** pagará ao **CONTRATADO**, pela execução do objeto contratado, o preço global de até **R\$ 15.859.096,75** (quinze milhões, oitocentos e cinquenta e nove mil, noventa e seis reais e setenta e cinco centavos), conforme **PROPOSTA COMERCIAL**.

Parágrafo Primeiro

O valor dos **PRODUTOS** e dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, bem como o percentual a ser pago em caso de sucesso na estruturação do projeto, é discriminado na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, podendo haver remanejamento de valores entre os **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** mediante acordo entre as **PARTES**, formalizada mediante aditivo contratual.

Parágrafo Segundo

No preço global previsto no *caput* desta Cláusula estão incluídas as seguintes despesas, que são de responsabilidade do **CONTRATADO** e não serão reembolsadas pelo **BNDES**:

- I. todos e quaisquer tributos e/ou encargos (inclusive sociais, trabalhistas e previdenciários) devidos pelo **CONTRATADO** em razão da legislação de seu país e todos os tributos e/ou encargos incidentes sobre os pagamentos devidos ao **CONTRATADO**, tenham eles sido retidos na fonte ou não, nos termos da legislação brasileira;
- II. despesas e custos diretos e indiretos de qualquer natureza incorridos na execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, aí incluídos despesas com viagens, custos com serviços de terceiros, fotocópias, telefonemas, correio, digitalização de documentos, publicações, serviços de mensageria, dentre outros.

Parágrafo Terceiro

Na hipótese de os quantitativos de **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** constantes na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** não serem demandados junto ao **CONTRATADO** e utilizados pelo **BNDES**, serão pagos somente os efetivamente prestados, não sendo devida qualquer indenização ou pagamento adicional ao **CONTRATADO**.

Parágrafo Quarto

Na hipótese de o objeto ser, a critério do **BNDES**, parcialmente executado, recebido e aceito, serão deduzidos os valores totais dos **PRODUTOS** não demandados pelo **BNDES**, de acordo com os preços da **TABELA DE**

PRODUTOS E SERVIÇOS ou de modo proporcional à parcela do **PRODUTO** não executada, observada a **MATRIZ DE RISCO**.

Parágrafo Quinto

O **CONTRATADO** não fará jus à remuneração adicional em razão de **AJUSTES, ATUALIZAÇÕES e REVISÕES DE PRODUTOS** até o fim da vigência do **CONTRATO**, ressalvadas as condições específicas eventualmente dispostas nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, que prevalecerão sobre as constantes no **CONTRATO**, quando conflitantes.

Parágrafo Sexto

Caso seja identificada pelo **BNDES** a necessidade de elaboração de novos **PRODUTOS** ou de realização de **ALTERAÇÕES SUBSTANCIAIS DE PRODUTO**, as **PARTES** deverão celebrar aditivo contratual com o objetivo de disciplinar o escopo do novo **PRODUTO** e/ou o preço correspondente a ser pago pelo **BNDES**, considerando, para tanto, os valores atribuídos a **PRODUTOS** similares constantes da **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS TÉCNICAS** e o grau de aproveitamento dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** já executados ao longo do prazo original de vigência do **CONTRATO**, bem como as condições específicas eventualmente dispostas nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, que prevalecerão sobre as constantes no **CONTRATO**, quando conflitantes.

CLÁUSULA OITAVA – PAGAMENTO

O **CONTRATADO** poderá solicitar o pagamento dos **PRODUTOS** da **ETAPA**, após o **ACEITE** de todos os **PRODUTOS** a ela referentes e da emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO DA ETAPA**. Nas hipóteses em que não seja possível concluir a **ETAPA** no prazo inicialmente previsto, a critério do **BNDES**, poderá ser realizado o pagamento de parte dos **PRODUTOS** de uma **ETAPA**, após a emissão dos respectivos **ACEITES** e do **TERMO DE RECEBIMENTO PARCIAL DA ETAPA**, nos termos deste **CONTRATO** e nos valores especificados na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**.

Parágrafo Primeiro

O **CONTRATADO** poderá solicitar o pagamento do percentual devido pelos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** durante a execução do **CONTRATO**, conforme periodicidade estabelecida nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**. Em caso de cumprimento antecipado do objeto do **CONTRATO**, deverá ser pago integralmente o valor remanescente devido.

Parágrafo Segundo

O **CONTRATADO** poderá solicitar o pagamento do percentual devido pelos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** previstos para o término de cada **ETAPA**, após a emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO DA ETAPA**, conforme previsto nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**.

Parágrafo Terceiro

Na hipótese de emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO PARCIAL DA ETAPA** ou de não atingimento do respectivo marco para encerramento da **ETAPA**, conforme **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, deverá ser analisado o valor proporcional a ser pago pelos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** referentes a **ETAPA**, nos termos do Parágrafo Vigésimo desta Cláusula, no que couber.

Parágrafo Quarto

O **BNDES** efetuará o pagamento referente ao objeto deste **CONTRATO**, em relação aos **PRODUTOS** objeto de **ACEITE** pelo **BNDES** e aos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** prestados, por meio de crédito em conta bancária, em até 10 (dez) dias úteis a contar da data de apresentação do documento fiscal ou equivalente legal (como nota fiscal, fatura, boleto bancário com código de barras, recibo de pagamento a autônomo), desde que tenha sido efetuado ateste pelo **GESTOR DO CONTRATO** das obrigações contratuais assumidas pelo **CONTRATADO**, observado o disposto nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.

Parágrafo Quinto

O documento fiscal ou equivalente legal a ser apresentado pelo **CONTRATADO** deverá conter a relação dos **PRODUTOS** aceitos pelo **BNDES**, bem como dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** prestados, para que o **BNDES** autorize o pagamento.

Parágrafo Sexto

O documento fiscal ou equivalente legal deverá ser apresentado ao **BNDES** no mês de sua emissão e até o dia 25 (vinte e cinco) do mesmo – ou data anterior que viabilize o tempestivo recolhimento de ISS, se a legislação tributária municipal incidente assim exigir – possibilitando o cumprimento, pelo **BNDES**, das obrigações fiscais principais e acessórias decorrentes deste **CONTRATO**. Havendo impedimento legal para o cumprimento desse prazo, o documento fiscal ou equivalente legal deverá ser apresentado até o primeiro dia útil do mês seguinte, mediante prévia autorização do **BNDES**.

Parágrafo Sétimo

Para toda efetivação de pagamento, o **CONTRATADO** deverá conferir o documento fiscal emitido contra as Empresas do Sistema **BNDES** no sistema eletrônico próprio do **BNDES**, considerando as orientações do **BNDES** vigentes

na ocasião do pagamento. No caso de emissão de documento fiscal exclusivamente em meio físico, tal documento deverá ser inserido manualmente no sistema eletrônico próprio do **BNDES** para devido registro de recebimento.

Parágrafo Oitavo

A sociedade líder do Consórcio poderá apresentar um documento fiscal ou equivalente legal para cada consorciado envolvido na execução contratual, proporcionalmente à respectiva parcela na execução do objeto quando permitido pela legislação tributária e desde que observadas as condições previstas nesta Cláusula.

Parágrafo Nono

O documento fiscal ou equivalente legal deverá respeitar a legislação tributária e conter, minimamente, as seguintes informações:

- I. número da Ordem de Compra/Serviço – OCS;
- II. número SAP do Contrato;
- III. número do pedido SAP, a ser informado pelo **GESTOR DO CONTRATO**;
- IV. número da Folha de Registro de Serviços (FRS), a ser informado pelo **GESTOR DO CONTRATO**;
- V. descrição detalhada do objeto executado e dos respectivos valores;
- VI. período de referência da execução do objeto;
- VII. nome e número do CNPJ do **CONTRATADO**, bem como o número de inscrição na Fazenda Municipal e/ou Estadual, conforme o caso;
- VIII. nome, telefone e *e-mail* do responsável pelo documento fiscal ou equivalente legal;
- IX. nome e número do banco e da agência, bem como o número da conta corrente do **CONTRATADO**, vinculada ao CNPJ constante do documento fiscal ou equivalente legal, com respectivos dígitos verificadores;
- X. tomador do serviço: Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES;
- XI. CNPJ do tomador do serviço: 33.657.248/0001-89;
- XII. local de execução do objeto, emitindo-se um documento fiscal ou equivalente legal para cada Município em que o serviço seja prestado, se for o caso;
- XIII. código do serviço, nos termos da lista anexa à Lei Complementar nº 116/2003, em concordância com as informações inseridas na Declaração de Informações para Fornecimento - DIF; e
- XIV. número de inscrição do contribuinte individual válido junto ao INSS (NIT ou PIS/PASEP), quando aplicável.

Parágrafo Décimo

O documento fiscal ou equivalente legal emitido pelo **CONTRATADO** deverá estar em conformidade com a legislação do Município onde o **CONTRATADO**

esteja estabelecido, e com as normas regulamentares aprovadas pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, especialmente no que tange à retenção de tributos federais, sob pena de devolução do documento e interrupção do prazo para pagamento.

Parágrafo Décimo Primeiro

Ao documento fiscal ou equivalente legal deverão ser anexados:

- I. declaração de que o **CONTRATADO** é optante do Simples Nacional, se for o caso;
- II. em caso de isenção/imunidade tributária, documentos comprobatórios com a indicação do dispositivo legal que ampara a isenção/imunidade; e
- III. demais documentos solicitados pelo **GESTOR DO CONTRATO**, necessários ao pagamento do objeto contratado.

Parágrafo Décimo Segundo

Caso sejam verificadas divergências, o **BNDES** rejeitará o documento fiscal ou equivalente legal no sistema eletrônico próprio do **BNDES** ou solicitará a emissão de carta de correção ao **CONTRATADO**, quando cabível, interrompendo-se o prazo de pagamento até que este providencie as medidas saneadoras ou comprove a correção dos dados contestados pelo **BNDES**.

Parágrafo Décimo Terceiro

Os pagamentos a serem efetuados em favor do **CONTRATADO** estarão sujeitos, no que couber, às retenções de tributos, nos termos da legislação tributária e com base nas informações prestadas pelo **CONTRATADO**.

Parágrafo Décimo Quarto

Além de outras hipóteses previstas em lei ou no **CONTRATO**, o **BNDES** poderá descontar, do montante expresso no documento fiscal ou equivalente legal, os valores referentes a multas, indenizações apuradas em processo administrativo, bem como qualquer obrigação que decorra do descumprimento da legislação pelo **CONTRATADO**.

Parágrafo Décimo Quinto

Caso o **BNDES** não efetue o pagamento na forma prevista nesta Cláusula, em decorrência de fato não atribuível ao **CONTRATADO**, aos valores devidos serão acrescidos de juros de mora de 0,5% (meio por cento) ao mês, *pro rata tempore*, calculados desde o dia do vencimento até a data da efetiva liquidação.

Parágrafo Décimo Sexto

No caso de inadimplemento total ou parcial do presente **CONTRATO**, o **BNDES** enviará carta ou *e-mail* ao **CONTRATADO**, solicitando, conforme o caso, a

devolução total ou proporcional de valores que tenham sido, excepcionalmente, pagos antecipadamente, que deverá ocorrer no prazo de até 10 (dez) dias úteis, contados da data da solicitação, sob pena de pagamento de 2% (dois por cento) sobre os valores antecipados, por dia de atraso, até o limite de 30% (trinta por cento).

Parágrafo Décimo Sétimo

A constituição e o registro de constituição consórcio **CONTRATADO**, bem como sua inscrição no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ), são condições indispensáveis para a autorização do pagamento pelo **BNDES**.

Parágrafo Décimo Oitavo

Não haverá indenização pelos **PRODUTOS** justificadamente não aceitos pelo **BNDES** ao **CONTRATADO**, independentemente do estágio de elaboração, esforços e recursos aplicados pelo **CONTRATADO** na sua preparação.

Parágrafo Décimo Nono

O **BNDES** poderá, a qualquer momento, determinar a interrupção dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, sem qualquer direito a indenização ao **CONTRATADO**, ressalvados os pagamentos devidos em decorrência dos **PRODUTOS** objeto de **ACEITE** e dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** devidos.

Parágrafo Vigésimo

Para fins de pagamento pelos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, nos termos do Parágrafo Décimo Nono desta Cláusula ou no caso de recebimento parcial da **ETAPA**, o **BNDES** pagará: i) relativamente ao percentual devido durante a execução do **CONTRATO**, o valor devido *pro ratie die*; ii) relativamente ao percentual devido ao final da **ETAPA**, um valor proporcional ao dos **PRODUTOS** objeto de **ACEITE** na **ETAPA** não concluída.

CLÁUSULA NONA – REAJUSTE E REVISÃO DE PREÇOS

O equilíbrio financeiro do **CONTRATO** reger-se-á pelas regras de Direito Civil, observadas as disposições deste instrumento e seus **ANEXOS**, notadamente a **MATRIZ DE RISCOS**, assegurado o reajuste de preços e a possibilidade de revisão, nos termos desta cláusula.

Parágrafo Primeiro

O reajuste de preços será devido ao **CONTRATADO** a cada período de 12 (doze) meses, sendo o primeiro contado do dia **10/03/2025**, data de apresentação da **PROPOSTA COMERCIAL**, e os seguintes, do fato gerador anterior, adotando-se para tanto a aplicação da variação do Índice Nacional de

Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, ou outro índice oficial que venha a substituí-lo.

Parágrafo Segundo

Na ocorrência de evento que onere ou desonere as obrigações pactuadas no presente **CONTRATO**, a revisão de preços poderá ser realizada por iniciativa do **BNDES** ou mediante solicitação do **CONTRATADO**, conforme o caso, desde que respeitada a atribuição de riscos prevista na **MATRIZ DE RISCOS** e na Cláusula “*Matriz de Riscos*” do **CONTRATO**, observado o seguinte:

- I. o **CONTRATADO** deverá apresentar ao **BNDES** requerimento fundamentado para a revisão do **CONTRATO**;
- II. O requerimento deverá comprovar, no mínimo, a ocorrência do fato gerador, o seu impacto efetivo para a execução deste **CONTRATO** e a alocação de tal risco ao **BNDES** no âmbito da **MATRIZ DE RISCOS**; e
- III. com o requerimento, o **CONTRATADO** deverá apresentar planilhas de custos, comparativas entre a data da formulação da **PROPOSTA COMERCIAL** ou do último reajuste e o momento do pedido de revisão, contemplando os custos envolvidos e evidenciando o quanto tal aumento repercute no valor pactuado.

Parágrafo Terceiro

O **CONTRATADO** poderá solicitar a revisão de preços somente até o encerramento do **CONTRATO**, hipótese em que os efeitos financeiros serão concedidos de modo retroativo a partir do fato gerador da revisão, observando-se, ainda, que:

- I. caso o fato gerador da revisão de preços ocorra com antecedência inferior a 90 (noventa) dias corridos do encerramento do **CONTRATO**, o **CONTRATADO** terá o prazo de 90 (noventa) dias, a contar do fato gerador para solicitar a revisão de preços;
- II. o **BNDES** deverá analisar o pedido revisão de preços em até 60 (sessenta) dias corridos, contados da solicitação e da apresentação pelo **CONTRATADO** das razões e documentos que fundamentam seu direito, a exemplo dos comprovantes de variação de seus custos, ficando este prazo suspenso, a critério do **BNDES**, enquanto o **CONTRATADO** não apresentar a documentação solicitada; e
- III. caso o **CONTRATADO** não solicite a revisão de preços nos prazos fixados acima, não fará jus aos efeitos retroativos ou, caso o **CONTRATO** esteja encerrado, operar-se-á a renúncia a eventual direito à revisão.

Parágrafo Quarto

Se o processo de revisão de preços não for concluído até o vencimento do **CONTRATO**, e este for prorrogado, sua continuidade após o reequilíbrio

econômico-financeiro ficará condicionada à manutenção da proposta do **CONTRATADO** como a condição mais vantajosa para o **BNDES**, podendo este:

- I. realizar negociação de preços junto ao **CONTRATADO**, de forma a viabilizar a continuidade do ajuste, quando os novos valores fixados após a revisão de preços estiverem acima do patamar apurado no mercado; ou
- II. rescindir o **CONTRATO**, mediante aviso prévio ao **CONTRATADO**, com antecedência de 30 (trinta) dias, quando resultar infrutífera a negociação indicada no inciso anterior.

Parágrafo Quinto

Na ocorrência da hipótese prevista no inciso II do Parágrafo anterior, o **CONTRATADO** fará jus à integralidade dos valores apurados no processo de revisão de preços até o término do **CONTRATO**, não podendo, todavia, reclamar qualquer indenização em razão da rescisão daquele instrumento.

CLÁUSULA DÉCIMA – MATRIZ DE RISCOS

O **BNDES** e o **CONTRATADO**, tendo como premissa a obtenção do melhor custo contratual mediante a alocação do risco à **PARTE** com maior capacidade para geri-lo e absorvê-lo, identificam os riscos decorrentes da relação contratual e, sem prejuízo de outras previsões contratuais, estabelecem os respectivos responsáveis na **MATRIZ DE RISCOS** constante do Anexo III deste **CONTRATO**.

Parágrafo Primeiro

O reajuste de preço aludido na **MATRIZ DE RISCOS** deve respeitar o disposto na Cláusula de *Reajuste e Revisão de Preços* deste **CONTRATO**.

Parágrafo Segundo

O **CONTRATADO** deve suportar os eventos supervenientes dos riscos alocados como de sua responsabilidade na **MATRIZ DE RISCOS**, bem como em relação a todos os demais riscos associados ao exercício da atividade econômica por ele desempenhada e que não estejam expressamente alocados como de sua responsabilidade no **CONTRATO** ou na **MATRIZ DE RISCOS** não lhe sendo permitido requerer a revisão de preços na hipótese de sua ocorrência.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA – GARANTIA CONTRATUAL

O **CONTRATADO** prestará, no prazo de até 20 (vinte) dias úteis, prorrogáveis por igual período a critério do **BNDES**, contados de cada **TERMO DE INÍCIO DE PROJETO**, garantia contratual, na modalidade que vier a escolher, sob pena de rescisão e/ou aplicação de penalidade nos termos deste **CONTRATO**, no valor

correspondente a 3,5% (três e meio por cento) do valor do referido **PROJETO** definido no respectivo **TERMO DE INÍCIO DE PROJETO**, que lhe será devolvida após a verificação do cumprimento fiel, correto e integral dos termos contratuais no referido **PROJETO**, após sua conclusão ou cancelamento.

- I. Caução em dinheiro: deverá ser depositada em favor do **BNDES**, de acordo com as orientações que serão fornecidas quando da referida convocação;
- II. Seguro Garantia: a Apólice de Seguro deverá ser emitida por Instituição autorizada pela Superintendência de Seguros Privados – SUSEP a operar no mercado securitário, que não se encontre sob regime de Direção Fiscal, Intervenção, Liquidação Extrajudicial ou Fiscalização Especial, e que não esteja cumprindo penalidade de suspensão imposta pela SUSEP;
 - a) O Instrumento de Apólice de Seguro deve prever expressamente:
 - i. responsabilidade da seguradora por todas e quaisquer multas de caráter moratório ou sancionatório aplicadas ao **CONTRATADO**;
 - ii. vigência pelo prazo contratual;
 - iii. prazo de 90 (noventa) dias corridos, contados a partir do término da vigência contratual, para apuração de eventual inadimplemento do **CONTRATADO** - ocorrido durante a vigência contratual -, e para a comunicação da expectativa de sinistro ou do efetivo aviso de sinistro, observados os prazos prescricionais pertinentes;
 - iv. que estarão cobertas pela Apólice todas as obrigações decorrentes do objeto contratual, bem como prejuízos decorrentes de atos de corrupção praticados sem participação dolosa do BNDES ou de seus representantes.
- III. Fiança Bancária: a Carta de Fiança deverá ser emitida por Instituição Financeira autorizada pelo Banco Central do Brasil - BACEN para funcionar no Brasil e que não se encontre em processo de liquidação extrajudicial ou de intervenção do BACEN.
 - a) O Instrumento de Fiança deve prever expressamente:
 - i. renúncia expressa, pelo fiador, ao benefício de ordem disposto no artigo 827 do Código Civil;
 - ii. vigência pelo prazo contratual;
 - iii. prazo de 90 (noventa) dias corridos, contados a partir do término da vigência contratual, para apuração de eventual inadimplemento do **CONTRATADO** - ocorrido durante a vigência contratual -, e para a comunicação do inadimplemento à Instituição Financeira, observados os prazos prescricionais pertinentes.

Parágrafo Primeiro

O prazo previsto para a apresentação da garantia poderá ser prorrogado, por igual período, quando solicitado pelo **CONTRATADO** durante o respectivo transcurso, e desde que ocorra motivo justificado e aceito pelo **BNDES**.

Parágrafo Segundo

Em caso de alteração do valor contratual, prorrogação do prazo de vigência do **CONTRATO**, utilização total ou parcial da garantia pelo **BNDES**, ou em situações outras que impliquem em perda ou insuficiência da garantia, o **CONTRATADO** deverá providenciar a complementação ou substituição da garantia prestada no prazo determinado pelo **BNDES** ou pactuado, observadas as condições originais para aceitação da garantia estipuladas nesta Cláusula.

Parágrafo Terceiro

Nos demais casos de alteração do **CONTRATO**, sempre que ele for garantido por fiança bancária ou seguro garantia, o **CONTRATADO** deve obter do garantidor anuência em relação à manutenção da garantia, no prazo de 10 (dez) dias úteis a contar da alteração. Recusando-se o garantidor a manter a garantia, cabe ao **CONTRATADO** obter nova garantia no mesmo prazo, prorrogável por igual período a critério do **BNDES**.

Parágrafo Quarto

No caso de Consórcio, somente será aceita uma única garantia.

CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA – OBRIGAÇÕES DO CONTRATADO

Além de outras obrigações estabelecidas neste Instrumento, em seus **ANEXOS** ou nas leis vigentes ou que entrarem em vigor, constituem obrigações do **CONTRATADO**:

- I. executar os **SERVIÇOS TÉCNICOS** em conformidade com as **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e com a **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, em conformidade com o respectivo planejamento e instruções emitidas pelo **BNDES** e em padrões de qualidade compatíveis com as práticas usuais de mercado;
- II. gerenciar a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, garantindo a execução integrada de todas as atividades necessárias à execução do escopo do **PROJETO**, bem como a conformidade, a qualidade e consistência de todos os **PRODUTOS**;
- III. manter durante a vigência deste **CONTRATO** todas as condições de habilitação exigidas quando da contratação, comprovando-as sempre que solicitado pelo **BNDES**;
- IV. comunicar a imposição, a si ou a qualquer consorciada, de penalidade que acarrete o impedimento de contratar com o **BNDES**, bem como a eventual perda dos pressupostos para a participação no processo seletivo para a contratação de consultores;

- V. reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir, às suas expensas, no total ou em parte, o objeto do **CONTRATO** em que se verificarem vícios, defeitos ou incorreções decorrentes da execução;
- VI. reparar todos os danos e prejuízos causados ao **BNDES** ou a terceiros, não restando excluída ou reduzida esta responsabilidade pela presença de fiscalização ou pelo acompanhamento da execução por parte do **GESTOR DO CONTRATO**;
- VII. pagar todos os encargos e tributos, que incidam ou venham a incidir, direta ou indiretamente, sobre o objeto deste **CONTRATO**, podendo o **BNDES**, a qualquer momento, exigir do **CONTRATADO** a comprovação de sua regularidade;
- VIII. providenciar, perante a Receita Federal do Brasil - RFB, comprovando ao **BNDES**, sua exclusão obrigatória do Simples Nacional, no prazo estipulado pelo artigo 30 da Lei Complementar nº 123/2006, se o **CONTRATADO**, quando optante:
 - a. extrapolar o limite de receita bruta anual previsto no artigo 3º da Lei Complementar nº 123/2006, ao longo da vigência deste **CONTRATO**; ou
 - b. enquadrar-se em alguma das situações previstas no artigo 17 da Lei Complementar nº 123/2006;
- IX. permitir o acompanhamento da execução do objeto pelo **GESTOR DO CONTRATO**;
- X. obedecer às instruções e aos procedimentos, estabelecidos pelo **BNDES**, para a adequada execução do **CONTRATO**;
- XI. garantir a presença do Coordenador Geral do Projeto nas reuniões sobre gestão contratual e ser o interlocutor do **CONTRATADO**, zelando pelo fiel cumprimento das obrigações previstas neste Instrumento, sem prejuízo da obrigação da Equipe Técnica do **CONTRATADO** em comparecer às reuniões de acompanhamento do **PROJETO**, bem como em quaisquer outras solicitadas pelo **GESTOR DO CONTRATO**;
- XII. apresentar, em até 10 (dez) dias úteis após a convocação, a Declaração de Informações para Fornecimento - DIF, adequadamente preenchida, sob pena de instauração de procedimento punitivo para aplicação de penalidade, e de retenção tributária, pelo **BNDES**, nos casos previstos em lei, da alíquota que entender adequada;
 - a. as informações inseridas na Declaração de Informações para Fornecimento – DIF não deverão divergir das constantes do documento fiscal ou equivalente legal;
 - b. no caso de consórcio, o **CONTRATADO** deverá apresentar, ainda, uma DIF para cada consorciado, devidamente preenchida(s) com os respectivos dados e assinada(s) pelo(s) respectivo(s) representante(s) legal(is).
- XIII. conduzir os trabalhos de acordo com as leis, regulamentos, posturas e normas técnicas, em estrita observância às legislações Federal, Estadual e Municipal e a quaisquer ordens ou determinações do Poder Público, incluindo órgãos de

regulamentação e fiscalização profissionais, devendo ainda conduzir os trabalhos e o seu pessoal de modo a formar, junto ao público, uma boa imagem do **BNDES** e do próprio **CONTRATADO**;

- XIV.** cumprir rigorosamente as normas de Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho, emanadas da legislação pertinente;
- XV.** responsabilizar-se pela análise e estudos dos documentos técnicos fornecidos pelo **BNDES** para a execução do objeto deste **CONTRATO**, não se admitindo, em qualquer hipótese, a alegação de desconhecimento sobre tais documentos. Caso o **CONTRATADO** constate quaisquer discrepâncias, omissões ou erros, inclusive qualquer transgressão às normas técnicas, regulamentos ou leis em vigor, deverá comunicar o fato, por escrito, ao **BNDES** para que tais defeitos sejam sanados;
- XVI.** obter as informações necessárias para a correta execução dos trabalhos, inclusive eventuais consultas aos órgãos públicos, empresas privadas e profissionais ou quaisquer outros tipos de prospecção de projetos e dados necessários à correta execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** previstos nas especificações;
- XVII.** sugerir medidas visando ao aperfeiçoamento da execução do objeto deste **CONTRATO**;
- XVIII.** admitir e dirigir, sob sua inteira responsabilidade, o pessoal adequado e capacitado de que necessitar, em todos os níveis de trabalho, para a execução do objeto deste **CONTRATO**, mobilizando ou desmobilizando a equipe para adequá-la ao cronograma;
- XIX.** comprovar, quando solicitado pelo **BNDES**, o vínculo jurídico entre os integrantes da equipe técnica e o **CONTRATADO**;
- XX.** manter, durante a vigência do presente Instrumento, a equipe de profissionais indicados para o atendimento das exigências mínimas, admitindo-se, excepcionalmente, a substituição por profissionais que atendam ao perfil exigido, desde que aprovada pelo **BNDES**;
- XXI.** informar ao **BNDES** se existem e quem são os profissionais alocados, a critério do próprio **CONTRATADO**, em regime de dedicação exclusiva à execução do **CONTRATO**, e apresentar todas as informações e comprovantes de pagamento relativos a esses profissionais, permitindo ao **BNDES** a fiscalização integral e irrestrita a respeito do cumprimento de todas as obrigações legais e trabalhistas. A comunicação deverá ser realizada no início da execução do **CONTRATO**, e atualizada sempre que houver modificações no rol de profissionais em regime de dedicação exclusiva;
- XXII.** arcar com todos os ônus e obrigações concernentes à legislação social, trabalhista, previdenciária, tributária, fiscal, securitária, comercial, civil e criminal que se relacionem direta ou indiretamente com a prestação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** objeto deste **CONTRATO**, inclusive no tocante a seus empregados,

- dirigentes, subcontratados e prepostos, pagando, inclusive, as multas porventura impostas pelas autoridades, de tudo dando ciência ao **BNDES**;
- XXIII.** responsabilizar-se por qualquer ônus decorrente de possível chamamento do **BNDES** em juízo, como litisconsorte, em ação trabalhista ou de reparação civil em decorrência da execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** objeto deste **CONTRATO**, ficando o **BNDES**, desde já, autorizado a glosar, nas faturas, as importâncias estimadas com o processo. A inadimplência com referência aos encargos estabelecidos neste subitem não transfere ao **BNDES** a responsabilidade por seu pagamento, nem poderá onerar o objeto deste **CONTRATO**;
- XXIV.** substituir, às suas custas, os funcionários que, a critério do **BNDES**, apresentarem comportamento inadequado ou, em algum momento, desrespeitarem as condições a eles inerentes;
- XXV.** responsabilizar-se por todo e qualquer prejuízo financeiro que o **BNDES** venha a sofrer devido a erros ou incorreções na execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** prestados, nos prazos previstos na legislação vigente;
- XXVI.** responsabilizar-se pelas despesas decorrentes da rejeição dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** pelo **BNDES** e pelos atrasos acarretados por esta rejeição, bem como por qualquer multa a que vier a ser imposta pelo **BNDES**;
- XXVII.** corrigir, sem ônus para o **BNDES**, imperfeições, erros, vícios ou incoerências nos **SERVIÇOS TÉCNICOS** prestados dentro do prazo adequado;
- XXVIII.** constatado dano a bens do **BNDES** ou sob a sua responsabilidade ou, ainda, a bens de terceiros, o **CONTRATADO**, de pronto, os reparará ou, se assim não proceder, o **BNDES** utilizará os créditos daquela para ressarcir os prejuízos de quem de direito;
- XXIX.** observar as regras do Sistema de Escrituração Fiscal Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas (e-Social), principalmente no tocante ao envio das informações exigidas, de acordo com as regulamentações vigentes;
- XXX.** promover, de acordo com o disposto no **CONTRATO**, todos os **AJUSTES, ATUALIZAÇÕES e REVISÕES DE PRODUTOS**, com vistas ao atendimento de demandas provenientes do **BNDES**, até conclusão do objeto deste **CONTRATO**, sem ônus adicionais para o **BNDES**, observadas as **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**;
- XXXI.** vedar a utilização, na execução dos serviços, de empregado que seja familiar de agente público ocupante de cargo em comissão ou função de confiança no âmbito de órgão ou entidade da administração pública em que sejam desenvolvidos ou estejam relacionados aos **SERVIÇOS TÉCNICOS** relacionados ao objeto deste **CONTRATO**;
- XXXII.** emitir declaração de quitação total ao **BNDES**, após o recebimento do pagamento integral devido em razão deste **CONTRATO**;
- XXXIII.** inserir as notas fiscais ou quaisquer documentos inerentes ao pagamento no sistema eletrônico próprio do **BNDES**, quando não capturados automaticamente;

- XXXIV. disponibilizar, sempre que demandado pelo **BNDES**, relatório em formato eletrônico, em que demonstre o *status* geral do projeto, as atividades em andamento, os gargalos e pontos de atenção identificados e seus impactos no **PROJETO**;
- XXXV. sempre que demandado pelo **BNDES**, preparar apresentações para as reuniões de acompanhamento do **PROJETO** com o **BNDES**, órgãos e entes governamentais envolvidos, incluindo-se ainda a responsabilidade por elaboração de atas das reuniões e outras atividades instrumentais eventualmente necessárias;
- XXXVI. sempre que demandado pelo **BNDES**, disponibilizar ferramenta virtual para compartilhamento e gestão dos **PRODUTOS** e de informações e documentos que serão utilizados ao longo da execução do **PROJETO**;
- XXXVII. abster-se de falar publicamente a respeito de detalhes, andamento ou de informações relacionados **PROJETO** que não sejam de integral conhecimento público, sem a prévia e expressa autorização do **BNDES**;
- XXXVIII. facilitar o pleno exercício das funções do **GESTOR DO CONTRATO**, sendo o não atendimento das solicitações feitas pelo **BNDES** considerado motivo para aplicação das sanções contratuais, a que se refere a *Cláusula Penalidades*.
- a. o exercício das funções do **GESTOR DO CONTRATO** não desobriga o **CONTRATADO** de sua própria responsabilidade quanto à adequada execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** contratados;
- XXXIX. providenciar, no prazo de 15 (quinze) dias úteis a contar da assinatura do contrato, a Anotação de Responsabilidade Técnica (ART) e o Registro de Responsabilidade Técnica (RRT), conforme aplicável, necessários aos serviços de engenharia e profissionais envolvidos, entregando uma via dos documentos ao **BNDES**;

CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA - DAS VEDAÇÕES E IMPEDIMENTOS LEGAIS

O **CONTRATADO** ou subcontratado não poderá participar, direta ou indiretamente, da licitação do **PROJETO** ou da composição de Sociedade de Propósito Específico criada para sua execução. Considera-se participação indireta a existência de qualquer vínculo de natureza técnica, comercial, econômica ou financeira entre o **CONTRATADO** e algum dos investidores participantes do certame licitatório relacionado ao **PROJETO**.

Parágrafo Primeiro

A restrição disposta no caput também se aplica:

- I. aos controladores, controladas, coligadas e entidades sob controle comum do **CONTRATADO**, direta ou indiretamente, e

- II. às pessoas físicas e jurídicas que atuarão como contratadas para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** pelo **CONTRATADO**.

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA – DO PERFIL MÍNIMO DA EQUIPE TÉCNICA DO CONTRATADO

Em até 15 (quinze) dias úteis contados da assinatura do **CONTRATO**, o **CONTRATADO** deverá apresentar a relação da equipe de profissionais responsável pela prestação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, devendo ser composta por profissionais com formação, qualificação e experiência condizentes com a complexidade dos referidos serviços que devam ser prestados.

Parágrafo Primeiro

A relação de profissionais deverá ser acompanhada do currículo profissional de cada integrante da equipe de profissionais do **CONTRATADO**.

Parágrafo Segundo

Para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, o **CONTRATADO** deverá possuir equipe de acordo com o **PERFIL MÍNIMO**, constante do Anexo V.

Parágrafo Terceiro

Os coordenadores referidos no **PERFIL MÍNIMO** deverão subscrever como responsáveis técnicos dos **PRODUTOS** e demais trabalhos executados no âmbito dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, bem como comparecer às reuniões periódicas de acompanhamento designadas pelo **BNDES**, de acordo com a respectiva área de atuação.

Parágrafo Quarto

O Coordenador-Geral, referido no **PERFIL MÍNIMO**, deverá, obrigatoriamente, comparecer às reuniões periódicas de acompanhamento designadas pelo **BNDES** e apresentar o status das frentes de trabalho e do cronograma, bem como prestar outras informações, sendo vedada a substituição ou ausência injustificada deste profissional nestas reuniões.

Parágrafo Quinto

O **BNDES** poderá requerer ao **CONTRATADO** a necessidade de substituição dos profissionais com formação e/ou experiência não condizentes com a complexidade das atividades a serem desempenhadas no curso do **CONTRATO** ou que não estejam atendendo a contento as atividades a serem prestadas.

Parágrafo Sexto

Caso seja imprescindível a substituição de algum coordenador, do Coordenador Geral e/ou Gestor de Projeto/PMO, o **CONTRATADO** deverá apresentar ao **BNDES** a formação, qualificação e experiência do profissional que pretende vir a substituir qualquer um desses profissionais já avaliados. A substituição somente poderá ser realizada após a aprovação do **BNDES**.

Parágrafo Sétimo

O **CONTRATADO** não poderá indicar agente público que atue na administração pública do cliente do **BNDES** cujas atividades possam caracterizar potencial conflito de interesses em relação à prestação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**.

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA – CONDUTA ÉTICA DO CONTRATADO E DO BNDES

O **CONTRATADO** e o **BNDES** comprometem-se a manter a integridade nas relações público-privadas, agindo de boa-fé e de acordo com os princípios da moralidade administrativa e da impessoalidade, além de pautar sua conduta por preceitos éticos e, em especial, por sua responsabilidade socioambiental.

Parágrafo Primeiro

Em atendimento ao disposto no *caput* desta Cláusula, o **CONTRATADO** obriga-se, inclusive, a:

- I. não oferecer, prometer, dar, autorizar, solicitar ou aceitar, direta ou indiretamente, qualquer vantagem indevida, seja pecuniária ou de outra natureza, consistente em fraude, ato de corrupção ou qualquer outra violação de dever legal, relacionada com este **CONTRATO**, bem como a tomar todas as medidas ao seu alcance para impedir administradores, empregados, agentes, representantes, fornecedores, contratados ou subcontratados, seus ou de suas controladas, de fazê-lo;
- II. impedir o favorecimento ou a participação de empregado ou dirigente do Sistema **BNDES** (**BNDES** e suas subsidiárias) na execução do objeto do presente **CONTRATO**;
- III. providenciar para que não sejam alocados, na execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, familiares de dirigente ou empregado do Sistema **BNDES**, considerando-se familiar o cônjuge, o companheiro ou o parente em linha reta ou colateral, por consanguinidade ou afinidade, até o terceiro grau;
- IV. observar o Código de Ética do Sistema **BNDES** vigente ao tempo da contratação, o Regulamento de Contratações Relativas à Estruturação de Projetos e de Medidas de Desestatização, a Política Corporativa de Compliance do Sistema **BNDES**, a Política para Transações com Partes Relacionadas, a Política de Equidade de Gênero e Valorização da Diversidade do Sistema **BNDES**, a Política Corporativa de Proteção de Dados Pessoais do Sistema **BNDES** (PCPD) e a Política Corporativa de Segurança da Informação do Sistema **BNDES** (PCSI), a assegurando-se de que seus representantes, administradores e todos os

profissionais envolvidos na execução do objeto pautem seu comportamento e sua atuação pelos princípios neles constantes;

- V. adotar, na execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, boas práticas de sustentabilidade ambiental, de otimização de recursos, de redução de desperdícios e de redução da poluição;
- VI. informar imediatamente ao **BNDES** a ocorrência de potencial situação de conflito de interesses, comunicando na mesma oportunidade as medidas que serão adotadas para o tratamento da questão;
- VII. atuar visando ao atendimento do melhor interesse do titular do ativo a ser alienado ou concedido, que deverá prevalecer diante da ocorrência de eventual situação de conflito.

Parágrafo Segundo

O **BNDES** recomenda, ao **CONTRATADO**, considerar em suas práticas de gestão a implantação de programa de integridade estruturado, voltado à prevenção, detecção e remediação da ocorrência de fraudes e atos de corrupção.

Parágrafo Terceiro

Verificada uma das situações mencionadas nos incisos II e III do Parágrafo Primeiro desta Cláusula, compete ao **CONTRATADO** afastar imediatamente da execução do **CONTRATO** os agentes que impliquem a ocorrência dos impedimentos e favorecimentos aludidos, além de comunicar tal fato ao **BNDES**, sem prejuízo de apuração de sua responsabilidade, caso tenha agido de má-fé.

Parágrafo Quarto

O **CONTRATADO** declara ter conhecimento do Código de Ética do Sistema **BNDES** vigente ao tempo da contratação, do Regulamento de Contratações de Consultores e Gestão Contratual Relativa à Estruturação de Projetos e Medidas de Desestatização, da Política Corporativa de Compliance do Sistema **BNDES**, da Política Para Transações com Partes Relacionadas e da Política de Equidade de Gênero e Valorização da Diversidade do Sistema **BNDES** que poderão ser consultados por intermédio da página na *internet* (www.bndes.gov.br) ou requisitados ao **GESTOR DO CONTRATO**.

Parágrafo Quinto

Eventuais irregularidades ou descumprimentos das normas internas do **BNDES** ou da legislação vigente podem ser denunciados à Ouvidoria por qualquer cidadão através dos seguintes canais: página na *internet* (www.bndes.gov.br/ouvidoria); correio (Caixa Postal 15054, CEP 20031-120, Rio de Janeiro – RJ); e telefone (0800 702 6307).

CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA – PROPRIEDADE INTELECTUAL

O **CONTRATADO**, na forma do art. 49 da Lei nº 9.610, de 19 de fevereiro de 1998, cede ao **BNDES** e ao ente governamental ou público contratante do **BNDES** para a modelagem do **PROJETO** os direitos autorais patrimoniais relativos aos **PRODUTOS** resultantes da execução deste **CONTRATO**.

Parágrafo Primeiro

A cessão a que se refere a presente cláusula abrange os direitos autorais patrimoniais relativos a informações, metodologias, planilhas, modelos esquemáticos e demais materiais elaborados por terceiros subcontratados pelo **CONTRATADO**, nos termos deste **CONTRATO**, e que tenham sido empregados como insumo para a prestação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**.

Parágrafo Segundo

O **BNDES** poderá utilizar os direitos autorais patrimoniais em novos projetos, independentemente da participação do **CONTRATADO** ou de sua prévia comunicação a respeito do uso dos **PRODUTOS** e materiais resultantes dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, sem que haja necessidade de qualquer remuneração adicional devida ao **CONTRATADO**.

Parágrafo Terceiro

Todos os relatórios, análises, memorandos e documentos elaborados pelo **CONTRATADO** poderão ser disponibilizados pelo **BNDES**, observadas as restrições de acesso previstas neste **CONTRATO**:

- I. aos funcionários do **BNDES**, inclusive os que não atuem diretamente na estruturação do **PROJETO**, diretores e integrantes dos conselhos de administração e auditoria;
- II. ao ente governamental contratante do **BNDES** para a modelagem do **PROJETO**;
- III. a órgãos de fiscalização, regulação e controle interno e externo;
- IV. a terceiros em geral, após o respectivo **ACEITE**, conforme necessidade e interesse do **BNDES**.

Parágrafo Quarto

O **BNDES** se compromete a mencionar o nome do autor dos **PRODUTOS** sempre que os utilizar.

Parágrafo Quinto

O **CONTRATADO** não poderá utilizar, divulgar ou comercializar os **PRODUTOS** e outros relatórios/materiais elaborados em função dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, salvo mediante prévia e expressa autorização do **BNDES**.

CLÁUSULA DÉCIMA SÉTIMA – SIGILO DAS INFORMAÇÕES

Cabe ao **CONTRATADO** manter o sigilo dos dados, materiais, documentos e informações de natureza sigilosa, direta ou indiretamente, a que venha a ter acesso em decorrência da execução do objeto contratual, bem como cumprir as regras de sigilo a seguir, além de assegurar a aceitação e adesão às mesmas por profissionais que integrem ou venham a integrar a sua equipe na prestação do objeto deste **CONTRATO**, as quais perdurarão, inclusive, após a cessação do vínculo contratual e da prestação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**:

- I. cumprir as diretrizes e normas da Política Corporativa de Segurança da Informação do **BNDES**, necessárias para assegurar a integridade e o sigilo das informações;
- II. não acessar informações sigilosas do **BNDES**, salvo quando previamente autorizado por escrito;
- III. sempre que tiver acesso às informações mencionadas no inciso anterior:
 - a. manter sigilo dessas informações, não podendo copiá-las, reproduzi-las, retê-las ou praticar qualquer outra forma de uso que não seja imprescindível para a adequada prestação do objeto deste **CONTRATO**;
 - b. limitar o acesso às informações aos profissionais envolvidos na prestação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** objeto deste **CONTRATO**, os quais deverão estar cientes da natureza sigilosa das informações e das obrigações e responsabilidades decorrentes do uso dessas informações; e
 - c. informar imediatamente ao **BNDES** qualquer violação das regras de sigilo ora estabelecidas que tenha ocorrido por sua ação ou omissão, independentemente da existência de dolo, bem como dos profissionais envolvidos, adotando todas as orientações do **BNDES** para remediar a violação;
- IV. requerer ao **BNDES** autorização expressa sempre que pretender utilizar as informações obtidas em razão da prestação de **SERVIÇOS TÉCNICOS** objeto do presente **CONTRATO** com finalidade diversa daquelas permitidas contratualmente.
- V. entregar ao **BNDES**, ao término da vigência deste **CONTRATO**, todo e qualquer material de propriedade deste, inclusive notas pessoais envolvendo matéria sigilosa e registro de documentos de qualquer natureza que tenham sido criados, usados ou mantidos sob seu controle ou posse, assumindo o compromisso de não utilizar qualquer informação sigilosa a que teve acesso no âmbito deste **CONTRATO**; e
- VI. apresentar ao **GESTOR DO CONTRATO**, em até 15 (quinze) dias úteis a partir da assinatura do presente **CONTRATO**, Termos de Confidencialidade assinados pelo Representante Legal do **CONTRATADO** (constante do Anexo VI), pelo Representante Legal do(s) subcontratado(s), quando houver, e, a critério do **CONTRATADO**, pelos profissionais que acessarão informações sigilosas (modelo constante do Anexo VII), devendo referida obrigação ser também cumprida por ocasião de substituição desses profissionais.

Parágrafo Primeiro

O **CONTRATADO** e subcontratados deverão assegurar o sigilo e o tratamento adequado de eventuais informações privilegiadas a que venham ter acesso em virtude da execução contratual, devendo informar formalmente ao **BNDES** qualquer situação potencial ou efetiva de descumprimento dessa obrigação ou de configuração de conflito de interesses.

Parágrafo Segundo

O **CONTRATADO** deverá adotar medidas efetivas, a exemplo da segregação de funções, a fim de evitar a circulação indevida de informações a que venha ter acesso em virtude da execução do objeto do presente **CONTRATO**.

Parágrafo Terceiro

A apresentação dos Termos de Confidencialidade a que se refere o inciso VI do *caput* é condição para que o **CONTRATADO** e seus colaboradores possam ter acesso a informações e documentos pertinentes ao **PROJETO**.

CLÁUSULA DÉCIMA OITAVA – ACESSO E PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS

As **PARTES** assumem o compromisso de proteger os direitos fundamentais de liberdade e de privacidade, relativos ao tratamento de dados pessoais, nos meios físicos e digitais, devendo, para tanto, adotar medidas corretas de segurança sob o aspecto técnico, jurídico e administrativo, e observar que:

- I. Eventual tratamento de dados em razão do presente **CONTRATO** deverá ser realizado conforme os parâmetros previstos na legislação, especialmente na Lei nº 13.709/2018 – Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD, dentro de propósitos legítimos, específicos, explícitos e informados ao titular;
- II. O tratamento será limitado às atividades necessárias ao atingimento das finalidades contratuais e, caso seja necessário, ao cumprimento de suas obrigações legais ou regulatórias, sejam de ordem principal ou acessória, observando-se que, em caso de necessidade de coleta de dados pessoais, esta será realizada mediante prévia aprovação do **BNDES**, responsabilizando-se o **CONTRATADO** por obter o consentimento dos titulares, salvo nos casos em que a legislação dispense tal medida;
- III. O **CONTRATADO** deverá seguir as instruções recebidas do **BNDES** em relação ao tratamento de dados pessoais;
- IV. O **CONTRATADO** se responsabilizará como “Controlador de dados” no caso do tratamento de dados para o cumprimento de suas obrigações legais ou regulatórias, devendo obedecer aos parâmetros previstos na legislação;

- V. Os dados coletados somente poderão ser utilizados pelas **PARTES**, seus representantes, empregados e prestadores de serviços diretamente alocados na execução contratual, sendo que, em hipótese alguma, poderão ser compartilhados ou utilizados para outros fins, sem a prévia autorização do **BNDES**, ou caso haja alguma ordem judicial, observando-se as medidas legalmente previstas para tanto;
- VI. O **CONTRATADO** deve manter a confidencialidade dos dados pessoais obtidos em razão do presente **CONTRATO**, devendo adotar as medidas técnicas e administrativas adequadas e necessárias, visando assegurar a proteção dos dados, nos termos do artigo 46 da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, de modo a garantir um nível apropriado de segurança e a prevenção e mitigação de eventuais riscos;
- VII. Os dados deverão ser armazenados de maneira segura pelo **CONTRATADO**, que utilizará recursos de segurança da informação e tecnologia adequados, inclusive quanto a mecanismos de detecção e prevenção de ataques cibernéticos e incidentes de segurança da informação.
- VIII. O **CONTRATADO** dará conhecimento formal para seus empregados e/ou prestadores de serviço acerca das disposições previstas nesta Cláusula e na Cláusula de Sigilo das Informações, responsabilizando-se por eventual uso indevido dos dados pessoais, bem como por quaisquer falhas nos sistemas por ela empregados para o tratamento dos dados.
- IX. O **BNDES** possui direito de regresso em face do **CONTRATADO** em razão de eventuais danos causados por este em decorrência do descumprimento das responsabilidades e obrigações previstas no âmbito deste **CONTRATO** e da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais;
- X. O **CONTRATADO** deverá disponibilizar ao titular do dado um canal ou sistema em que seja garantida consulta facilitada e gratuita sobre a forma, a duração do tratamento e a integralidade de seus dados pessoais.
- XI. O **CONTRATADO** deverá informar imediatamente ao **BNDES** todas as solicitações recebidas em razão do exercício dos direitos pelo titular dos dados relacionados a este **CONTRATO**, seguindo as orientações fixadas pelo **BNDES** e pela legislação em vigor para o adequado endereçamento das demandas.
- XII. O **CONTRATADO** deverá manter registro de todas as operações de tratamento de dados pessoais que realizar no âmbito do **CONTRATO** disponibilizando, sempre que solicitado pelo **BNDES**, as informações necessárias à produção do Relatório de Impacto de Dados Pessoais, disposto no artigo 5º, XVII, da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.
- XIII. Qualquer incidente que implique em violação ou risco de violação ou vazamento de dados pessoais deverá ser prontamente comunicado ao **BNDES**, informando-se também todas as providências adotadas e os dados pessoais eventualmente afetados, cabendo ao **CONTRATADO** disponibilizar as informações e

documentos solicitados e colaborar com qualquer investigação ou auditoria que venha a ser realizada.

- XIV.** Ao final da vigência do **CONTRATO**, o **CONTRATADO** deverá eliminar de sua base de informações todo e qualquer dado pessoal que tenha tido acesso em razão da execução do objeto contratado, salvo quando tenha que manter a informação para o cumprimento de obrigação legal.

Parágrafo Primeiro

As **PARTES** reconhecem que, se durante a execução do **CONTRATO** armazenarem, coletarem, tratarem ou de qualquer outra forma processarem dados pessoais, no sentido dado pela legislação vigente aplicável, o **BNDES** será considerado “Controlador de Dados”, e o **CONTRATADO** “Operador” ou “Processador de Dados”, salvo nas situações expressas em contrário nesse **CONTRATO**. Contudo, caso o **CONTRATADO** descumpra as obrigações prevista na legislação de proteção de dados ou as instruções do **BNDES**, será equiparado a “Controlador de Dados”, inclusive para fins de sua responsabilização por eventuais danos causados.

Parágrafo Segundo

Caso o **CONTRATADO** disponibilize dados de terceiros, além das obrigações no *caput* desta Cláusula, deve se responsabilizar por eventuais danos que o **BNDES** venha a sofrer em decorrência de uso indevido de dados pessoais por parte do **CONTRATADO**, sempre que ficar comprovado que houve falha de segurança técnica e administrativa, descumprimento de regras previstas na legislação de proteção à privacidade e dados pessoais, e das orientações do **BNDES**, sem prejuízo das penalidades deste **CONTRATO**.

Parágrafo Terceiro

A transferência internacional de dados deve se dar em caráter excepcional e na estrita observância da legislação, especialmente, dos artigos 33 a 36 da Lei nº 13.709/2018 e nos normativos do Banco Central do Brasil - BACEN relativos ao processamento e armazenamento de dados das instituições financeiras, e dependerá de autorização prévia do **BNDES** ao **CONTRATADO**.

Parágrafo Quarto

A assinatura deste **CONTRATO** importa na manifestação de inequívoco consentimento do titular, seja ele pessoa física direta ou indiretamente relacionada ao **CONTRATADO**, inclusive sócios, representantes legais, empregados, contratados e/ou terceirizados, quando for o caso, dos dados pessoais que tenham se tornados públicos como condição para participação na **RFP** e para contratação, para tratamento pelo **BNDES**, na forma da Lei nº

13.709/2018. Poderão ser solicitados pelo **BNDES** dados pessoais adicionais a fim de viabilizar o cumprimento de obrigação legal.

Parágrafo Quinto

Os representantes legais signatários do presente **CONTRATO** autorizam a divulgação dos dados pessoais expressamente contidos nos documentos decorrentes da **RFP**, tais como nome, CPF, e-mail, telefone e cargo, para fins de publicidade das contratações no site institucional do **BNDES** e em cumprimento à Lei nº 12.527/ 2011 (Lei de Acesso à Informação).

Parágrafo Sexto

As **PARTES** comprometem-se a coletar o consentimento, quando necessário, conforme previsto na Lei no 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados-LGPD), bem como informar os titulares dos dados pessoais mencionados no presente instrumento, para as finalidades descritas no parágrafo acima.

CLÁUSULA DÉCIMA NONA – OBRIGAÇÕES DO BNDES

Além de outras obrigações estipuladas neste Instrumento, em seus anexos ou nas leis vigentes, ou que entrarem em vigor, constituem obrigações do **BNDES**:

- I. fiscalizar a execução do objeto do **CONTRATO** realizar os pagamentos devidos ao **CONTRATADO**, nas condições estabelecidas neste **CONTRATO**;
- II. fornecer as informações, de sua alçada, necessárias para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**
- III. designar como **GESTOR DO CONTRATO** o(a) Sr(a). Gustavo Gimenez Nonato, atual Chefe de Departamento do ASI/DEPIS, a quem caberá o acompanhamento, a fiscalização e a avaliação da execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, bem como a liquidação da despesa e a emissão dos atestados de cumprimento das obrigações assumidas;
- IV. designar, como substituto do **GESTOR DO CONTRATO**, para atuar em sua eventual ausência, quem estiver exercendo interinamente a função de confiança ocupada por este;
- V. alterar, quando conveniente, o **GESTOR DO CONTRATO** e/ou o seu substituto, por outro profissional, mediante comunicação escrita ao **CONTRATADO**;
- VI. colocar à disposição do **CONTRATADO** as informações de sua alçada necessárias para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**;
- VII. intermediar junto ao ente governamental ou público contratante do **BNDES** a disponibilização das informações necessárias à execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** objeto deste **CONTRATO**;
- VIII. comunicar ao **CONTRATADO**, por escrito:
 - a. quaisquer instruções ou procedimentos formais sobre assuntos relacionados ao **CONTRATO**;

- b. a abertura de procedimento administrativo para a apuração de condutas irregulares do **CONTRATADO**, concedendo-lhe prazo para defesa; e
 - c. a aplicação de eventual penalidade, nos termos deste **CONTRATO**.
- IX.** fornecer ao **CONTRATADO** credenciais de acesso ao sistema eletrônico próprio do **BNDES**, para envio e consulta das notas fiscais relativas ao fornecimento dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**.

CLÁUSULA VIGÉSIMA – EQUIDADE DE GÊNERO E VALORIZAÇÃO DA DIVERSIDADE

O **CONTRATADO** deverá comprovar, sempre que solicitado pelo **BNDES**, a inexistência de decisão administrativa final sancionadora, exarada por autoridade ou órgão competente, em razão da prática de atos, pelo próprio **CONTRATADO** ou dirigentes, administradores ou sócios majoritários, que importem em discriminação de raça ou gênero, trabalho infantil ou trabalho escravo, e de sentença condenatória transitada em julgado, proferida em decorrência dos referidos atos, e, se for o caso, de outros que caracterizem assédio moral ou sexual e importem em crime contra o meio ambiente.

Parágrafo Primeiro

Na hipótese de ter havido decisão administrativa e/ou sentença condenatória, nos termos referidos no *caput* desta Cláusula, a execução do objeto contratual poderá ser suspensa pelo **BNDES** até a comprovação do cumprimento da reparação imposta ou da reabilitação do **CONTRATADO** ou de seus dirigentes, conforme o caso.

Parágrafo Segundo

A comprovação a que se refere o *caput* desta Cláusula será realizada por meio de declaração, conforme modelo constante no **Anexo IX** a este instrumento, sem prejuízo da verificação do sistema informativo interno do **BNDES** – Sistema de Gerenciamento do Cadastro de Entidades (N02), acerca da inexistência de sanção em face do **CONTRATADO** e/ou de seus dirigentes, administradores ou sócios majoritários que impeça a contratação.

CLÁUSULA VIGÉSIMA PRIMEIRA – CESSÃO DE CONTRATO OU DE CRÉDITO E SUCESSÃO CONTRATUAL

É vedada a cessão deste **CONTRATO**, total ou parcialmente, ou de qualquer crédito dele decorrente, bem como a emissão, por parte do **CONTRATADO**, de qualquer título de crédito em razão dele.

Parágrafo Primeiro

É admitida a sucessão contratual nas hipóteses em que o **CONTRATADO** realizar as operações societárias de fusão, cisão ou incorporação, condicionada aos seguintes requisitos:

- I. aquiescência prévia do **BNDES**, que analisará eventuais riscos ou prejuízos decorrentes de tal alteração contratual; e
- II. manutenção de todas as condições contratuais e requisitos de habilitação originais.

Parágrafo Segundo

Caso ocorra a sucessão contratual admitida no Parágrafo anterior, o sucessor assumirá integralmente a posição do sucedido, passando a ser responsável pela execução do presente **CONTRATO**, fazendo, por conseguinte, jus ao recebimento dos créditos dele decorrentes.

CLÁUSULA VIGÉSIMA SEGUNDA – PENALIDADES

Na hipótese de inadimplemento de qualquer obrigação do presente **CONTRATO** por parte do **CONTRATADO**, inclusive, mas sem se limitar a isso, em caso de inexecução total ou parcial do **CONTRATO**, bem como em caso de mora por fato ou omissão imputável ao **CONTRATADO**, o **CONTRATADO** ficará sujeito à aplicação das seguintes penalidades, de forma cumulativa ou não, observado o **REGULAMENTO**:

- I. advertência;
- II. multa, limitada a 30% (por cento) do valor global do **CONTRATO**:
 - a. de até **0,5%** (meio por cento), por dia de atraso na entrega dos produtos, incidente sobre o valor da parcela do **CONTRATO** correspondente;
 - b. de até **10%** (dez por cento), incidente sobre o valor do **CONTRATO**, em virtude de qualquer descumprimento contratual não previsto na alínea anterior, apurada de acordo com a gravidade da infração.
- III. extinção antecipada de **CONTRATO**;
- IV. impedimento de participar dos processos seletivos por até 5 (cinco) anos, de que trata o **REGULAMENTO**; e
- V. exclusão do Cadastro de Consultores, de que trata o **REGULAMENTO**.

Parágrafo Primeiro

Em casos de inadimplementos de menor gravidade e que não acarretem prejuízos ao **BNDES** ou ao projeto, poderá ser aplicada ao **CONTRATADO** a pena de advertência mediante notificação, por qualquer meio escrito idôneo, sendo-lhe facultado apresentar pedido de reconsideração da decisão ao **GESTOR DO CONTRATO**, no prazo de 10 (dez) dias.

Parágrafo Segundo

Nas demais situações de inadimplemento, as penalidades indicadas nesta Cláusula somente poderão ser aplicadas após a realização de Procedimento de Aplicação de Penalidade (PAP), nos termos do **REGULAMENTO**, respeitado o contraditório e a ampla defesa, facultada ao **CONTRATADO** apresentar pedido de defesa prévia, no prazo de 10 (dez) dias úteis.

Parágrafo Terceiro

Contra a decisão de aplicação de penalidade a que se refere o Parágrafo Segundo desta Cláusula, o **CONTRATADO** poderá interpor o recurso no prazo de 10 (dez) dias úteis a contar da notificação da decisão.

Parágrafo Quarto

A imposição de penalidade prevista nesta Cláusula não impede a suspensão parcial ou total do **CONTRATO**, em caráter excepcional para preservar os interesses do **BNDES**, ou sua extinção pelo **BNDES**, nos termos da legislação aplicável, do **REGULAMENTO** e da Cláusula de Extinção do Contrato.

Parágrafo Quinto

A multa aplicada ao **CONTRATADO** e os prejuízos causados ao **BNDES** serão deduzidos de quaisquer créditos a ele devidos, assim como da garantia prestada, ressalvada a possibilidade de cobrança judicial da diferença eventualmente não coberta pelos mencionados créditos.

Parágrafo Sexto

No caso de uso indevido de informações sigilosas, observar-se-ão, no que couber, os termos da Lei nº 12.527/2011 e do Decreto nº 7.724/2012.

Parágrafo Sétimo

No caso de atos lesivos à Administração Pública, nacional ou estrangeira, observar-se-ão os termos da Lei nº 12.846/2013.

Parágrafo Oitavo

As sanções previstas nos incisos IV e V do *caput* desta Cláusula também poderá ser aplicada às sociedades ou profissionais que:

- I. tenham sofrido condenação definitiva por praticarem, por meios dolosos, fraude fiscal no recolhimento de quaisquer tributos;
- II. tenham praticado atos ilícitos visando frustrar os objetivos do processo seletivo; ou
- III. demonstrem não possuir idoneidade para contratar com o **BNDES** em virtude de atos ilícitos praticados.

Parágrafo Nono

A aplicação das sanções não exclui a obrigação de correção das irregularidades e reparação integral do dano causado ao BNDES.

CLÁUSULA VIGÉSIMA TERCEIRA – ALTERAÇÕES CONTRATUAIS

O presente **CONTRATO** poderá ser alterado, por acordo entre as **PARTES**, observando-se a legislação aplicável e o **REGULAMENTO**.

Parágrafo Primeiro

Em atenção aos princípios que regem as relações contratuais, nas hipóteses em que for imprescindível a alteração deste **CONTRATO** para viabilizar sua plena execução, não caberá a recusa das **PARTES** à respectiva formalização, salvo em caso de justo motivo, devidamente comprovado pela **PARTE** que o alegar.

Parágrafo Segundo

A **PARTE** que, injustificadamente, se recusar a promover a alteração contratual indicada no Parágrafo anterior, deverá responder pelos danos eventualmente causados, sem prejuízo das demais consequências previstas neste Instrumento e na legislação vigente.

Parágrafo Terceiro

As alterações contratuais serão formalizadas mediante instrumento aditivo, ressalvadas alterações que não tenham impacto no preço ou nas condições substanciais de execução contratual, as quais poderão ser formalizadas por meio de aditivo epistolar.

CLÁUSULA VIGÉSIMA QUARTA – SUSPENSÃO

O presente **CONTRATO** poderá ser suspenso temporariamente, por acordo entre as **PARTES** pelo prazo de até 2 (dois) anos, ininterruptos ou não, ressalvadas a hipóteses previstas no **CONTRATO**, em que a suspensão poderá ser formalizada por ato unilateral do **BNDES**.

Parágrafo Primeiro

Os períodos de suspensão não serão computados no prazo de vigência contratual.

CLÁUSULA VIGÉSIMA QUINTA – EXTINÇÃO DO CONTRATO

O presente **CONTRATO** poderá ser extinto de acordo com as hipóteses previstas na legislação, convencionando-se, ainda, que é cabível a sua resolução, observado o **REGULAMENTO**:

- I. por acordo entre as **PARTES**;

- II. pela execução do objeto, incluídas as hipóteses em que o **CONTRATADO** tenha executado todo o objeto que lhe foi demandado pelo **BNDES**, ainda que não corresponda à totalidade do objeto contratual;
- III. em razão do inadimplemento total ou parcial de qualquer de suas obrigações, mediante apuração e decisão proferida em Procedimento de Aplicação de Penalidade (PAP);
- IV. em razão do inadimplemento total ou parcial de qualquer de suas obrigações, cabendo à **PARTE** inocente notificar a outra por escrito, informando-lhe prazo razoável para o cumprimento das obrigações, quando ele não for previamente fixado neste **CONTRATO** ou em seus anexos;
- V. quando for decretada a falência do **CONTRATADO**;
- VI. caso o **CONTRATADO** perca uma das condições de habilitação exigidas quando da contratação;
- VII. na hipótese de descumprimento do previsto na Cláusula de *Cessão de Contrato ou de Crédito, Sucessão Contratual e Subcontratação*;
- VIII. caso o **CONTRATADO** seja declarado inidôneo pela União, por Estado ou pelo Distrito Federal;
- IX. em função da suspensão do direito de o **CONTRATADO** contratar ou participar de processos seletivos com o **BNDES**;
- X. na hipótese de caracterização de ato lesivo à Administração Pública, nos termos da Lei nº 12.846/2013, cometido pelo **CONTRATADO** no processo de contratação ou por ocasião da execução contratual;
- XI. quando da ocorrência de caso fortuito ou de força maior, regularmente comprovado, impeditivo da execução do **CONTRATO**;

Parágrafo Primeiro

Para fins de extinção de **CONTRATO**, caracteriza-se como inadimplemento das obrigações de pagamento pecuniário do presente **CONTRATO** a mora superior a 90 (noventa) dias corridos.

Parágrafo Segundo

Os casos de extinção contratual convencionados no *caput* desta Cláusula, exceto os previstos nos incisos I e III, deverão ser precedidos de notificação escrita à outra **PARTE** do **CONTRATO**, e de oportunidade de defesa a ser apresentada pelo **CONTRATADO** em até 10 (dez) dias úteis a contar do recebimento da notificação, dispensada a necessidade de interpelação judicial.

CLÁUSULA VIGÉSIMA SEXTA – DISPOSIÇÕES FINAIS

Este **CONTRATO** representa todo o acordo entre as **PARTES** com relação ao objeto nele previsto.

Parágrafo Primeiro

Integram o presente **CONTRATO**;

- a. Anexo I – **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**;
- b. Anexo II – **PROPOSTA COMERCIAL**;
- c. Anexo III – **MATRIZ DE RISCOS**;
- d. Anexo IV - **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**;
- e. Anexo V – **PERFIL MÍNIMO**
- f. Anexo VI: Termo de Confidencialidade para Representante Legal;
- g. Anexo VII – Minuta de Termo de Confidencialidade para Profissionais; e
- h. Anexo VIII – Minuta de Termo de Confidencialidade para Subcontratação.
- i. Anexo IX – Minuta de Declaração

Parágrafo Segundo

A omissão ou tolerância quanto à exigência do estrito cumprimento das obrigações contratuais ou ao exercício de prerrogativa decorrente deste **CONTRATO** não constituirá renúncia ou novação nem impedirá as **PARTES** de exercerem os seus direitos a qualquer tempo.

Parágrafo Terceiro

O **CONTRATADO** poderá ter seu desempenho na execução deste **CONTRATO** avaliado pelo **BNDES** e, neste caso, disporá de 30 (trinta) dias para apresentar sua manifestação acerca do resultado.

Parágrafo Quarto

O resultado da avaliação indicada no parágrafo anterior será comunicado ao **CONTRATADO** e poderá ser utilizado pelo **BNDES** em futuros processos seletivos para contratação de consultores técnicos, no âmbito do **REGULAMENTO**, que venham a ser realizadas.

CLÁUSULA VIGÉSIMA SÉTIMA – FORO

É competente o foro da seção judiciária do Rio de Janeiro para solucionar eventuais litígios decorrentes deste **CONTRATO**, afastado qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

As **PARTES** consideram, para todos os efeitos, a data deste instrumento como a data de formalização jurídica deste Instrumento.

As folhas deste **CONTRATO** foram conferidas por Letícia Ausier Bentes, advogado do **BNDES**, por autorização do representante legal que o assina.

Rio de Janeiro, 17 de novembro de 2025.

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES

CONSORCIO FGV-FACCIO-DAL POZZO EDUCAÇÃO

Testemunhas:

Anexo I – ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS

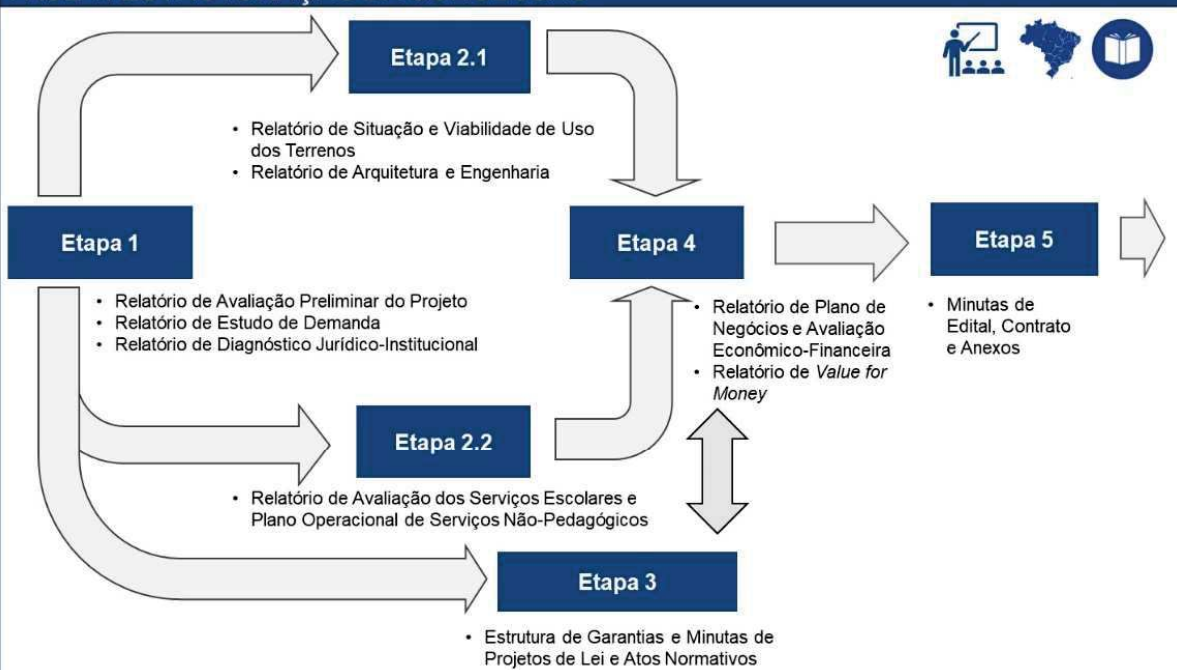
CONTRATAÇÃO, NA MODALIDADE "GUARDA-CHUVA", DE SERVIÇOS PARA ESTRUTURAÇÃO E MODELAGEM DE PROJETOS DE PPPs DE EDUCAÇÃO (CONSTRUÇÃO / RECONSTRUÇÃO DE UNIDADES EDUCACIONAIS E SERVIÇOS NÃO PEDAGÓGICOS) PARA REDE PÚBLICA DE ENSINO DA EDUCAÇÃO BÁSICA



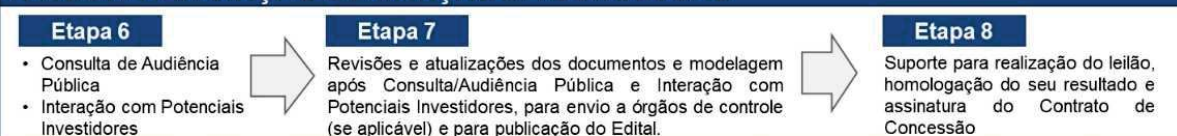
Objeto	Contratação, na modalidade “guarda-chuva”, de serviços técnicos necessários para a estruturação e modelagem de projetos de PPPs para construção, reconstrução, gestão, operação, conservação e manutenção (somente serviços não pedagógicos) de unidades educacionais das redes públicas de ensino da educação básica.
Foco Estratégico	Educação Infantil e Ensino Integral.
Clientes	Estados, Distrito Federal e municípios que possuam população igual ou superior a 300 mil habitantes, segundo dados atualizados do IBGE.
Região 4	Região geográfica Centro-Oeste (Goiás, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul e Distrito Federal) e Região geográfica Sul (Paraná, Rio Grande do Sul e Santa Catarina).
Vigência e Projetos	36 meses, a contar da data da celebração do contrato, podendo ser prorrogado até o limite de 60 meses; Até 4 Projetos de 42 unidades educacionais em média, ou um número de projetos em que o quantitativo somado de unidades educacionais seja de no máximo 168, em 60 meses; Até 3 Projetos em estruturação concomitantemente.

FLUXO GERENCIAL DE PRODUTOS, ETAPAS E FASES DO PROJETO

FASE 1: ESTRUTURAÇÃO DA CONCESSÃO



FASE 2: PREPARAÇÃO E LICITAÇÃO DA CONCESSÃO

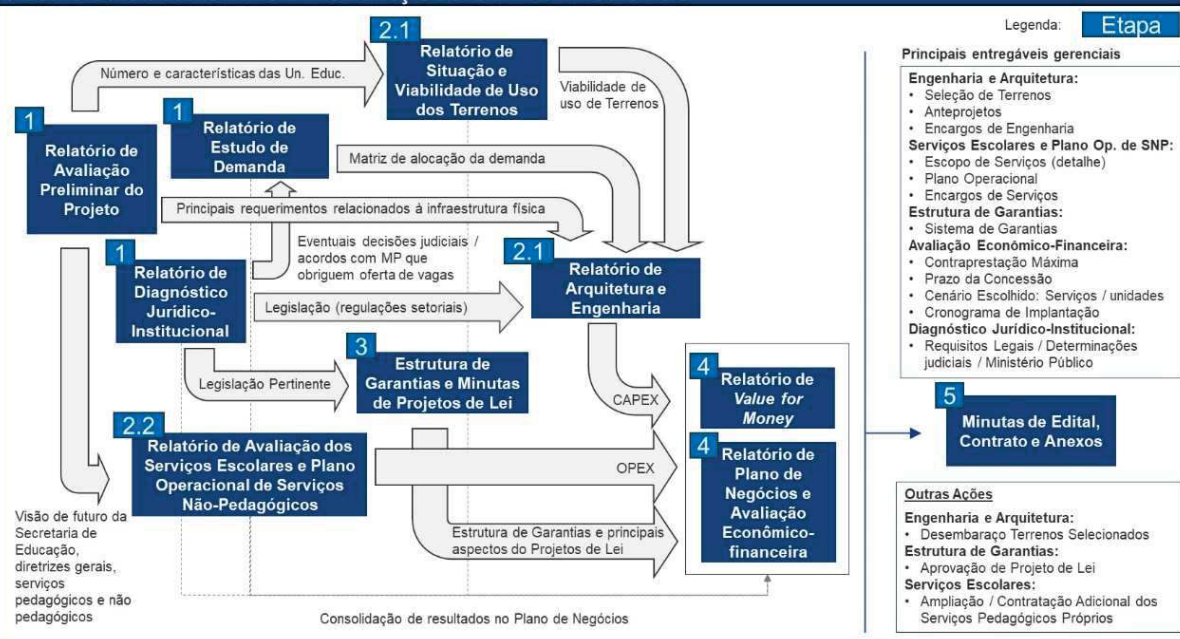


SERVIÇOS ESPECIALIZADOS

- PMO
- Assessoria Jurídica

FLUXO GERENCIAL DAS PRINCIPAIS INFORMAÇÕES ENTRE OS PRODUTOS

FLUXO DAS PRINCIPAIS INFORMAÇÕES ENTRE PRODUTOS



* Todos esses fluxos e informações são ilustrativos e sintéticos, podendo variar a depender das particularidades de cada projeto.

ESCOPO GERENCIAL DOS PRODUTOS E SERVIÇOS ESPECIALIZADOS

PRODUTOS

ETAPA 1

Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto

Visão geral da rede de ensino, identificando os problemas a serem sanados por meio da implementação do projeto, tendo em vista os objetivos do cliente.

Relatório de Estudo de Demanda

Estudo de demanda para embasar a estruturação do projeto e fundamentar a necessidade de investimento nas unidades educacionais e a ampliação da oferta.

Relatório de Diagnóstico Jurídico-Institucional

Conjunto completo de análises jurídicas referentes à PPP, considerando a base legal aplicável.

ETAPAS 2.1 e 2.2

Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos (2.1)

Levantamento completo da situação e da viabilidade de uso dos potenciais terrenos das unidades educacionais.

Relatório de Arquitetura e Engenharia (2.1)

Definição das tipologias-padrão, na seleção dos terrenos, dentre outros aspectos, e informações necessárias para a precificação do *capex* e elaboração dos documentos licitatórios, seguindo a legislação vigente.

Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não-Pedagógicos (2.2)

Levantamento e avaliação de todo o escopo dos serviços escolares a serem prestados no âmbito da PPP, bem como a precificação dos custos operacionais envolvidos.

ETAPA 3

Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos

Elaboração de ao menos um modelo de pagamento e de garantias a serem constituídas para honrar os pagamentos devidos pelo Poder Público.

ETAPA 4

Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira

(i) Plano de negócios referencial do futuro concessionário, que contemple as conclusões atualizadas dos produtos anteriores e principais aspectos da estruturação e (ii) Avaliação Econômico-financeira elaborada de modo a fundamentar a recomendação do valor de contraprestação mensal máxima ou outro critério aplicável.

Relatório de Value for Money

Demonstrar a conveniência e a oportunidade da contratação, mediante identificação das razões que justifiquem a opção pela forma de parceria público-privada e outros aspectos.

ETAPA 5

Minutas de Edital, Contrato e Anexos

Minutas dos documentos necessários à licitação e posterior contratação do projeto.

ETAPA 6

Consulta e Audiência Pública

Atuação junto aos *stakeholders* e ao público em geral, prestando ao BNDES e ao cliente suporte para a realização de consulta e audiências públicas exigidas no processo de concessão do projeto.

Interação com Potenciais Investidores

Promover e participar de *roadshow*, com o objetivo de prestar informações adicionais àquelas contidas nos editais, assegurando igualdade de tratamento a todos os interessados.

SERVIÇOS ESPECIALIZADOS

PMO

Atividades de *Project Management Office* no âmbito da prestação de assessoria técnica do projeto, incluindo gestão de diversos temas, tais como: (i) entregas, prazos e pendências, (ii) governança, comunicação, ferramenta virtual, sala de informações e suporte geral, e (iii) controle de qualidade.

Assessoria Jurídica

Conjunto completo de providências relativas à preparação, revisão e atualização das minutas do edital e contrato decorrentes do processo de concessão, dentre outros documentos e atividades jurídicas no âmbito do projeto.

* Tais descrições gerenciais não substituem as descrições detalhadas constantes nas Especificações Técnicas.

ATUAÇÃO DOS CONSULTORES

SERVIÇOS TÉCNICOS NECESSÁRIOS PARA A ESTRUTURAÇÃO E MODELAGEM DE PROJETOS DE PPPS PARA CONSTRUÇÃO, RECONSTRUÇÃO, GESTÃO, OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO E MANUTENÇÃO (SOMENTE SERVIÇOS NÃO PEDAGÓGICOS) DE UNIDADES EDUCACIONAIS DAS REDES PÚBLICAS DE ENSINO

1. DEFINIÇÕES

- 1.1. **ACEITE:** ato formal, emitido pelo **GESTOR DO CONTRATO**, que atesta a conformidade dos **PRODUTOS** entregues pela **CONTRATADA** ao detalhamento contido nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.
- 1.2. **AJUSTES DE PRODUTO:** alterações formais de **PRODUTO** já aceito pelo BNDES para retificação de erros.
- 1.3. **ALTERAÇÕES ADICIONAIS DE PRODUTO:** alterações de **PRODUTO** já aceito e pago pelo **BNDES** cuja necessidade não tenha sido motivada por culpa exclusiva da contratada, descoberta a qualquer tempo, as quais ensejarão remuneração específica para a **CONTRATADA**, que não se enquadram, na avaliação do **BNDES**, como **AJUSTES**, **ATUALIZAÇÕES** ou **REVISÕES DE PRODUTOS**, que já devem estar contempladas no **PREÇO** dos respectivos **PRODUTOS**, sem qualquer remuneração adicional, conforme definido nestas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e no **CONTRATO**.

- 1.4. ATUALIZAÇÕES DE PRODUTO:** alterações de **PRODUTO** já aceito pelo **BNDES** que não descaracterizem substancialmente seu conteúdo original, para adequá-lo, entre outros, aos dados (incluindo atualização monetária), informações e decisões, oficiais ou não, bem como atos legais recentes, tornando-o atual.
- 1.5. AVCB:** Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros.
- 1.6. B3:** B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, com endereço na Rua XV de Novembro, nº 275 – Centro, São Paulo – SP, CEP 01010-901, que poderá ser responsável pela prestação de serviços especializados de assessoria técnica e apoio operacional relativos aos procedimentos necessários à realização do(s) **LEILÃO(ÕES)**, incluindo a análise de documentos necessários à habilitação das proponentes, caso seja do interesse do **CLIENTE**.
- 1.7. BNDES:** Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, empresa pública dotada de personalidade jurídica de direito privado e patrimônio próprio, regida por seu Estatuto Social e pelas disposições legais que lhe são aplicáveis, com sede em Brasília, Distrito Federal, e escritório-base para este processo à Avenida República do Chile, nº 100, Centro, Rio de Janeiro – RJ, inscrito no CNPJ sob o nº 33.657.248/0001-89.
- 1.8. BONIFICAÇÃO:** pagamento de valor adicional à **CONTRATADA**, em decorrência do êxito do **LEILÃO**, nos termos da alínea “b)” do item 10.2.
- 1.9. CAPM:** “*Capital Asset Price Model*”.
- 1.10. CLIENTE:** estado, Distrito Federal ou município que possua população igual ou superior a 300.000 (trezentos mil) habitantes, segundo dados atualizados do **IBGE**, para o qual serão realizados **SERVIÇOS TÉCNICOS** para sua **REDE DE ENSINO**, podendo ser representada por qualquer pessoa jurídica direta ou indiretamente ligada ao respectivo Ente público.

- 1.11. **COFINS:** Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social.
- 1.12. **CONCESSÃO:** atividade de construção, reconstrução, gestão, operação, conservação e manutenção (somente **SERVIÇOS NÃO PEDAGÓGICOS**) de **UNIDADES EDUCACIONAIS** da **REDE DE ENSINO** do **CLIENTE** por um parceiro privado, no âmbito de uma concessão administrativa regulada pela Lei Federal nº 11.079/2004, com seu prazo determinado por um **CONTRATO DE CONCESSÃO**, decorrente do resultado de um **LEILÃO**.
- 1.13. **CONCESSIONÁRIO:** é a sociedade de propósito específico a ser criada pela pessoa jurídica ou o consórcio de pessoas jurídicas que, ao se sagrar vencedor do **LEILÃO**, será o responsável pela **CONCESSÃO**, nos termos, prazos e condições estabelecidas na minuta do **CONTRATO DE CONCESSÃO**.
- 1.14. **CONCORRENTE:** é a pessoa jurídica ou o consórcio de pessoas jurídicas participantes do processo de contratação no âmbito das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.
- 1.15. **CONTRATADA:** é a pessoa jurídica ou o consórcio de pessoas jurídicas contratada para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**.
- 1.16. **CONTRATO:** é o contrato de prestação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, celebrado entre o **BNDES** e a **CONTRATADA**, incluindo seus anexos.
- 1.17. **CONTRATO DE CONCESSÃO:** contrato a ser celebrado entre o **CLIENTE** e o **CONCESSIONÁRIO** com o objetivo de regular as condições contratuais da **CONCESSÃO**, após a realização do **LEILÃO**.
- 1.18. **CSLL:** Contribuição Social sobre Lucro Líquido.
- 1.19. **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS:** o presente documento, descritivo do objeto do **CONTRATO**, que contém o escopo e o detalhamento dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**.

- 1.20. **ETAPA:** são as divisões em que foram segmentadas as entregas de **PRODUTOS** e a execução dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, conforme as **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e a **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**. As **ETAPAS** podem ocorrer de forma concomitante.
- 1.21. **FASE:** são as divisões em que foram agrupadas as **ETAPAS**.
- 1.22. **FCLF:** Fluxo de Caixa Livre para a Firma.
- 1.23. **FERRAMENTA VIRTUAL DE COMPARTILHAMENTO DE INFORMAÇÕES E DOCUMENTOS** ou **FERRAMENTA VIRTUAL DE COMPARTILHAMENTO:** local virtual onde são disponibilizados e arquivados os documentos, dados, relatórios, acessos a sistemas e qualquer outro tipo de informação sobre o **PROJETO** entre a **CONTRATADA** e o **BNDES**.
- 1.24. **GESTOR DO CONTRATO:** empregado do Sistema **BNDES** formalmente encarregado do acompanhamento, fiscalização e execução de diligências relativas ao **CONTRATO**.
- 1.25. **IBGE:** Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística.
- 1.26. **ICPCs:** Interpretações Técnicas do Comitê de Pronunciamento Contábeis.
- 1.27. **ICSD:** Índice de Cobertura de Serviços da Dívida.
- 1.28. **IFRS:** “*International Financial Reporting Standards*”.
- 1.29. **INVESTIDOR:** pessoa jurídica interessada em participar do(s) processo(s) de **LEILÃO**.
- 1.30. **IRPJ:** Imposto de Renda Pessoa Jurídica.
- 1.31. **ISS:** Imposto Sobre Serviços.

- 1.32. **KICK-OFF**: reunião de abertura do **PROJETO** com a participação de representantes da **CONTRATADA**, do **BNDES** e do **CLIENTE**, nos termos do item 9.5.
- 1.33. **LEILÃO**: conjunto de procedimentos licitatórios necessários para a contratação de uma ou mais **CONCESSÕES**. Poderá ocorrer mais de um **LEILÃO** no âmbito do **PROJETO**.
- 1.34. **MEC**: Ministério da Educação.
- 1.35. **OCPCs**: Orientações Técnicas do Comitê de Pronunciamento Contábeis.
- 1.36. **ORDEM DE SERVIÇO**: autorização fornecida pelo **BNDES** para início da execução de cada **PRODUTO**.
- 1.37. **PARTE(S)**: **BNDES** e a **CONTRATADA**, consideradas em conjunto.
- 1.38. **PIB**: Produto Interno Bruto.
- 1.39. **PIS**: Programa de Integração Social.
- 1.40. **PL/ATIVO**: Índice de Patrimônio Líquido / Ativo.
- 1.41. **PLANO DE TRABALHO**: plano conforme disposto na alínea “a)” do item 7.1.1.a
- 1.42. **PMO (*Project Management Office*)**: prestação de assessoria técnica no gerenciamento do(s) **PROJETO(S)** conforme disposto no item 7.1.
- 1.43. **PPP**: Parceria Público-Privada, nos termos da Lei Federal nº 11.079/2004.
- 1.44. **PROJETO**: estruturação e modelagem de uma **CONCESSÃO** pela **CONTRATADA** com base na realização dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, no âmbito das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, e que será concluído com a assinatura do(s) **CONTRATO(S) DE CONCESSÃO**.

1.45. PREÇO: valor a ser pago, pelo **BNDES**, que deve incluir todas as despesas que são de responsabilidade da **CONTRATADA** e não serão reembolsadas pelo **BNDES**, conforme item 1.45.1, e deve incluir todas as despesas relativas a **AJUSTES DE PRODUTO, ATUALIZAÇÕES DE PRODUTO e REVISÕES DE PRODUTO**, que poderão ser solicitados pelo **BNDES** durante a vigência do contrato, conforme item 1.45.2:

1.45.1. No **PREÇO** devem estar incluídas as seguintes despesas, que são de responsabilidade da **CONTRATADA** e não serão reembolsadas pelo **BNDES**:

- I. todos e quaisquer tributos e/ou encargos (inclusive sociais, trabalhistas e previdenciários) devidos pela **CONTRATADA** em razão da legislação de seu país e todos os tributos e/ou encargos incidentes sobre os pagamentos devidos à **CONTRATADA**, tenham eles sido retidos na fonte ou não, nos termos da legislação brasileira;
- II. despesas e custos diretos e indiretos de qualquer natureza incorridos na execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, aí incluídos despesas com viagens, custos com serviços de terceiros, fotocópias, telefonemas, correio, digitalização de documentos, publicações, serviços de mensageria, dentre outros.

1.45.2. A **CONTRATADA** não fará jus à remuneração adicional em razão de **AJUSTES, ATUALIZAÇÕES e REVISÕES de PRODUTOS** até o fim do prazo de vigência do **CONTRATO**, devendo os custos para sua realização estarem incluídos no **PREÇO** dos **PRODUTOS**.

1.46. PRODUTO: relatórios, documentos, pareceres ou apresentações, entre outros, a serem entregues ao **BNDES**, conforme detalhamento constante nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.

- 1.47. PROJETO:** estruturação e modelagem de uma **CONCESSÃO** pela **CONTRATADA** com base na realização dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, no âmbito das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, e que será concluído com a assinatura do(s) **CONTRATO(S) DE CONCESSÃO**.
- 1.48. QID:** Quadro de Indicadores de Desempenho.
- 1.49. REDE DE ENSINO:** rede de ensino da educação básica no escopo do **PROJETO** (educação infantil / ensino fundamental / ensino médio) no âmbito do **CLIENTE**.
- 1.50. REGIÃO:** conjunto de determinados estados, Distrito Federal e os correspondentes municípios que possuam população igual ou superior a 300.000 (trezentos mil) habitantes, segundo dados atualizados do **IBGE**, conforme distribuição disposta no item 2.7.
- 1.51. REGIÃO 1:** Região geográfica Norte (Acre, Amapá, Amazonas, Pará, Rondônia, Roraima e Tocantis) e Região geográfica Sudeste 1 (São Paulo).
- 1.52. REGIÃO 2:** Região Nordeste 1 (Alagoas, Paraíba, Piauí e Pernambuco) e Região geográfica Sudeste 2 (Rio de Janeiro).
- 1.53. REGIÃO 3:** Região geográfica Nordeste 2 (Bahia, Ceará, Maranhão, Rio Grande do Norte e Sergipe) e Região geográfica Sudeste 3 (Espírito Santo e Minas Gerais).
- 1.54. REGIÃO 4:** Região geográfica Centro-Oeste (Goiás, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul e Distrito Federal) e Região geográfica Sul (Paraná, Rio Grande do Sul e Santa Catarina).
- 1.55. REGULAMENTO:** é o normativo interno do BNDES que disciplina a contratação de serviços de apoio ao BNDES na estruturação de projetos e medidas de desestatização, estabelecido pela Resolução DIR

4.121/2023, de 30 de novembro de 2023, vigente desde 14 de dezembro de 2023, ou por outro ato normativo que vier a substituí-la.

- 1.56. REVISÕES DE PRODUTO:** alterações materiais de **PRODUTO** entregue pela **CONTRATADA** e já aceito pelo **BNDES**, a pedido do **BNDES**, do **CLIENTE**, de ente federativo, de órgãos de fiscalização, regulação e controle interno e externo, em razão de alterações legais, da modificação de cenários, revisão de política tarifária, de previsão de *capex* e *opex* (inclusive devido a atualização monetária ou realização de novos orçamentos), de decisões de autoridades governamentais, judiciais e de órgão de controle e fiscalização, entre outros, que não descaracterizem substancialmente seu conteúdo original. As alterações podem ser também em função da decisão de utilização de um dos cenários elaborados ou explorados anteriormente, inclusive em outros **PRODUTOS**, com caráter exploratório, que servem de subsídio para o **PRODUTO** objeto da revisão; do refinamento do escopo do projeto em função de reavaliação de cenários estudados anteriormente; de contribuições colhidas em consulta pública, audiência pública ou interação com potenciais investidores, que sejam julgadas pertinentes para aperfeiçoamento da modelagem, dos estudos, dos **PRODUTOS** e demais documentos do **PROJETO**; em suma, de todos os eventos e evoluções que ocorrem de forma ordinária em **PROJETOS** com as características descritas nestas Especificações Técnicas.
- 1.57. RFP (*Request for Proposal*):** processo competitivo para a contratação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, nos termos do **REGULAMENTO**.
- 1.58. ROADSHOW:** é a apresentação do **PROJETO** para potenciais **INVESTIDORES**, podendo cada rodada contemplar mais de uma localidade.
- 1.59. SALA DE INFORMAÇÕES:** local virtual e/ou físico onde são disponibilizados documentos, dados, relatórios, acessos a sistemas e

qualquer outro tipo de informação sobre o **PROJETO** aos **INVESTIDORES**, quando da **FASE 2**.

1.60. SPPI: Secretaria Especial do Programa de Parcerias para Investimento.

1.61. SERVIÇOS ESPECIALIZADOS: são os serviços de assessoria, de natureza jurídica ou não, prestados pela **CONTRATADA** ao longo da execução do **CONTRATO**, conforme definido nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.

1.62. SERVIÇOS NÃO PEDAGÓGICOS: todos os serviços, excetuando aqueles de caráter exclusivamente pedagógico, necessários ao bom funcionamento das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, incluindo, mas não se limitando a, manutenção preventiva e corretiva dessas unidades, o fornecimento e manutenção de equipamentos/materiais, inclusive para apoio à atividade pedagógica, como *kit* escolar e mobiliário pedagógico, e a prestação de serviços de apoio à gestão escolar, que incluem, dentre outros, segurança, reprografia, vigilância eletrônica, gestão de ativos mobiliários e imobiliários, gestão administrativa, gestão de pessoal, limpeza, serviços relacionados à infraestrutura de informática, telecomunicações e conectividade, como internet “*wi-fi*”, equipamentos de tecnologia e *softwares* necessários, mensageria, zeladoria, utilidades, energia e jardinagem. Sob nenhuma hipótese estão incluídos, nessa definição, os serviços diretamente relacionados ao ensino, como os prestados pelo corpo docente, direção, monitores, e demais profissionais correlatos.

1.63. SERVIÇOS PEDAGÓGICOS: todos os serviços de caráter pedagógico, necessários ao bom funcionamento das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, que não estarão no escopo do **PROJETO**, incluindo, mas não se limitando a: i) formação, capacitação, gestão e disponibilização do corpo docente; ii) definição do plano pedagógico e do plano didático; iii) análise e gestão dos indicadores de ensino e gestão da qualidade do ensino; e iv) elaboração e aquisição do material didático.

- 1.64. SERVIÇOS TÉCNICOS:** conjunto amplo de atividades relacionadas à estruturação do projeto, a ser prestado pela **CONTRATADA** ao **BNDES**, incluindo-se a elaboração dos **PRODUTOS** e prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, conforme detalhado nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.
- 1.65. STAKEHOLDERS:** pessoas, grupos e instituições afetados ou interessados pela implantação do **PROJETO**.
- 1.66. STN:** Secretaria do Tesouro Nacional.
- 1.67. TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS:** documento que contém a descrição dos **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de forma clara e objetiva, com seus respectivos quantitativos, valores e prazos de entrega, contados em dias corridos a partir da emissão da **ORDEM DE SERVIÇO** pelo **BNDES** para o respectivo **PRODUTO**, bem como as **ETAPAS** a que estão vinculados.
- 1.68. TERMO DE INÍCIO DE PROJETO:** autorização fornecida pelo **BNDES** para início da execução de um novo **PROJETO**.
- 1.69. TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA:** é o documento emitido pelo **GESTOR DO CONTRATO**, após a emissão do **ACEITE** de todos os **PRODUTOS** da **ETAPA** e que atesta a prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** a ela referentes, formalizando seu encerramento e o recebimento definitivo.
- 1.70. TERMO DE RECEBIMENTO PARCIAL DA ETAPA:** é o documento emitido pelo **GESTOR DO CONTRATO**, após o **ACEITE** de parte dos **PRODUTOS** da **ETAPA** e que atesta a prestação de parte dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** a ela referentes, formalizando seu recebimento parcial.
- 1.71. TIR:** Taxa Interna de Retorno.

- 1.72. TRIBUNAIS DE CONTAS:** são o Tribunal de Contas da União (TCU) e os Tribunais de Contas dos Estados e Municípios, no âmbito de suas respectivas competências, para a fiscalização e acompanhamento de atos relativos à contratação e execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** e do **PROJETO**.
- 1.73. UNIDADES EDUCACIONAIS:** conjunto de unidades (i) a serem construídas e que passarão a integrar a **REDE DE ENSINO** (ii) ou a serem reconstruídas.
- 1.74. VPL:** Valor Presente Líquido.
- 1.75. WACC (*Weighted Average Cost of Capital*):** Custo médio ponderado de capital.

2. OBJETO

- 2.1.** Contratação, na modalidade “guarda-chuva”, de **SERVIÇOS TÉCNICOS** necessários para a estruturação e modelagem de **PROJETOS** de **PPP** para construção, reconstrução, gestão, operação, conservação e manutenção de **UNIDADES EDUCACIONAIS** das **REDES DE ENSINO** dos **CLIENTES**, em uma determinada **REGIÃO**, segundo os termos das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.
- 2.2.** O(s) **PROJETO(S)** referido(s) no item 2.1 será(ão) indicado(s) pelo **BNDES** ao longo da execução do **CONTRATO**, conforme demanda apresentada por **CLIENTES** durante o prazo de vigência do **CONTRATO**.
- 2.3.** O **CLIENTE** de cada **PROJETO** será determinado quando da convocação da **CONTRATADA** para o respectivo **PROJETO**.
- 2.4.** Cada **PROJETO** contemplará uma determinada quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS** da **REDE DE ENSINO** do **CLIENTE**, a ser

definida quando da convocação da **CONTRATADA** para o respectivo **PROJETO**, observado o disposto no item 2.5.

2.4.1. Os valores dos **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** do **PROJETO** serão estabelecidos em função da referida quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS**, descrita na convocação da **CONTRATADA**, conforme **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, mesmo que, ao longo da execução do **PROJETO**, o número de **UNIDADES EDUCACIONAIS** seja reduzido.

- 2.5. A quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS** de cada **PROJETO** será de, no mínimo, 15 (quinze) e, no máximo, 60 (sessenta).
- 2.6. Não serão estruturados, no âmbito do **CONTRATO**, **PROJETOS** para consórcios públicos intermunicipais.
- 2.7. A contratação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** descritos nestas especificações contempla a **REGIÃO 4**, composta pelos estados da Região geográfica Centro-Oeste (Goiás, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul e Distrito Federal) e Região geográfica Sul (Paraná, Rio Grande do Sul e Santa Catarina) e respectivos municípios que possuam população igual ou superior a 300.000 (trezentos mil) habitantes, segundo dados atualizados do **IBGE**, da seguinte forma:
- 2.8. Será contratado um **CONCORRENTE** distinto para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** em cada **REGIÃO**, observado o limite máximo de **PROJETOS** por **CONTRATADA** estabelecido nos itens 2.9 e 2.10 (incluindo subitem 2.10.1).
- 2.9. O número máximo de **PROJETOS** a serem executados de maneira concomitante na fase de estruturação por cada **CONTRATADA** será de 3 (três), considerando o período desde a convocação pelo **BNDES** até a publicação do edital de licitação da **CONCESSÃO** de cada **PROJETO**.

- 2.10.** Cada **CONTRATADA** poderá executar, no máximo, 4 (quatro) **PROJETOS** no âmbito de seu respectivo **CONTRATO**, limite esse que poderá não ser integralmente demandado, a critério do **BNDES**.
- 2.10.1.** O limite de **PROJETOS** para execução no âmbito do **CONTRATO** poderá ser aumentado, a critério do **BNDES**, desde que o valor de um novo **PROJETO** demandado, de acordo com o quantitativo de **UNIDADES EDUCACIONAIS** e a sua esfera (município ou unidade federativa) seja menor ou igual ao saldo remanescente previsto do valor global do **CONTRATO**, já descontados os valores pagos e os valores previstos dos **PROJETOS** em execução, concluídos e cancelados.
- 2.11.** No âmbito de cada **PROJETO** demandado pelo **BNDES**, a **CONTRATADA** encarregada será responsável por todas as atividades necessárias à execução do escopo previsto nestas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e executará um conjunto amplo de atividades com vistas à prestação de **SERVIÇOS TÉCNICOS** necessários para o sucesso das etapas de estruturação, licitação e adjudicação do **PROJETO**.

3. DISTRIBUIÇÃO DOS SERVIÇOS TÉCNICOS

- 3.1.** A execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** dependerá de convocação específica pelo **BNDES** para a estruturação e modelagem de um **PROJETO**, na forma prevista nos itens seguintes, ficando ciente a **CONTRATADA** de que os **SERVIÇOS TÉCNICOS** serão prestados sob demanda do **BNDES** (mediante emissão de **ORDEM DE SERVIÇO**), de modo que a celebração do **CONTRATO** não assegura, por si só, a prestação de qualquer dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** ou seu respectivo pagamento.
- 3.2.** A partir do recebimento da demanda do **CLIENTE**, pelo **BNDES**, com vistas à estruturação e modelagem de um **PROJETO**, o **BNDES**

demandará a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS À CONTRATADA**, na forma regulada a seguir:

- 3.2.1.** Observado os limites definidos nos itens 2.9 e 2.10 (incluindo subitem 2.10.1), o **BNDES** convocará, mediante emissão do **TERMO DE INÍCIO DE PROJETO** e seu envio por e-mail, a **CONTRATADA** da respectiva **REGIÃO** em que se enquadra o **PROJETO**, para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** destinados à sua estruturação, iniciando-se, a partir da data do recebimento, pela **CONTRATADA**, de **ORDEM DE SERVIÇO**, enviada por e-mail pelo **BNDES**, o(s) prazo(s) contratual(ais) para o(s) **PRODUTO(S)** e **SERVIÇO(S)** destas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** que tenha(m) sido solicitado(s) na referida **ORDEM DE SERVIÇO**.
- 3.2.2.** o **TERMO DE INÍCIO DE PROJETO** conterá as informações básicas que definem o **PROJETO**, tais como: **CLIENTE**, categoria (unidade federativa ou município), localidade(s), quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS**, valor dos produtos e serviços do **PROJETO** (conforme **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, categoria e quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS**).
- 3.3.** A recusa da **CONTRATADA** à execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** relativos ao **PROJETO** que lhe foi designado ou a má execução dos serviços ensejará a aplicação de penalidades e possível rescisão do **CONTRATO**.
- 3.4.** No momento da convocação da **CONTRATADA** para execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** destinados à estruturação de um **PROJETO**, a quantidade de **PROJETOS** por **CONTRATADA** será deduzida dos limites individuais de que tratam os itens 2.9 e 2.10 (incluindo subitem 2.10.1).
- 3.5.** A quantidade de **PROJETOS** referida nos itens 3.4 e 2.10 (incluindo subitem 2.10.1) poderá ser recalculada em caso de interrupção dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, no curso da estruturação de um **PROJETO**, comunicada pelo **BNDES**, desde que as seguintes condições sejam cumpridas:

 - a) A Etapa 6 ainda não tenha sido iniciada e que somente entregas referentes às Etapas anteriores tenham sido efetuadas; e

b) O **BNDES** confirme que o saldo remanescente do valor global do contrato comporta um novo **PROJETO** além do limite disposto no item 2.10 (incluindo subitem 2.10.1).

- 3.6. Na hipótese de solicitação de rescisão contratual por parte da **CONTRATADA** e na existência de **PROJETO(S)** não encerrados nesta hipótese, a **CONTRATADA** se obriga a concluir os **PROJETO(S)** não encerrados, antes da rescisão contratual, respeitados os limites legais, caso o **BNDES** solicite por escrito através de e-mail.
- 3.7. Caso a convocação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** no âmbito do **CONTRATO** ou a contratação objeto destas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** não sejam efetivadas, por razões de conveniência e oportunidade do **BNDES**, não caberá nenhum direito à indenização às **CONTRATADAS** nem aos **CONCORRENTES**.

4. DISPOSIÇÕES GERAIS DOS SERVIÇOS TÉCNICOS

- 4.1. Os **SERVIÇOS TÉCNICOS** têm por objetivo a elaboração, pela **CONTRATADA**, dos **PRODUTOS** e execução dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** e das atividades detalhadas a seguir.
- 4.2. O escopo dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** foi separado em duas **FASES** de **PRODUTOS**, além da prestação de **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, conforme a seguir:

4.2.1. **FASE 1: ESTRUTURAÇÃO DA CONCESSÃO** – consiste na realização dos estudos, proposição da modelagem da **CONCESSÃO** e elaboração dos documentos necessários à licitação do **PROJETO**, conforme constante da **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**.

4.2.1.1. Na **FASE 1**, são previstas 6 (seis) **ETAPAS**:

4.2.1.1.1. Na **ETAPA 1**, serão elaborados o **Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto**, **Relatório de Estudo de Demanda** e o **Relatório de Diagnóstico Jurídico e Institucional**.

- 4.2.1.1.2. Na **ETAPA 2.1**, serão elaborados o **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos** e o **Relatório de Arquitetura e Engenharia**.
- 4.2.1.1.3. Na **ETAPA 2.2**, será elaborado o **Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não-Pedagógicos**.
- 4.2.1.1.4. Na **ETAPA 3** será elaborada a **Estrutura de Pagamento e Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos**.
- 4.2.1.1.5. Na **ETAPA 4**, serão elaborados o **Relatório de Plano de Negócios e de Avaliação Econômico-Financeira** e o **Relatório de Value for Money**.
- 4.2.1.1.6. Na **ETAPA 5**, serão elaboradas as **Minutas de Edital, Contrato e Anexos**.
- 4.2.1.1.7. As **ETAPAS** não são, necessariamente, sequenciais, podendo inclusive algumas delas ocorrerem parcial ou totalmente em paralelo, de acordo com **PLANO DE TRABALHO** apresentado pela **CONTRATADA** e aprovado pelo **BNDES**, de acordo com demanda do **BNDES** e com as informações disponíveis para o seu início.
- 4.2.1.1.8. Será condição prévia para o início da **ETAPA 2.1** e de todas as demais **ETAPAS** que não tiverem ainda sido iniciadas por solicitação do **BNDES**, a apresentação, por parte do **CLIENTE**, de relação preliminar de terrenos em número equivalente a no mínimo 100% (cem por cento) da quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS** informada quando da convocação da **CONTRATADA** para o **PROJETO**, com informações suficientes que demonstrem, de forma razoável, que os terrenos apresentados poderiam

ser usados nas finalidades do **PROJETO**, devendo satisfazer determinadas condições, tais como: (i) declividade e tamanho mínimo adequados; (ii) não ter impedimentos socioambientais, jurídicos e de quaisquer outras naturezas que impeçam a implementação do **PROJETO**; e (iii) ter sido efetivamente selecionado para o **PROJETO**, não concorrendo com nenhuma outra destinação pelo **CLIENTE**.

4.2.1.1.9. Os **PREÇOS** dos **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** constantes da **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** aplicam-se a **PROJETOS** para **CLIENTES** que sejam municípios, estados ou Distrito Federal, exceto no caso dos **PRODUTOS** (i) **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos** e (ii) **Relatório de Arquitetura e Engenharia**, em que tais **PREÇOS** da **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** são aplicáveis somente para **CLIENTES** municípios.

4.2.1.1.9.1. Caso o **PROJETO** seja para um **CLIENTE** estado ou Distrito Federal, os **PREÇOS** dos **PRODUTOS** (i) **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos** e (ii) **Relatório de Arquitetura e Engenharia** são 120% (cento e vinte por cento) do **PREÇO** constante dos referidos **PRODUTOS** constantes da **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**.

4.2.1.2. FASE 2: PREPARAÇÃO E LICITAÇÃO DA CONCESSÃO – consiste no suporte às atividades preparatórias e realização do(s) **LEILÃO(ÕES)** de **CONCESSÃO** do **PROJETO**, até a assinatura do(s) **CONTRATO(S) DE CONCESSÃO**. Na **FASE 2**, são previstas três **ETAPAS**:

4.2.1.2.1. A ETAPA 6 contempla Consulta e Audiência Pública e a Interação com Potenciais Investidores.

4.2.1.2.2. A ETAPA 7 não prevê a entrega de **PRODUTOS**, mas sim a realização de revisões e atualizações dos documentos e modelagem, consubstanciadas como **ATUALIZAÇÕES DE PRODUTO e REVISÕES DE PRODUTO** (sem custo adicional), ressalvado o disposto no item 4.6, assim como a prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de **PMO** e de **Assessoria Jurídica**, após **Consulta e Audiência Pública e a Interação com Potenciais Investidores**, para envio a órgãos de controle e tratamento das eventuais solicitações e considerações por estes encaminhadas, se aplicável e analisado antes do Edital, e para publicação do Edital.

4.2.1.2.3. A ETAPA 8 também não prevê a entrega de **PRODUTOS**, ressalvado o disposto no item 4.6, havendo somente a prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de **PMO** e de **Assessoria Jurídica**, a partir da publicação do Edital, para fins de suporte para realização do leilão, homologação do seu resultado e assinatura do contrato da(s) **CONCESSÃO(ÕES)**, quando ocorrerá então a conclusão da **ETAPA** e do **PROJETO**.

4.2.1.3. Os **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** são de caráter contínuo, sendo prestados ao longo de todo o **PROJETO** e em paralelo a todas as suas demais **ETAPAS**.

4.3. O escopo dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** abrange a possibilidade de divisão do **PROJETO** em lotes para realização de mais de uma licitação, de forma concomitante ou sucessiva, caso em que deverão ser executados todos os **SERVIÇOS TÉCNICOS** da **FASE 2** para cada licitação.

- 4.3.1. No caso do item 4.3, para cada conjunto de **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** da **FASE 2** executado relativo a determinado lote, os **PREÇOS** dos **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de cada lote serão os **PREÇOS** dos **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** constantes da **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** dividido pelo número total de lotes que venha a ser definido para o **PROJETO**.
- 4.4. O desenvolvimento dos estudos, a condução das atividades técnicas e a elaboração dos **PRODUTOS** deverão seguir as diretrizes determinadas pelo **BNDES**, em conformidade com as diretrizes do **MEC** e da **SPPI**, sendo realizados sob supervisão e acompanhamento do **BNDES**, com interação com o **CLIENTE**.
- 4.5. Os prazos especificados na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** para realização dos **PRODUTOS** somente passarão a contar a partir da data de recebimento, pela **CONTRATADA**, de **ORDEM DE SERVIÇO** expedida pelo **BNDES**, e do início das respectivas **ETAPAS** de que façam parte, conforme previsto no Plano de Trabalho.
- 4.5.1. A **FASE 2** só terá início após a manifestação formal, por e-mail, do **CLIENTE** contratante do **BNDES** sobre a continuidade do **PROJETO**.
- 4.6. Poderá ser demandada, a critério do **BNDES**, em qualquer **ETAPA** do **PROJETO** em que for pertinente, mediante **ORDEM DE SERVIÇO**, **ALTERAÇÃO ADICIONAL** do **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos**, do **Relatório de Arquitetura e Engenharia** e/ou do **Relatório de Plano de Negócios e de Avaliação Econômico-Financeira**.
- 4.6.1. A **ALTERAÇÃO ADICIONAL** do **Relatório de Plano de Negócios e de Avaliação Econômico-Financeira**, caso seja solicitada pelo **BNDES**, deverá contemplar:

- 4.6.1.1.** Todas as eventuais alterações solicitadas de Plano Operacional de Serviços Não Pedagógicos e de Estrutura de Garantias, de forma que os respectivos Relatórios (**Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não-Pedagógicos** e **Estrutura de Pagamento e Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos**) permanecerão em sua última versão até então, sem alterações, a não ser que, excepcionalmente, o **BNDES**, a seu critério, solicite a **ALTERAÇÃO ADICIONAL** de um e/ou outro dos aludidos Relatórios.
- 4.6.1.2.** A atualização monetária de valores (CAPEX, OPEX etc.), independentemente de ter sido solicitada ou não a **ALTERAÇÃO ADICIONAL** do **Relatório de Arquitetura e Engenharia**.
- 4.6.1.3.** As **ATUALIZAÇÕES** e **REVISÕES** de todos os valores pertinentes no **Relatório de Value for Money**, em conformidade com **ALTERAÇÃO ADICIONAL** do **Relatório de Plano de Negócios e de Avaliação Econômico-Financeira**, sem custo adicional para o **BNDES**. No entanto, excepcionalmente, o **BNDES** poderá, a seu critério, solicitar a **ALTERAÇÃO ADICIONAL** do **Relatório de Value for Money**, quando entender que devem ser alteradas ou mais detalhadas premissas e avaliações nesse Relatório.
- 4.6.1.4.** As **ATUALIZAÇÕES** e **REVISÕES** nas **Minutas de Edital, Contrato e Anexos** de todos os valores pertinentes, bem como todas as eventuais alterações solicitadas de Plano Operacional de Serviços Não Pedagógicos e de Estrutura de Garantias, em conformidade com **ALTERAÇÃO ADICIONAL** do **Relatório de Plano de Negócios e de Avaliação Econômico-Financeira**, sem custo adicional para o **BNDES**.

No entanto, excepcionalmente, o **BNDES** poderá, a seu critério, solicitar a **ALTERAÇÃO ADICIONAL** das **Minutas de Edital, Contrato e Anexos**, quando entender que devem ser alterados ou ajustados itens nesses produtos, que não estejam relacionados diretamente com **ALTERAÇÃO ADICIONAL** do **Relatório de Plano de Negócios e de Avaliação Econômico-Financeira**, ou que não se trate de apenas um rebatimento de um para o outro produto, necessitando de mais desdobramentos (ex: fracionamento do projeto em mais de um lote e edital).

4.6.2. O **PREÇO** da **ALTERAÇÃO ADICIONAL de PRODUTOS** é de 10% (dez por cento), 20% (vinte por cento), 30% (trinta por cento), 40% (quarenta por cento) ou 50% (cinquenta por cento) do **PREÇO** dos respectivos **PRODUTOS** constantes na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, em função do nível das alterações necessárias, avaliado pela **CONTRATADA** e definido a critério do **BNDES**. Poderá ser solicitada mais de uma **ALTERAÇÃO ADICIONAL** de um **PRODUTO** que tenha menos do que 50% (cinquenta por cento) do **PREÇO** do respectivo **PRODUTO**, desde que a soma dos valores não ultrapasse 50% (cinquenta por cento) do **PREÇO** desse **PRODUTO**.

4.6.3. O prazo de entrega de uma **ALTERAÇÃO ADICIONAL DE PRODUTO** será de até 70% do prazo original do respectivo **PRODUTO** conforme **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, arredondado para cima sempre que aplicável, ou outro em comum acordo entre as **PARTES**.

5. ESCOPO E DISPOSIÇÕES GERAIS DOS SERVIÇOS TÉCNICOS

5.1. Os **SERVIÇOS TÉCNICOS** a serem realizados pela **CONTRATADA** compreenderão um conjunto amplo de atividades com vistas à

elaboração dos **PRODUTOS** e à prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** necessários para o sucesso da estruturação, **LEILÃO(ÕES)** e adjudicação do(s) **CONTRATO(S) DE CONCESSÃO**.

- 5.1.1. O **PROJETO** poderá prever que a **CONCESSÃO** ocorrerá por meio de um ou mais lotes, segregados em um ou mais **LEILÕES**, devendo a **CONTRATADA** prestar os **SERVIÇOS TÉCNICOS** até a conclusão do processo referente ao último lote, observado o disposto no item 4.3.
- 5.2. Os **SERVIÇOS TÉCNICOS** estão listados na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** e se encontram detalhados nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.
- 5.3. A **CONTRATADA** deverá promover a gestão integrada e de conformidade das atividades necessárias à execução do escopo previsto nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, especialmente quanto à coordenação das diferentes equipes técnicas sob sua gestão, de forma a garantir a qualidade e consistência de todos os **PRODUTOS** entregues e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de sua responsabilidade.
- 5.4. Para execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, deverão ser (i) utilizadas, dentre outras, fontes oficiais de informação e informações disponibilizadas pelo **CLIENTE**, inclusive fontes secundárias; e (ii) realizadas visitas técnicas às instalações operacionais e administrativas do **PROJETO**.
- 5.5. Sem qualquer custo adicional para o **BNDES**, a **CONTRATADA** deverá entregar ao **BNDES** um **PLANO DE TRABALHO**, no prazo e conforme especificações descritas na alínea “a)” do item 9.5.
- 5.6. Para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, a **CONTRATADA** utilizará as melhores práticas de mercado, atentando-se para:

- a) fontes dos dados utilizados e, se for o caso, referências a obras e seus autores;
- b) legislação, normas, manuais e regulamentos de referência, inclusive setoriais, a serem atendidos ou bases de dados oficiais e sua origem, dentre outros destinados a alcançar os padrões de desempenho e de qualidade esperados para o(s) **LEILÃO(ÕES)** e para a **CONCESSÃO**;
- c) publicação de estudos recentes e recomendações dos **TRIBUNAIS DE CONTAS** ou outras fontes relevantes, que poderão ser adotados como referências, desde que aprovadas previamente pelo **BNDES**. Para os orçamentos levantados para a análise técnico-operacional, incluindo parâmetros socioambientais, poderão ser considerados o SICRO - Sistema de Custos Referenciais de Obras, o SINAPI – Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil, pesquisa de preços (cotações) ou outras fontes a serem apresentadas pela **CONTRATADA**, sempre atendendo à legislação e jurisprudências dos **TRIBUNAIS DE CONTAS**;
- d) metodologia empregada, incluindo as premissas e os procedimentos seguidos para a obtenção do **PRODUTO** (inclusive para os dimensionamentos técnicos, quando pertinente), contendo as memórias de cálculo, planilhas eletrônicas, algoritmos, *softwares* utilizados ou outros documentos, assim como a justificativa pelas escolhas correspondentes;
- e) programas de *software* utilizados, incluindo sua versão e origem;
- f) orçamentação dos investimentos e dos serviços de manutenção e operação;

g) planilhas eletrônicas (desprotegidas), gráficos, tabelas, fotografias etc., todos disponibilizados em formatos acessíveis para o **BNDES** e o **CLIENTE**; e

h) datas de referência.

5.7. Serão realizadas, caso solicitadas pelo **BNDES**, reuniões semanais de acompanhamento do **PROJETO** com o **BNDES** e a **CONTRATADA**, por padrão de modo virtual, podendo contar com a participação do **CLIENTE**, sempre que manifestar interesse, sendo certo que serão previamente comunicados da data e horário da reunião em tempo hábil, especialmente se, por exceção e oportunidade, tiver que ser realizada de modo presencial, quando será informado também o local. Nestas reuniões, a **CONTRATADA** deverá apresentar as atividades realizadas e a realizar, os planos de ação para correção de eventuais atrasos em relação ao cronograma original acordado, o cronograma atualizado, a identificação dos gargalos e pontos de atenção, seus impactos e as ações sugeridas para a mitigação dos problemas identificados e, caso solicitada, a ata da reunião com os devidos registros.

6. PRODUTOS

6.1. Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto

6.1.1. O relatório consistirá na visão geral da **REDE DE ENSINO**, identificando os problemas a serem sanados por meio da implementação do **PROJETO**, tendo em vista os objetivos do **CLIENTE**.

6.1.2. Deverão ser realizadas reuniões com o objetivo de identificar a visão de futuro da Secretaria de Educação do ente público quanto à **REDE DE ENSINO** e às **UNIDADES EDUCACIONAIS** e que deverão servir como balizadores para o **PROJETO**, incluindo, mas não se limitando, a análise sobre:

- a) oferta do ensino em tempo integral na **REDE DE ENSINO** e expectativa de oferta nas **UNIDADES EDUCACIONAIS**;
- b) implantação e expansão de atividades / práticas pedagógicas e extracurriculares, quando tiverem impacto no **PROJETO**;
- c) eventual necessidade de reorganização da **REDE DE ENSINO**; e
- d) outras expectativas da Secretaria de Educação do ente público relacionadas ao atendimento escolar da **REDE DE ENSINO**.

6.1.3. Deverá ser apresentada uma visão geral da **REDE DE ENSINO**, contemplando:

- a) As matrículas por etapa de ensino e tipo de instituição;
- b) A estrutura organizacional para gestão da **REDE DE ENSINO**, com visão das principais responsabilidades de cada ator envolvido;
- c) informações sobre déficits de atendimento escolar da **REDE DE ENSINO**, com detalhamento por localidade e faixa etária, quando disponível, da lista de espera de vagas e/ou eventual aquisição de vagas junto à rede de ensino privada;
- d) Um levantamento dos serviços pedagógicos e dos serviços não-pedagógicos da **REDE DE ENSINO**, descrevendo-se:
 - d.1) O escopo de cada serviço, segregados em serviços próprios e serviços terceirizados; e
 - d.2) A responsabilidade de contratação / gestão de contratos.

6.1.4. A partir da visão de futuro e da visão geral da **REDE DE ENSINO**, deverá ser elaborada uma visão preliminar das características das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, contemplando:

- a) indicação preliminar das diferentes categorias de porte das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, com a indicação da quantidade de matrículas a serem ofertadas e de salas de aula a serem disponibilizadas em cada categoria de porte;
- b) levantamento das diretrizes gerais dos espaços das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, como possibilidade de construção de múltiplos pavimentos, parâmetros gerais dos espaços externos, entre outros;
- c) indicação preliminar da área e das dimensões mínimas das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, considerando a indicação preliminar da quantidade de matrículas a serem ofertadas, o levantamento das diretrizes gerais dos espaços e demais parâmetros e diretrizes aplicáveis indicados pelo **CLIENTE**.

6.1.5. O relatório deverá conter:

- a) análise das informações e documentos relevantes, devendo ser realizada visita de vistoria *in loco* de ao menos 5 (cinco) unidades existentes da **REDE DE ENSINO**. Por ocasião destas visitas, mas não se limitando a elas, devem ser coletadas informações e contribuições do sistema educacional local: professores, diretores, funcionários de apoio e, se possível, de alunos, pais, comunidade do entorno e de outros atores que considerar pertinentes;
- b) avaliação preliminar das diferentes tipologias construtivas das unidades visitadas, elencando os principais requerimentos relacionados à infraestrutura física que deverão ser observados

pelo **PROJETO**, inclusive a visão dos funcionários sobre as respectivas unidades.

6.1.6. Deverão ser realizados levantamentos das fontes de recursos do **CLIENTE** para custeio da **REDE DE ENSINO**.

6.1.7. Durante a elaboração do relatório, a **CONTRATADA** deverá observar os prazos intermediários abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO**, e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para as seguintes entregas:

a) em até 60 (sessenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação dos resultados da análise de visão de futuro; e

b) em até 75 (setenta e cinco) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da visão preliminar das características das **UNIDADES EDUCACIONAIS**.

6.2. Relatório de Estudo de Demanda

6.2.1. Deverá ser realizado estudo de demanda para embasar a estruturação do **PROJETO** e fundamentar a necessidade de investimento nas **UNIDADES EDUCACIONAIS** e a ampliação da oferta, contendo, no mínimo, as seguintes análises:

a) a demanda e oferta, atuais e projetadas, de vagas, considerando recortes aderentes ao **PROJETO**, bem como os objetivos do **CLIENTE** em termos de diretrizes estabelecidas em planos e programas da Secretaria de Educação do ente público;

b) a distribuição geográfica das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, de maneira a identificar oferta super ou subdimensionada dos serviços educacionais em cada potencial localidade a ser contemplada com uma **UNIDADE EDUCACIONAL**;

- c) a inserção do **PROJETO** em planos, estudos, programas ou projetos de expansão e/ou racionalização da **REDE DE ENSINO**, bem como a análise de como tais instrumentos podem impactar o **PROJETO**;
- d) os limites legais ou infralegais para o tamanho das turmas escolares;
- e) o déficit atual e o projetado na prestação de serviços educacionais à população nas diferentes localidades da **REDE DE ENSINO**, considerando a segmentação por turnos e período integral, e a solução ou mitigação desse déficit por meio da construção das **UNIDADES EDUCACIONAIS**;
- f) os projetos do **CLIENTE** para construção, adaptação ou ampliação de unidades de ensino fora do escopo do **PROJETO**, bem como os programas e convênios em planejamento ou execução;
- g) a capacidade futura de atendimento de alunos das **UNIDADES EDUCACIONAIS**; e
- h) outros resultados pertinentes ao **PROJETO**, definidos a critério do **BNDES** e/ou do **CLIENTE**.

6.2.2. Todas as análises relacionadas ao estudo de demanda deverão ser apresentadas considerando os principais elementos que impactem a demanda por serviços educacionais, em um horizonte de 35 (trinta e cinco) anos.

6.2.3. A partir do diagnóstico realizado, deverão ser apresentadas as premissas que fundamentarão os demais estudos, considerando a expansão da oferta de vagas e a racionalização da **REDE DE ENSINO**, com definição das ações necessárias à sua implementação.

6.2.4. O relatório deverá apresentar tabela sumarizando a demanda a ser atendida pelas novas unidades do **PROJETO** com segregação por bairro ou região e por etapa de ensino.

6.2.5. Durante a elaboração do estudo, a **CONTRATADA** deverá observar os prazos intermediários abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO**, e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para as seguintes entregas:

a) em até 30 (trinta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação de metodologia a ser utilizada no estudo de demanda; e

b) em até 75 (setenta e cinco) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação dos resultados parciais do estudo de demanda.

6.3. Relatório de Diagnóstico Jurídico e Institucional

6.3.1. O relatório consistirá no conjunto completo de análises jurídicas referentes à **CONCESSÃO**, considerando a base legal aplicável.

6.3.2. O relatório deverá identificar os principais atores públicos e privados pertinentes ao desenvolvimento, licitação e contratação da **CONCESSÃO** e a descrição de suas atribuições legais.

6.3.3. Deverão ser identificados os **STAKEHOLDERS** que poderão ser afetados ou influenciar as propostas, elencando estratégias de atuação do **BNDES** e dos demais órgãos competentes.

6.3.4. Deverá ser realizada uma análise do sistema educacional no qual o **PROJETO** está inserido, com levantamento de informações, caracterização e diagnóstico, abrangendo os seguintes itens:

a) legislação, planejamento, regulação e políticas públicas de educação atinentes à **REDE DE ENSINO**;

- b) descrição do ambiente institucional-regulatório, identificando as autoridades públicas e suas respectivas responsabilidades;
- c) análise da governança e de outros elementos relevantes do funcionamento da **REDE DE ENSINO**; e
- d) levantamento das formas de contratação de fornecedores e prestadores de serviços privados na **REDE DE ENSINO** e análise das possibilidades e consequências jurídicas da incorporação de tais serviços, no todo ou em parte, no escopo da futura **PPP**.

6.3.5. O Relatório deverá conter, ao menos:

- a) análise da legislação, de atos normativos, instrumentos contratuais, convênios, acordos, decisões judiciais e administrativas e outros documentos jurídicos que regem as atividades ou sejam pertinentes à **CONCESSÃO**, contemplando todo o arcabouço jurídico da União, do estado ou Distrito Federal e do(s) município(s) onde se localizam as **UNIDADES EDUCACIONAIS**, inclusive normativos editados pelas entidades que desempenham funções de regulação setorial, identificando regras vigentes que representem riscos ou comprometam a viabilidade jurídica de aspectos importantes da **CONCESSÃO**;
- b) identificação, mapeamento e análise da legislação aplicável para a implementação e execução de eventuais atividades acessórias e alternativas;
- c) diagnóstico de litígios existentes e potenciais, no âmbito administrativo e/ou judicial, que possam alterar, condicionar ou, de qualquer maneira, afetar o desenvolvimento do **PROJETO**, devendo a descrição conter o detalhamento do litígio e apontar os possíveis impactos ao desenvolvimento do **PROJETO** especificamente identificados;

- d) identificação de decisões judiciais, acordos com Ministério Público, ou qualquer outra determinação que obrigue o **CLIENTE** a disponibilizar novas vagas para alunos na **REDE DE ENSINO**;
- e) avaliação de *benchmarking*, sob o viés jurídico, considerando em seu escopo outros contratos ou instrumentos congêneres de operação privada com características similares ao **PROJETO**, abordando aspectos relevantes para seu desenvolvimento, especialmente no que concerne ao tratamento jurídico dispensado à alocação e mitigação de riscos e à mensuração de desempenho do operador privado;
- f) identificação de quaisquer outras aprovações, licenças e autorizações aplicáveis ao **PROJETO**, quando imprescindíveis à realização do processo licitatório do **PROJETO** e/ou à execução da **CONCESSÃO**;
- i) análise de aspectos específicos relacionados ao **PROJETO**, a serem indicados pelas equipes do **BNDES** e do **CLIENTE** ao longo do desenvolvimento dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, especialmente no que tange à adequação do **PROJETO** à legislação, normativos e jurisprudência pertinentes, descrevendo os riscos identificados;
- j) elaboração de análises técnicas e recomendações relativas ao licenciamento ambiental e urbanístico, às aprovações sanitárias, à regularização fundiária e a outros aspectos socioambientais da **CONCESSÃO**, com exame de toda a legislação ambiental, sanitária e urbanística atinente ao **PROJETO**, apontando aspectos relativos a licenciamento e autorizações, bem como eventuais riscos a tais temas associados; e
- k) Análise das fases interna (fase preparatória) e externa da licitação necessária ao **PROJETO**, com descrição de todos os atos

necessários à sua conclusão e identificação dos atores públicos ou privados que devam realizá-los ou emití-los, tal como exigido pela Lei 14.133/2021 e demais normas aplicáveis, acompanhada de um quadro ou planilha com apresentação sequencial (“passo-a-passo”) sintética do procedimento;

l) Formulação por escrito de todas as justificativas exigidas pela Lei 14.133/2021 e demais normas aplicáveis para a realização do processo licitatório do **PROJETO**, segundo as necessidades do **CLIENTE** e as alternativas por este apresentadas; e

m) formulação por escrito de todas as justificativas exigidas pela Lei 14.133/2021 e demais normas aplicáveis para a realização do processo licitatório do **PROJETO**, segundo as necessidades do **CLIENTE** e as alternativas por este apresentadas.

6.3.6. Deverão ser analisados os instrumentos de delegação vigentes que tenham por objeto a operação de serviços públicos que eventualmente impactem na operação das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, de modo a se verificar a existência de eventuais impedâncias ou riscos à implementação do **PROJETO**.

6.3.7. Durante a elaboração do relatório, a **CONTRATADA** deverá observar os prazos intermediários abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO**, e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para as seguintes entregas:

a) em até 30 (trinta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação do arcabouço legal, normativo e contratual do **CLIENTE**, pertinente ao **PROJETO**; e

b) em até 60 (sessenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação do resultado do *benchmarking* realizado.

6.4. Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos

- 6.4.1.** O relatório deverá apresentar o levantamento completo da situação e da viabilidade de uso dos potenciais terrenos, indicados pelo **CLIENTE**, conforme item 6.4.2 para as **UNIDADES EDUCACIONAIS**.
- 6.4.2.** O **CLIENTE** deverá apresentar inventário dos terrenos conforme o que dispõe o item 4.2.1.1.8, inventário esse que servirá como base para o desenvolvimento do **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos**.
- 6.4.3.** Para cada terreno indicado pelo **CLIENTE**, deverá ser feita uma avaliação preliminar de viabilidade de implantação de **UNIDADE EDUCACIONAL**, considerando a área e as demais dimensões mínimas indicadas no **Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto**.
- 6.4.3.1.** Os resultados da verificação preliminar de viabilidade de implantação de **UNIDADES EDUCACIONAIS** em cada terreno indicado deverão ser apresentados ao **CLIENTE**, que poderá (i) determinar a desconsideração de parte dos terrenos avaliados e/ou (ii) iniciar providências internas para liberação do terreno para o **PROJETO**.
- 6.4.4.** O relatório deverá incluir uma ficha cadastral (exemplo, não vinculativo, encontra-se no Anexo A) de cada terreno que tenha indicação positiva de viabilidade de implantação de **UNIDADE EDUCACIONAL**, contendo, ao menos:
- a) diagnóstico da situação da titularidade e posse do terreno;
 - b) elaboração de avaliação da situação socioambiental, com levantamento de eventuais passivos ambientais e de processos

administrativos e judiciais em curso, tanto nas instalações quanto em áreas diretamente afetadas, informando providências já realizadas e/ou a realizar;

c) análise dos requisitos da legislação ambiental e do corpo de bombeiros quanto ao uso do terreno para a implantação de **UNIDADE EDUCACIONAL**;

d) análise pormenorizada e descrição da situação de eventuais edificações e outros equipamentos existentes no terreno, bem como em imóveis vizinhos, caso possam afetar a utilização do terreno;

e) a afetação do terreno para outras finalidades diversas da implantação de uma **UNIDADE EDUCACIONAL** e os procedimentos necessários à eventual desafetação do terreno à luz da legislação pertinente;

f) identificação de eventuais pareceres exarados por órgãos do **CLIENTE** pertinente ao uso do terreno para implantação da **UNIDADE EDUCACIONAL**;

g) identificação de situações de uso que alterem, condicionem ou, de qualquer forma, tenham repercussão no uso do terreno para implantação de **UNIDADE EDUCACIONAL**;

h) levantamentos e avaliações topográficas e geológicas simplificadas, realizadas *in loco*, que possibilitem indicar a viabilidade de implantação da **UNIDADE EDUCACIONAL** no terreno;

i) identificação da disponibilidade de oferta de serviços públicos, como abastecimento de água, esgotamento sanitário, energia, drenagem e pavimentação; e

j) proposições que viabilizem tanto a regularização dos terrenos quanto a implantação da **UNIDADE EDUCACIONAL**.

6.4.5. Caso necessário, deverá ser elaborado um plano de desapropriação / desocupação / regularização para implantação das **UNIDADES EDUCACIONAIS**.

6.4.6. Caso a quantidade de terrenos com indicação positiva de viabilidade não atinja a quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS** do **PROJETO**, incluindo a necessidade do atendimento da demanda identificada no **Relatório de Estudo de Demanda**, os aspectos de distribuição geográfica das **UNIDADES EDUCACIONAIS** e outros aspectos observados no **Relatório de Arquitetura e Engenharia**, o **CLIENTE** poderá indicar terrenos adicionais que deverão ser avaliados conforme disposto nos itens 6.4.3, 6.4.4 e 6.4.5.

6.4.7. Após os esforços razoáveis de aumento de terrenos com indicação positiva de viabilidade dispostos no item 6.4.6, dentro do prazo de entrega do **PRODUTO**, ou em prazo acordado em comum acordo entre as **PARTES** e o **CLIENTE**, considerando todas as atividades para a entrega deste, caso haja indefinição de terrenos para 30% ou mais da quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS** do **PROJETO**, com arredondamento para cima, se aplicável, e em a **CONTRATADA** tendo cumprido todos os requisitos contratuais e destas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, o **BNDES** poderá emitir **ACEITE** deste **PRODUTO** e, posteriormente, emitir **ORDEM DE SERVIÇO** para **ALTERAÇÃO ADICIONAL** do **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos** durante o **PROJETO**, a critério do **BNDES**.

6.4.7.1. Nas hipóteses de (i) não haver informações suficientes para levantamento completo das respectivas situações de terrenos para que a **CONTRATADA** possa concluir sobre a indicação de

viabilidade de seu uso e/ou (ii) não haja terrenos com indicação positiva de viabilidade, nos termos do item 6.4.4, para 100% das **UNIDADES EDUCACIONAIS** pretendidas para o **PROJETO**, considerando o prazo de entrega deste **PRODUTO** e o prazo de suas atividades até sua entrega, a **CONTRATADA** emitirá o **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos** com as melhores informações disponíveis, registrando as limitações informacionais e propondo recomendações.

6.5. Relatório de Arquitetura e Engenharia

- 6.5.1.** O relatório consistirá na definição das tipologias-padrão, na seleção dos terrenos, e na elaboração dos projetos de implantação das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, contendo todos os elementos, dados, registros fotográficos, projetos, plantas e outros documentos e informações necessárias para a precificação do *capex* e elaboração dos documentos licitatórios, seguindo a legislação vigente.
- 6.5.2.** Excetuando-se o caso de reconstrução, a seleção dos terrenos indicados para implantação das **UNIDADES EDUCACIONAIS** deverá considerar os resultados apontados no **Relatório de Estudo de Demanda**, no **Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto**, no **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos**, bem como outras diretrizes do **CLIENTE** aplicáveis.
- 6.5.3.** O relatório deverá conter e considerar, no mínimo:
- a) Levantamento de todas as informações necessárias para elaboração dos projetos de arquitetura e engenharia e para a orçamentação dos investimentos, incluindo:

- a.1) Levantamento de documentos, projetos, legislação aplicável e demais materiais, compilados de forma a dar subsídio à elaboração de projetos e à orçamentação;
- a.2) Relatório fotográfico georreferenciado com localização e identificação de toda paisagem e/ou intervenção existente, demonstrando a situação de terrenos e ambientes onde as **UNIDADES EDUCACIONAIS** serão implantadas;
- a.3) Levantamento das características dos terrenos, como condições geomorfológicas, declividade e topografia, entre outros;
- b) Elaboração dos anteprojetos de implantação das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, observando as diretrizes técnicas e contendo todas as informações necessárias para realização da orçamentação e realização do(s) **LEILÃO(ÕES)** do projeto, incluindo:
 - b.1) proposta de tipologia(s) padrão arquitetônica e de engenharia;
 - b.2) descrição das soluções de engenharia e construção propostas, incluindo eventuais trabalhos de preparação do terreno para as futuras construções, tais como terraplanagem, limpeza e supressão de vegetação;
 - b.3) descrição da utilização espacial das **UNIDADES EDUCACIONAIS** e dos equipamentos que nelas estarão inseridos, tais como recepção, áreas de recreação, berçário, áreas de convívio, atividades, alimentação e repouso, área administrativa, biblioteca, depósito, cozinha, refeitório, banheiros e vestiário, despensa, áreas de descanso, equipamentos esportivos, laboratórios de informática e ciências, auditórios etc.;

- b.4) indicação de mobiliário e equipamentos a serem implantados em todos os ambientes das **UNIDADES EDUCACIONAIS**;
- b.5) proposta de implantação de rede lógica de comunicação de dados da unidade;
- b.6) proposta conceitual de implementação de soluções visando à sustentabilidade ambiental;
- b.7) proposta de climatização;
- c) Os projetos de implantação das **UNIDADES EDUCACIONAIS** deverão: (i) considerar aspectos de segurança, acessibilidade, meio ambiente, adequação às normas pertinentes, as condições de acesso viário visando mitigar o impacto nas vias do entorno, as boas práticas setoriais e os requisitos para o funcionamento adequado das unidades; (ii) adotar, sempre que possível, desde que custo-efetivas, soluções ambientalmente sustentáveis e com vistas à eficiência no uso de recursos naturais e soluções com impacto na redução dos custos de implantação e de operação das unidades e; (iii) prever, quando cabível, elementos de resiliência climática, que potencializem a capacidade de resposta e recuperação do ativo diante de um evento extremo;
- d) Orçamentação dos investimentos necessários (*capex*), de acordo com os projetos a serem elaborados e com base em tabelas de preços oficiais e, quando não possível, em cotações com ao menos três fornecedores diferentes, de modo a fornecer todos os elementos necessários para a elaboração da avaliação econômico-financeira do **PROJETO**;
- e) elaboração do plano e do orçamento relacionados à manutenção da estrutura física, incluindo mobiliário e

equipamentos, de todas as **UNIDADES EDUCACIONAIS**, ao longo de todo o período de **CONCESSÃO**;

f) os padrões, as melhores práticas e as concepções que têm sido desenvolvidas nacional e internacionalmente (quando aplicáveis) da etapa de educação básica do escopo do **PROJETO**;

g) os parâmetros e diretrizes do **CLIENTE** para a **REDE DE ENSINO** e para as **UNIDADES EDUCACIONAIS** identificados no **Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto**;

h) Excetuando-se o caso de reconstrução, matriz de alocação da demanda identificada no **Relatório de Estudo de Demanda** em relação às **UNIDADES EDUCACIONAIS**;

i) elaboração de Plano de Investimentos;

j) deverão ser considerados os processos de licenciamento ambiental e urbanístico e emissão de **AVCB**, sendo descritas as etapas necessárias para sua obtenção e custos associados.

k) Em caso de reconstrução de **UNIDADES EDUCACIONAIS**:

k.1) Orçamentação dos investimentos necessários (*capex*) para demolição;

k.2) Caso seja necessária construção de edificações provisórias para realocação dos alunos no período de reconstrução da **UNIDADE EDUCACIONAL**, o relatório deverá conter as mesmas informações dos itens (a.2), (a.3) (b), (c), (d), (i) e (j) acima, só que para as edificações provisórias.

k.3) Plano e orçamento para mudança do mobiliário, equipamentos e alunos para localização provisória, enquanto perdurarem as obras de reconstrução, e posteriormente, para mudança de volta dos alunos para a

unidade reconstruída, bem como a movimentação do mobiliário e equipamentos usados até então para o destino que for definido pelo **CLIENTE**.

6.5.4. Todos os estudos e análises deverão levar em conta:

- a) os resultados do **Relatório de Estudo de Demanda**, exceto no caso de reconstrução;
- b) os projetos de engenharia e arquitetura com nível de detalhamento mínimo de anteprojeto, além de atender requisitos da Lei 11.079/2004, de 30/12/2004, e da Lei 14.133/2021, de 01/04/2021, no que couberem, e as normas de acessibilidade, garantindo o atendimento aos requisitos legais necessários para a licitação do **PROJETO**;
- c) as regulações setoriais vigentes no país e os aspectos relacionados à legislação correspondente;
- d) os padrões, as melhores práticas e as concepções que têm sido desenvolvidas nacional e internacionalmente (quando aplicáveis) no setor de educação na faixa etária englobada no **PROJETO**;
- e) os requisitos ambientais e a viabilidade de soluções visando à sustentabilidade e a minimização dos impactos ambientais das unidades, como, por exemplo: (i) eficiência e sustentabilidade energética, racionalização do uso de energia e/ou viabilização do uso de fontes alternativas; (ii) uso racional de água e/ou sistemas de captação de reuso de água; (iii) gerenciamento e destinação adequada dos resíduos; (iv) coleta de lixo reciclável e, quando possível, sua reutilização dentro da unidade; entre outros.

6.5.5. Deverão ser entregues, anexos ao relatório:

a) Projetos e plantas esquemáticas em formato “.pdf” e em arquivos digitais de projetos de arquitetura, em formato compatível com os softwares mais utilizados no mercado;

b) Planilha compatível com o Microsoft Excel, em formato “.xlsx” ou “.xlsm”, contendo o *capex* do **PROJETO**, com nível de detalhamento aderente ao estabelecido nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e na legislação pertinente e, sempre que cabível, com apresentação de Curva ABC, incluindo:

b.1) estimativas de todos os investimentos necessários para implantação do **PROJETO**;

b.2) estimativa de *capex* de manutenção das **UNIDADES EDUCACIONAIS**, incluindo todas as suas instalações, mobiliário e equipamentos;

b.3) estimativa dos custos necessários para a preparação dos terrenos e para a completa disponibilização das áreas no caso de terrenos que contenham intervenções;

b.4) estimativa dos custos ambientais de implantação do **PROJETO**;

b.5) estimativa de todos os custos de equipamento e mobiliário para implantação do **PROJETO**;

b.6) estimativa de custos de manutenção dos equipamentos e do mobiliário das **UNIDADES EDUCACIONAIS**;

b.7) cronograma físico-financeiro da construção ou reconstrução de cada **UNIDADE EDUCACIONAL**; e

b.8) No caso de reconstrução o relatório deverá conter: (i) caso seja necessária construção de edificação provisória para realocação dos alunos no período de reconstrução da **UNIDADE**, todos os itens acima aplicáveis para as

edificações provisórias; e (ii) estimativa de custos de mudança dos alunos, mobiliário e equipamentos para instalações provisórias, da mudança de volta dos alunos para a unidade reconstruída, bem como da destinação do mobiliário e equipamentos usados.

6.5.6. Durante a elaboração do relatório, a **CONTRATADA** deverá observar os prazos intermediários abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO**, e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para as seguintes entregas:

- a) em até 60 (sessenta) dias, proposta preliminar da(s) tipologia(s) padrão arquitetônica e de engenharia.
- b) em até 75 (setenta e cinco) dias, proposta preliminar da relação de terrenos viáveis para a implantação das **UNIDADES EDUCACIONAIS**.

6.5.7. Ao final do prazo de entrega do **PRODUTO**, ou se alterado em comum acordo entre as **PARTES** e o **CLIENTE**, por e-mail, para cada **UNIDADE EDUCACIONAL** que não tenha terreno com indicação positiva de viabilidade identificado:

6.5.7.1. Serão definidos tipologia(s) e projeto(s) referencial(is), de forma que outros terrenos que venham a ser indicados posteriormente poderão se enquadrar nas referidas características;

6.5.7.2. Para a referida **UNIDADE EDUCACIONAL**, não será atribuído o endereço, somente o indicativo de bairro, região ou cidade; e

6.5.7.3. Deverá ser atribuído um valor de *capex* paramétrico de referência para a implantação da **UNIDADE EDUCACIONAL** no futuro terreno a ser identificado, o qual poderá ser revisado, caso necessário, a partir da definição do terreno definitivo, até a publicação do edital.

6.5.7.4. Conforme seja definido o terreno viável, o relatório deverá ser complementado com o projeto de implantação da **UNIDADE EDUCACIONAL** nesse respectivo terreno.

6.6. Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não-Pedagógicos

6.6.1. O objetivo do relatório é levantar e avaliar todo o escopo dos serviços escolares a serem prestados no âmbito da **CONCESSÃO**, bem como a precificação dos custos operacionais envolvidos.

6.6.2. O relatório deverá conter um diagnóstico dos serviços atualmente prestados na **REDE DE ENSINO** e:

- a) conter um levantamento de todos os serviços escolares prestados na **REDE DE ENSINO**, incluindo os **SERVIÇOS PEDAGÓGICOS** e os **SERVIÇOS NÃO PEDAGÓGICOS**;
- b) indicar se os serviços são prestados com equipes próprias do **CLIENTE** ou terceirizadas;
- c) indicar a composição das equipes próprias do **CLIENTE**;
- d) conter um levantamento dos dispêndios atuais com a prestação de **SERVIÇOS PEDAGÓGICOS** e cada tipo de **SERVIÇO NÃO PEDAGÓGICO**;
- e) identificar eventuais carências de outros serviços passíveis de serem prestados pela **CONCESSÃO** no escopo do **PROJETO**, incluindo, quando cabível, fornecimento e manutenção de equipamentos e insumos para laboratórios, atividades extracurriculares, inclusive esportivas; e
- f) auxiliar o **CLIENTE** na definição do conjunto de **SERVIÇOS NÃO PEDAGÓGICOS** que será incluído no escopo da **CONCESSÃO**.

6.6.3. Para elaboração do *opex* do **PROJETO**, deverão ser realizadas estimativas dos custos operacionais, a serem suportados pelo **CONCESSIONÁRIO**:

- a) De todos os **SERVIÇOS NÃO PEDAGÓGICOS** que serão prestados pelo **CONCESSIONÁRIO** no âmbito do **PROJETO**;
- b) De outros custos e despesas necessários à prestação dos serviços do **PROJETO**, como seguros, garantias, verificador independente e outros custos administrativos a serem incorridos pelo **CONCESSIONÁRIO**; e
- c) Dos **SERVIÇOS PEDAGÓGICOS** estimados para o **PROJETO** para fins de avaliação do custo global a ser suportado pelo **CLIENTE** com o **PROJETO**.

6.6.4. O relatório deverá conter as premissas utilizadas, as referências que embasarem as premissas, bem como a memória de cálculo para a estimativa de cada custo operacional.

6.6.5. O relatório deverá ainda detalhar a operação das **UNIDADES EDUCACIONAIS** ao longo de todo o período da **CONCESSÃO**, prevendo, sempre que cabível:

- a) O Plano Operacional, com a descrição dos serviços a serem prestados em cada unidade, incluindo a estimativa aprofundada dos respectivos custos, discriminados pelos principais itens;
- b) O plano de manutenção preditiva, preventiva, corretiva e emergenciais;
- c) O plano de contingência, de forma a mitigar riscos de interrupções e suspensões na prestação do serviço público;
- d) Acesso remoto do **CLIENTE** aos dados e informações operacionais do **PROJETO**, quando necessário para a garantia do

fiel cumprimento do contrato de concessão, e de ferramentas de participação e fiscalização pela sociedade civil; e

e) Estimativas detalhadas de todos os custos e despesas operacionais (*opex*) anuais durante todo o período da **CONCESSÃO**.

6.6.6. Durante a elaboração do relatório, a **CONTRATADA** deverá observar os prazos intermediários abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO**, e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para as seguintes entregas:

6.6.6.1. em até 40 (quarenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação do diagnóstico dos serviços atualmente prestados na **REDE DE ENSINO**;

6.6.6.2. em até 50 (cinquenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da metodologia a ser utilizada na elaboração do *opex* do PROJETO;

6.6.6.3. em até 70 (setenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação dos resultados parciais do Plano Operacional.

6.7. Estrutura de Pagamento e Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos

6.7.1. Deverá ser elaborado ao menos um modelo de pagamento e de garantias a serem constituídas para honrar os pagamentos devidos pelo Poder Público, na forma da Lei nº 11.079, de 30 de dezembro de 2004, e demais normativos aplicáveis ao tema.

6.7.2. O(s) modelo(s) de pagamento e de garantias deverá(ão) ser adequado(s) à **CONCESSÃO**, demonstrando-se sua exequibilidade e justificativa, bem como apresentando minuta de todos os instrumentos jurídicos necessários à sua implementação.

- 6.7.3.** Deverão ser identificadas, com base na legislação vigente, fontes de recursos financeiros que possam ser aplicadas para viabilizar a capitalização de estruturas garantidoras que eventualmente se mostrem necessárias para a viabilização do **PROJETO**, bem como deverão ser discutidas com o **BNDES** e o **CLIENTE** as alternativas de garantias possíveis, contendo minutas de todos os instrumentos contratuais, legais e regulamentares necessários à implementação e operação do modelo de garantias definido pelas **PARTES**.
- 6.7.4.** Deverá ser apresentada uma avaliação quantitativa dos recursos disponíveis para serem utilizados nos modelos de pagamento e de garantias apresentados.
- 6.7.5.** Deverão ser identificadas as vantagens e desvantagens de cada alternativa, com o apontamento dos riscos jurídicos e possíveis mitigadores a tais riscos associados, tanto na constituição da garantia como na hipótese de sua exigência.
- 6.7.6.** Os modelos apresentados poderão implicar alteração de leis, decretos e normas, revisão de contratos vigentes, bem como poderão compor um novo arcabouço jurídico-regulatório. Deverão ser feitos levantamentos e análises dos principais riscos jurídicos e institucionais que possam afetar as propostas e apresentadas interpretações e alterações legislativas ou normativas que mitiguem os riscos identificados.
- 6.7.7.** Deverão ser elaboradas minutas de quaisquer documentos jurídicos necessários para a obtenção das aprovações imprescindíveis à realização do processo licitatório do **PROJETO**, incluindo minutas de projetos de leis com suas respectivas justificativas e minutas de aditivos contratuais.

6.7.8. As novas prescrições ou revisão ou atualização de regramentos ou procedimentos existentes deverá compatibilizar as funções dos órgãos envolvidos, mitigando-se eventuais redundâncias.

6.7.9. Caberá à **CONTRATADA** apoiar tecnicamente o **BNDES** e os entes públicos envolvidos em eventuais processos negociais, inclusive por meio da elaboração das minutas de instrumentos contratuais e legais que se mostrem necessárias.

6.7.10. Durante a elaboração deste **PRODUTO**, a **CONTRATADA** deverá observar os prazos intermediários abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO** e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para a seguinte entrega:

6.7.10.1. em até 60 (sessenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da proposta preliminar de estrutura de pagamento e de garantias.

6.8. Relatório de Plano de Negócios e de Avaliação Econômico-Financeira

I. Avaliação Econômico-Financeira:

6.8.1. A Avaliação Econômico-Financeira deverá ser elaborada com base no método do fluxo de caixa descontado, baseado na rentabilidade futura, com o critério **FCLF**, de modo a fundamentar a recomendação do valor de contraprestação mensal máxima ou outro critério aplicável, devendo considerar, entre outros, os seguintes elementos:

a) os parâmetros e condições estabelecidos para a **CONCESSÃO**, desenvolvidos pela **CONTRATADA** nos demais **PRODUTOS**;

- b) as premissas macroeconômicas usualmente divulgadas por entidades públicas e privadas para projeções de **PIB** nacional e regional, inflação, câmbio, taxa de juros, entre outros;
- c) a capacidade fiscal do **CLIENTE** de arcar com investimentos, aportes públicos, contraprestações e demais obrigações pecuniárias, bem como de oferecer garantias às obrigações a serem previstas no **CONTRATO DE CONCESSÃO**;
- d) os modelos de negócio possíveis do futuro **CONCESSIONÁRIO**, indicando a estrutura contratual com fornecedores, serviços de engenharia e serviços terceirizados;
- e) os custos operacionais e as despesas administrativas, considerando o Plano Operacional indicado no **Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não-Pedagógicos** (*opex*);
- f) os custos, despesas e encargos setoriais inerentes à atividade do **PROJETO**, incluindo aqueles não relacionados à **CONCESSÃO**, bem como os encargos tributários, fiscais e trabalhistas e suas respectivas alíquotas, levando em conta eventuais benefícios aplicáveis, tais como **COFINS, PIS, IRPJ, CSLL, ISS**, demais contribuições e tributos a serem instituídos com a aprovação da reforma tributária;
- g) os investimentos de construção das escolas indicados no **Relatório de Arquitetura e Engenharia**;
- h) cronograma físico-financeiro de implantação dos investimentos e prazo do **CONTRATO DE CONCESSÃO**;
- i) as necessidades de financiamento de capital de giro com base nas projeções do Balanço Patrimonial, Demonstrações de

Resultado e Fluxo de Caixa, em atendimento à sustentabilidade econômico-financeira da **CONCESSÃO**;

j) a determinação de taxa de desconto compatível com as características e riscos do setor e da **CONCESSÃO**, que, conforme alinhamento com o **BNDES**, poderá ser determinada por metodologia que considere sua variação ao longo do prazo de **CONCESSÃO** em função do cenário econômico e setorial; e

k) a comparação entre os valores obtidos na avaliação econômico-financeira e aqueles observados em concessões similares ao **PROJETO**, no âmbito nacional e internacional, utilizando múltiplos de mercado e paradigmas considerados relevantes.

6.8.2. A modelagem deverá assimilar todas as informações e variáveis necessárias para a tomada de decisão acerca do **PROJETO**, tais como:

- a) análises de sensibilidade e de *benchmarking*;
- b) apuração da **TIR** e do **VPL**;
- c) apuração do custo de capital (próprio e de terceiros) e do **WACC**;
- d) indicação de mecanismos e fontes de financiamento;
- e) análise de indicadores de endividamento do **PROJETO**, tais como **ICSD** e **PL/ATIVO**;
- f) valor de aportes públicos, contraprestações e demais obrigações pecuniárias do **CLIENTE**, se incorporadas ao **PROJETO**;

g) identificação de pontos críticos da avaliação econômico-financeira para a **CONCESSÃO** e recomendação de ajustes necessários, bem como identificação de ações que possam gerar valor para o futuro **CONCESSIONÁRIO**; e

h) levantamento de riscos relevantes que possam ter impacto no desenvolvimento e no sucesso do projeto e propostas de mitigação.

6.8.3. Para determinação do Custo de Capital Próprio, deverá ser utilizado o modelo **CAPM**, e, para determinação do Custo de Capital, o método do **WACC**, ambos calculados pela **CONTRATADA** e adequados às condições de mercado vigentes para companhias similares.

6.8.4. As premissas do modelo de avaliação econômico-financeira e as metodologias utilizadas, inclusive para o cálculo do **CAPM** e do **WACC**, deverão ser explicitadas e facilmente identificáveis, bem como devidamente justificadas, fundamentadas e adequadas às condições de mercado observadas para empresas atuantes em setores afins.

6.8.5. Deverá ser disponibilizada planilha eletrônica automatizada e desbloqueada, contendo painel de controle com as variáveis críticas que impactem a modelagem, possibilitando a alteração de premissas para a simulação de diferentes cenários para o **PROJETO**.

6.8.6. Deverão ser apresentados os fluxos de caixa do **PROJETO**, o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício, projetados ao longo do prazo da **CONCESSÃO**, conforme o **IFRS**, as **ICPCs** e as **OCPCs**.

6.8.7. O modelo econômico-financeiro elaborado pela **CONTRATADA** deverá identificar as variáveis críticas e contemplar uma análise de

sensibilidade em relação às principais premissas de simulação consideradas, bem como deverão ser construídos cenários distintos, conforme solicitações do **BNDES** e do **CLIENTE**, considerando o seguinte:

- a) Deverá ser flexível, permitindo diferentes arranjos em relação: (i) à inserção ou não das diferentes atividades no escopo da **CONCESSÃO** e ao faseamento da implantação e da operação; (ii) ao cronograma físico-financeiro da implantação dos investimentos; (iii) ao prazo do **CONTRATO DE CONCESSÃO**; (iv) ao nível de aportes públicos, contraprestações e demais obrigações pecuniárias previstas; (v) quantidade de **UNIDADES EDUCACIONAIS** a serem implantadas; e (vi) a outras variáveis críticas identificadas nos estudos;
- b) Deverão ser realizadas comparações entre os cenários, evidenciando-se os valores envolvidos em cada cenário e disponibilizado, caso solicitado pelo **BNDES**, em apresentação em formato “.pptx”;
- c) Deverão ser demonstradas as vantagens e desvantagens de cada cenário em diferentes aspectos; e
- d) Deverão ser realizadas comparações entre os resultados obtidos e projetos similares no País e no exterior, demonstrando a adequabilidade da avaliação realizada.

6.8.8. Na concepção dos modelos econômico-financeiros, a **CONTRATADA** deverá determinar o prazo da implementação do **PROJETO** de modo a atender aos requisitos legais, a amortização do capital de terceiros aplicada no empreendimento, a remuneração do **CONCESSIONÁRIO** e a depreciação da infraestrutura a ser implementada.

6.8.9. Deverá ser realizada análise da sustentabilidade econômica e financeira da **CONCESSÃO**, considerando a qualidade na prestação do serviço público, os investimentos necessários e a justa remuneração do **CONCESSIONÁRIO**, utilizando critérios de análise comumente adotados em estudos de viabilidade.

6.8.10. Deverá ser elaborada metodologia de revisão anual da contraprestação, a ser aplicada conforme estabelecido no **CONTRATO DE CONCESSÃO**.

6.8.10.1. A **CONTRATADA** deverá propor taxa de desconto paramétrica a ser utilizada em eventuais necessidades de reequilíbrio econômico-financeiro da **CONCESSÃO**.

6.8.11. Deverão ser identificados os pontos críticos, bem como apresentadas propostas de equacionamento desses, com vistas à implementação dos ajustes necessários para fins de recomendação do valor de contraprestação mensal máxima ou outro critério de julgamento definido conforme a legislação aplicável.

6.8.12. A **CONTRATADA** deverá mapear os potenciais investidores, executando todas as atividades necessárias, tais como:

a) identificação e avaliação dos potenciais investidores nacionais e estrangeiros no tocante à atratividade dos negócios, incluindo o levantamento de informações relativas ao seu porte, perfil técnico-operacional e capacidade econômico-financeira; e

b) análise de sensibilidade entre (i) o escopo e dimensão do **PROJETO**; e (ii) as características técnicas e financeiras identificadas dos potenciais investidores.

6.8.13. Durante a elaboração da componente **Avaliação Econômico-Financeira** do **PRODUTO**, a **CONTRATADA** deverá observar os

prazos intermediários abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO** e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para as seguintes entregas:

6.8.13.1. em até 15 (quinze) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da metodologia para determinação do **WACC**, com as premissas e fontes de informação que serão consideradas para sua determinação, bem como as fontes das premissas macroeconômicas.

6.8.13.2. em até 30 (trinta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da estrutura do modelo econômico-financeiro, já em planilha, mostrando a organização e o inter-relacionamento dos dados a serem considerados no modelo econômico-financeiro, bem como a relação com informações e dados apresentados em outros **PRODUTOS**; e

6.8.13.3. em até 60 (sessenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação do modelo econômico-financeiro, integrado com premissas quantitativas geradas nos relatórios especificados nos itens anteriores.

II. Plano de Negócios:

6.8.14. Deverá ser apresentado um **Plano de Negócios** referencial do futuro **CONCESSIONÁRIO**, que sirva como parâmetro para os potenciais **INVESTIDORES**.

6.8.15. O **Plano de Negócios** deverá apresentar, adicionalmente, consolidação dos resultados e conclusões atualizados, de forma sumariada, dos seguintes **PRODUTOS** (ou componente de **PRODUTOS**):

- (i) **Relatório de Estudo de Demanda**, no que for pertinente, a critério do **BNDES**;
- (ii) **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos**;
- (iii) **Relatório de Arquitetura e Engenharia**;
- (iv) **Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não-Pedagógicos**;
- (v) **Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei**;
- (vi) Componentes da **Minuta de Contrato e seus Anexos**, no que for pertinente, como, por exemplo, de forma não exaustiva, Mecanismos de Pagamento, Indicadores de Desempenho, Caderno de Encargos etc.; e
- (vii) a componente **Avaliação Econômico-Financeira** deste **PRODUTO**.

6.8.16. Durante a elaboração da componente **Plano de Negócios** do **PRODUTO**, a **CONTRATADA** deverá observar os prazos intermediários abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO** e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para as seguintes entregas:

6.8.16.1. em até 15 (quinze) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da metodologia para elaboração do **Plano de Negócios**;

6.8.16.2. em até 30 (trinta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da estrutura do **Plano de Negócios**, nos termos dos itens 6.8.14 e 6.8.15; e

6.8.16.3. em até 60 (sessenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da minuta do **Plano de Negócios**, com conteúdo nos termos dos itens 6.8.14 e 6.8.15.

6.9. Relatório de *Value for Money*

6.9.1. Deverá ser elaborada uma análise de *Value for Money* que demonstre a conveniência e a oportunidade da contratação, mediante identificação das razões que justifiquem a opção pela forma de parceria público-privada, bem como o atendimento das exigências previstas no art. 10, incisos I, II, IV e V da Lei nº 11.079, de 30 de dezembro de 2004, e a comprovação de que o incremento de despesas públicas originadas pelo contrato não ultrapassará os limites do art. 28 da referida Lei, considerando ainda as previsões legais no âmbito do **CLIENTE**. Deverá ser elaborada minuta de documento a ser encaminhado para a **STN** com o objetivo de comprovar o atendimento aos limites impostos pelo art. 28.

6.9.2. Deverá ser disponibilizada planilha de *Value for Money*, distinta daquela reservada à avaliação econômico-financeira, em formato “.xlsx” ou “.xlsm”, com a análise e os resultados obtidos, bem como um relatório detalhado contendo a metodologia, as fontes de informações, os *benchmarks* identificados, as premissas utilizadas, os aspectos quantitativos e qualitativos considerados e as conclusões da análise.

6.9.3. Durante a elaboração do relatório, a **CONTRATADA** deverá observar o prazo intermediário abaixo, contados a partir da **ORDEM DE SERVIÇO** e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para a seguinte entrega:

6.9.3.1. em até 30 (trinta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação da estrutura do modelo de *Value for Money*.

6.10. Minutas de Edital, Contrato e Anexos

6.10.1. A **CONTRATADA** deverá elaborar as minutas dos documentos necessários à licitação e posterior contratação do **PROJETO**.

6.10.2. As minutas de edital de licitação e contrato (e seus respectivos anexos) deverão abordar, entre outros elementos, os seguintes pontos:

- a) modalidade e tipo de licitação;
- b) exigência e valor de garantia de proposta;
- c) critérios e quantitativos para a qualificação econômico-financeira, fiscal, trabalhista e jurídica;
- d) critérios e quantitativos para a qualificação técnico-operacional e técnico-profissional, com base nas parcelas relevantes do objeto;
- e) critérios de desempate entre propostas;
- f) forma de apresentação e avaliação das propostas;
- g) valor do contrato;
- h) bens reversíveis e vinculados à **CONCESSÃO**;
- i) forma e critérios de remuneração;
- j) receitas acessórias e alternativas;
- k) principais obrigações e responsabilidades das partes;
- l) estudo contendo descrição exaustiva de todos os elementos que compõem a matriz de repartição de riscos do empreendimento, fundamentando a alocação de cada risco mapeado para cada uma das partes envolvidas no contrato a ser firmado;
- m) fórmulas e critérios de reajuste e revisão ordinária e extraordinária;

- n) fórmulas e critérios de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato;
- o) exigência e valor de garantia de execução do contrato;
- p) seguros relativamente ao objeto e valores segurados;
- q) formas de extinção do contrato e critérios que definam o montante indenizatório, inclusive dos bens reversíveis, nas hipóteses de extinção antecipada do **CONTRATO DE CONCESSÃO**;
- r) fórmulas e critérios para pagamento de indenizações devidas em razão da extinção do contrato;
- s) especificações técnicas do projeto de engenharia e plano operacional referencial;
- t) especificações socioambientais referenciais;
- u) Caderno de Encargos, que deverá descrever as obrigações e as atividades operacionais a serem desempenhadas pelo **CONCESSIONÁRIO**, bem como a eventuais obrigações para com a atualização dos ativos ao longo da **CONCESSÃO**;
- v) definição de tipologia, gravidade e periodicidade de aferição de infrações e dosimetria de sanções;
- w) formas alternativas de resolução de conflitos;
- x) parâmetros de responsabilidade ambiental, social e governança corporativa;
- y) mecânica relativa às fases de execução de obras e início de execução dos serviços, cronograma e todas as suas implicações contratuais; e
- z) disciplina relativa à liberação dos terrenos e eventuais desapropriações.

- 6.10.3.** As obrigações e atividades operacionais devem ser alinhadas ao modelo de concessão e para cada conjunto de obrigações que se atribua ao parceiro privado devem ser articulados sua evolução temporal e outros fatores que eventualmente limitem seu alcance.
- 6.10.4.** Deverão ser descritas as exigências de qualificação e habilitação técnica para os candidatos interessados na **CONCESSÃO**, com a apresentação dos critérios de pré-qualificação e suas justificativas;
- 6.10.5.** A matriz de riscos prevista na alínea “I)” do item 6.10.2 deverá qualificar os riscos transferidos a pessoa(s) jurídica(s) de direito privado: (i) identificação, caracterização, impactos e mitigação dos riscos relacionados com a gestão, operação e manutenção dos equipamentos objeto do estudo; (ii) identificação, detalhamento e sugestão de compartilhamento dos principais riscos associados ao projeto; (iii) análise das implicações jurídicas associadas à repartição de riscos contemplada na matriz elaborada, por meio da identificação do mecanismo contratual do qual a referida alocação poderia ser efetivada;
- 6.10.6.** Caso o **PROJETO** preveja a necessidade de contratação de um verificador independente, a **CONTRATADA** deverá propor as diretrizes para seleção e, quando for o caso, minutas de instrumentos contratuais a serem posteriormente celebrados;
- 6.10.7.** Deverá ser desenvolvido um **QID**, representado por um conjunto de medidores utilizados para a mensuração da disponibilidade e do desempenho operacional do futuro **CONCESSIONÁRIO**, com a definição do padrão aceitável e previsão de: (i) reduções nos valores devidos a título de contraprestação pública (deduções); (ii) aplicação de sanções pecuniárias (multas); e (c) eventual sistema de recompensa aplicável à remuneração do **CONCESSIONÁRIO** (bônus);

- 6.10.8.** A **CONTRATADA** deverá propor sistema de pagamentos da **CONCESSÃO**, estabelecendo marcos a serem atingidos pela concessionária para pagamento da contraprestação e/ou aporte, índices de reajuste, mecanismos de bonificação para performances extraordinárias e demais temas correlatos;
- 6.10.9.** O **QID** deverá englobar todo o escopo de trabalho do futuro **CONCESSIONÁRIO**, especialmente indicadores para a área operacional;
- 6.10.10.** Os indicadores a serem elaborados deverão ser detalhados e expressos de forma quantitativa, objetiva e inequívoca, sendo apresentada sua metodologia de cálculo de forma detalhada e os critérios associados à sua aferição definidos de forma precisa;
- 6.10.11.** Para cada indicador, deverão ser apresentados os seguintes atributos, acompanhados de base de referência (linha de base): unidade de medida, descrição, objetivo, métrica, periodicidade, limite e responsável pela aferição/fonte;
- 6.10.12.** Deverá ser avaliada a possibilidade de o sistema de avaliação de desempenho ser convertido em um mecanismo de pagamentos que alinhe os incentivos entre o setor público e o privado ao longo da **CONCESSÃO**, com gatilhos para a ocorrência de tipos distintos de pagamentos e periodicidade, eventual período de carência para início de vigência do **QID**, atualização do **QID** e impactos na revisão ordinária e extraordinária do **CONTRATO DE CONCESSÃO**.
- 6.10.13.** Deverão ser propostas formas de resolução de conflitos, como câmaras de arbitragem, *dispute boards* ou similares.
- 6.10.14.** O **BNDES** poderá disponibilizar um modelo de Edital, Contrato e Anexos a ser utilizado como base pela **CONTRATADA** em determinado **PROJETO**, caso em que esta deverá adotá-lo como ponto de partida para a construção dos documentos editalícios e

sugerir aprimoramentos no modelo, além de apresentar todas as alterações que se façam necessárias para atender às peculiaridades e finalidades do **PROJETO**.

6.10.15. Durante a elaboração do **PRODUTO**, a **CONTRATADA** deverá observar os prazos intermediários abaixo, contado a partir da **ORDEM DE SERVIÇO** e do início da respectiva **ETAPA** de que faça parte, conforme previsto no Plano de Trabalho, em dias corridos, para as seguintes entregas:

6.10.15.1. em até 40 (quarenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação das premissas utilizadas para elaboração das **Minutas de Edital, Contrato e Anexos**, incluindo, mas não se limitando a justificativas para os critérios e quantitativos de pré-qualificação e qualificação econômico-financeira, fiscal, trabalhista, jurídica, técnico-operacional e técnico-profissional.

6.10.15.2. em até 60 (sessenta) dias, reunião com o **BNDES** para apresentação do estudo fundamentando a alocação de cada risco na matriz de repartição de riscos.

6.11. Consulta e Audiência Pública

6.11.1. A **CONTRATADA** atuará junto aos **STAKEHOLDERS** e ao público em geral, prestando ao **BNDES** e ao **CLIENTE** suporte para a realização de audiências públicas exigidas no processo de concessão do **PROJETO**.

6.11.2. Adicionalmente, deverá haver solução disponibilizada pela **CONTRATADA** que possibilite a transmissão da audiência em plataforma apropriada, podendo ser repetida nos perfis digitais do **BNDES** (a critério do **BNDES**) e do **CLIENTE** e a realização de audiência 100% virtual, caso seja a opção do **CLIENTE**. Para audiência virtual, deve haver possibilidade de participação de

apresentadores que não estejam no mesmo local e interação por parte da audiência, conforme as exigências do **PROJETO**.

6.11.3. A **CONTRATADA** deverá acompanhar e auxiliar a equipe indicada pelo **BNDES** nas consultas e audiências públicas do **PROJETO**.

6.11.4. A **CONTRATADA** deverá elaborar Relatório de Eventos de Consulta e Audiência Pública contendo: detalhes da realização, lista de participantes, transcrição da audiência pública, apresentações realizadas, resumo promocional do **PROJETO** (“*teaser*”) em inglês e português, descrição das principais informações e contribuições colhidas durante os eventos, bem como relação de perguntas formuladas e propostas de respostas, tanto no âmbito da consulta pública, quanto da audiência pública, além da identificação de eventuais **ATUALIZAÇÕES** ou **REVISÕES** que poderão ser realizadas no **PROJETO** e em seus anexos e documentos para a **LICITAÇÃO**.

6.11.5. Os Relatórios de Eventos de Consulta e de Audiência Pública deverão ser entregues nos prazos previstos na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, após a finalização da realização do respectivo evento.

6.11.6. As Minutas de Edital, Contrato e Anexos Finais deverão ser revisados para conter todos os elementos necessários para que o **CLIENTE** possa realizar a publicação do Edital, Contrato e seus respectivos anexos para licitação do **PROJETO** em um ou mais lotes, considerando todas as revisões necessárias após os processos de audiência e consulta pública, avaliação dos órgãos de controle e outros que possam ter como consequência a necessidade de revisão.

6.12. Interação com Potenciais Investidores

- 6.12.1.** A **CONTRATADA** deverá promover e participar de **ROADSHOW**, que poderá ser realizado em ambiente presencial, virtual ou híbrido, com o objetivo de prestar informações adicionais àquelas contidas nos editais, incluindo, caso demandado pelo **BNDES**, preparação de questionários a serem respondidos por estes **INVESTIDORES**, assegurando igualdade de tratamento a todos os interessados.
- 6.12.2.** No âmbito do **ROADSHOW**, a **CONTRATADA** deverá organizar, caso demandado pelo **BNDES**, reuniões gerais de apresentação a potenciais **INVESTIDORES**, além de participar das reuniões técnicas de esclarecimento quando solicitado.
- 6.12.3.** Em caso de revisões ou atualizações nos **SERVIÇOS TÉCNICOS** posteriores à realização do **ROADSHOW**, o **BNDES**, a seu critério, poderá solicitar a realização de novos **ROADSHOWS** presenciais ou de forma 100% virtual, sem custo adicional para o **BNDES**.
- 6.12.4.** Para o caso de realização de reuniões presenciais, os **ROADSHOWS** deverão ocorrer no Rio de Janeiro/RJ, em São Paulo/SP, em Brasília/DF ou no(s) município(s) ou capital do estado onde se situa o **PROJETO**, conforme a melhor estratégia de divulgação, em condições compatíveis com as características, relevância e complexidade do processo de concessão, sendo de responsabilidade da **CONTRATADA** a elaboração e disponibilização de apresentações institucionais.
- 6.12.5.** Após a realização dos **ROADSHOWS**, a **CONTRATADA** deverá entregar o **PRODUTO Relatório de Interação com Potenciais Investidores**, com a descrição das principais informações e contribuições colhidas durante os eventos, lista dos participantes, bem como relação de perguntas formuladas pelos potenciais **INVESTIDORES** e respostas fornecidas e a identificação de

eventuais atualizações ou alterações que poderão ser realizadas no **PROJETO** e em documentos para a **LICITAÇÃO**.

6.12.6. Além da realização dos **ROADSHOWS**, a **CONTRATADA**, caso demandado, deverá promover e participar de reuniões de divulgação do **PROJETO** com potenciais **INVESTIDORES** após a publicação do Edital definitivo.

6.12.7. Em caso de ter sido solicitada pelo **BNDES** **ALTERAÇÃO ADICIONAL DE PRODUTOS**, que não seja o Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos, posteriores à realização do **ROADSHOW**, o **BNDES**, a seu critério, poderá solicitar a realização de nova rodada de **ROADSHOWS** presenciais ou de forma 100% virtual, consubstanciada como a nova unidade do **PRODUTO Interação com Potenciais Investidores**, conforme **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, com todas as características e condições dos itens 6.12.1 a 6.12.6.

7. SERVIÇOS ESPECIALIZADOS

7.1. PMO

7.1.1. Gestão das entregas, prazos e pendências do **PROJETO**, incluindo:

a) elaboração do plano de trabalho, contendo:

a.1) apresentar, por frente de trabalho, o cronograma detalhado estimado para a realização dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, considerando as **FASES** e **ETAPAS** previstas nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**, com os principais eventos, reuniões e atividades necessárias para atingir o objetivo estabelecido, bem como as pessoas responsáveis (incluindo a indicação nominal dos profissionais) por cada

atividade, especificando as entregas parciais, versões intermediárias e finalizações dos **PRODUTOS**;

a.2) identificação dos principais marcos relacionados à governança do projeto, incluindo apresentações prévias às instâncias apropriadas; e

a.3) definir quais documentos e informações deverão ser disponibilizados à CONTRATADA para a realização dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, sem prejuízo de solicitações posteriores de documentos que se revelem necessários à execução do objeto previsto nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.

b) coordenação das diferentes equipes e das frentes de trabalho envolvidas, assegurando a disponibilidade de profissionais com a qualidade e quantidade necessárias;

c) gerenciamento do cumprimento de entregas intermediárias, visando ao atendimento dos prazos de entrega estabelecidos para cada **PRODUTO**, apontando caminhos críticos e antecipando potenciais causas de atraso;

d) registro e acompanhamento das pendências e pontos de atenção;

e) elaboração e atualização de painéis de monitoramento, controle de pendências e ferramenta de controle para reunião semanal de acompanhamento;

f) elaboração, caso solicitado pelo **BNDES**, de atas de reuniões de acompanhamento do **PROJETO**, considerando a atualização das pendências e pontos de atenção, atualização do catálogo de contatos das equipes envolvidas, atualizações de cronograma e plano de ação para correção de eventuais atrasos

em relação ao cronograma de execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**;

g) elaboração de plano de ação para prevenção e correção de eventuais atrasos em relação ao cronograma de execução;

h) atualização constante do **PLANO DE TRABALHO**; e

i) caso demandado pelo **BNDES**, elaboração e envio ao **BNDES** em até 10 (dez) dias, contados do término do mês ou período de referência, de relatórios de acompanhamento gerencial, conforme modelo previamente acordado, descrevendo as atividades previstas e realizadas no período, os percentuais executados, a análise do status das atividades e do andamento do cronograma, a identificação do caminho crítico, avaliação de tendências e as atividades previstas para o próximo período.

7.1.2. Gestão da governança, comunicação, ferramenta virtual, sala de informações e suporte geral do PROJETO, incluindo:

a) preparação de apresentações para as reuniões de acompanhamento do **PROJETO** junto ao **BNDES, CLIENTE, TRIBUNAIS DE CONTAS** e demais órgãos públicos que exerçam atribuições de controle, com vistas a garantir a consistência entre os **PRODUTOS** apresentados, incluindo-se, ainda, a elaboração de atas das reuniões e outras atividades instrumentais eventualmente necessárias;

b) mapeamento e gerenciamento de **STAKEHOLDERS**, identificando as principais partes interessadas no **PROJETO**, a área de interesse de cada **STAKEHOLDER**, a avaliação deles em relação ao **PROJETO** e seu nível de influência para apoiá-lo ou prejudicá-lo, incluindo os veículos de imprensa mais relevantes para os temas, e definição de estratégias de abordagem, provendo informações claras, concisas e objetivas;

- c) apresentação contínua do resultado do monitoramento dos principais eventos e notícias nas diversas mídias que possam afetar o **PROJETO** e de pontos sensíveis surgidos a partir do grupo de **STAKEHOLDERS**;
- d) elaboração e atualização periódica de Apresentação Base, em versões detalhada e sintética, em formato “.pptx”, contendo didaticamente as principais informações e benefícios do **PROJETO** com o objetivo de subsidiar os principais interlocutores na estratégia de comunicação do **CLIENTE** e do **BNDES** junto aos diversos órgãos públicos, mídia, **STAKEHOLDERS** e a sociedade em geral;
- e) criação e produção de todo material informativo e de divulgação, a ser aprovado pelo **BNDES**, necessário à realização de eventos presenciais ou virtuais associados ao **PROJETO**, tais como Salas de Informações, reuniões com interessados, apresentações aos **STAKEHOLDERS**, consultas e audiências públicas, **ROADSHOWS** e publicação do edital do **PROJETO**, observado o que segue:
- f) disponibilização de **FERRAMENTA VIRTUAL DE COMPARTILHAMENTO DE INFORMAÇÕES E DOCUMENTOS** que serão utilizados e elaborados ao longo do **PROJETO** e compartilhados entre a **CONTRATADA**, o **BNDES** e o **CLIENTE**, observado o que segue:
 - f.1) a **CONTRATADA** deverá assegurar ao **BNDES**, até o final da vigência do **CONTRATO**, o suporte, manutenção e demais serviços necessários à operacionalização de **FERRAMENTA VIRTUAL DE COMPARTILHAMENTO**, incluindo a prestação de serviços na área de Tecnologia da Informação para o fornecimento, implantação, manutenção, custeio pela utilização dos *softwares* necessários e suporte técnico de

sistemas de gestão de *data room*, incluindo a transferência integral das informações e documentos para sistema próprio do **CLIENTE**;

f.2) a **CONTRATADA** deverá fornecer manuais e orientação para o **BNDES** e o **CLIENTE** quanto à utilização da **FERRAMENTA VIRTUAL DE COMPARTILHAMENTO**;

f.3) a **FERRAMENTA VIRTUAL DE COMPARTILHAMENTO** poderá ser utilizada, conforme necessidades e a critério do **BNDES**, pelos profissionais da **CONTRATADA** e subcontratados e representantes do **CLIENTE** e do **BNDES** envolvidos diretamente no **PROJETO**;

f.4) a **FERRAMENTA VIRTUAL DE COMPARTILHAMENTO** deve permitir acesso pela *web* e *smartphones*, continuamente, isto é, 24 (vinte e quatro) horas por dia e 7 (sete) dias por semana, inclusive em feriados;

f.5) a disponibilidade das informações e documentos na **FERRAMENTA VIRTUAL DE COMPARTILHAMENTO** não exime a **CONTRATADA** de ter que ir aos locais das instalações do **CLIENTE** para a obtenção de informações e documentos adicionais para a perfeita execução das avaliações.

g) Caso demandado pelo **BNDES**, a **CONTRATADA** deverá prover **SALA DE INFORMAÇÕES** e desenvolver as seguintes atribuições, de forma não exaustiva:

g.1) disponibilizar **SALA DE INFORMAÇÕES** composta por ambiente virtual (*data room*) e *softwares* voltados ao compartilhamento eficiente de documentos e de informações do **PROJETO** para os potenciais **INVESTIDORES**, a serem estabelecidos pelo **BNDES** e o **CLIENTE**, em ambiente

seguro e controlado, com restrição de acesso a usuários previamente cadastrados e a outros públicos controlados, envio de mensagens automáticas, mapeamento e histórico dos acessos por diversos filtros, emissão de relatórios periódicos, realização de backups periódicos, controle de confidencialidade, restrição de downloads de documentos de circulação restrita e/ou sigilosa, marcas d'água e restrições à visualização, conforme a seguir:

g.1.1) assegurar ao **BNDES**, até o final da vigência do **CONTRATO**, o suporte, manutenção e demais serviços necessários à operacionalização da **SALA DE INFORMAÇÕES**, incluindo a prestação de serviços técnicos na área de Tecnologia da Informação para o fornecimento, implantação, manutenção, custeio pela utilização dos *softwares* necessários e suporte técnico de sistemas de gestão de *data room*;

g.1.2) fornecer manuais e orientação para o **BNDES**, **CLIENTE** e potenciais **INVESTIDORES** quanto à utilização da **SALA DE INFORMAÇÕES**;

g.1.3) a **SALA DE INFORMAÇÕES** poderá ser utilizada, além dos potenciais **INVESTIDORES**, conforme necessidades do processo de concessão e a critério do **BNDES**, pelos profissionais da **CONTRATADA**, subcontratados e representantes do **CLIENTE** e do **BNDES** envolvidos diretamente no processo de concessão;

g.1.4) a **SALA DE INFORMAÇÕES** deve permitir acesso pela *web* e *smartphones*, continuamente, isto é, 24 (vinte e quatro) horas por dia e 7 (sete) dias por semana, inclusive em feriados; e

g.1.5) a disponibilidade das informações e documentos na **SALA DE INFORMAÇÕES** não exige a **CONTRATADA** de ter que ir aos locais das instalações dos **INVESTIDORES**, bem como participar de reuniões virtuais, para a obtenção de informações, participar de **ROADSHOWS**, consultas e audiências públicas e eventos de divulgação do **PROJETO**.

7.1.3. Gestão de controle de qualidade, incluindo:

- a) verificação prévia do atendimento dos requisitos das **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** dos **PRODUTOS** antes de suas respectivas submissões ao **BNDES**, com a adoção de ações preventivas e/ou corretivas para ajustes e/ou complementações necessárias;
- b) harmonização de conteúdo para assegurar coerência e consistência entre **PRODUTOS** interrelacionados;
- c) uniformização de padrões de modelos de **PRODUTOS** entre os **PROJETOS**, propondo melhorias nestes padrões sempre que identificadas oportunidades;
- d) estabelecimento e cumprimento de padrões de identidade visual; e
- e) suporte e gerenciamento das atividades necessárias à elaboração de documentos com informações adicionais aos **PRODUTOS**, quando eventualmente solicitados pelo **BNDES**, garantindo o atendimento aos prazos assinalados, bem como a qualidade e a consistência na execução do escopo especificado nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.

7.2. Assessoria Jurídica

7.2.1. Os SERVIÇOS TÉCNICOS de Assessoria Jurídica compreendem o conjunto completo de providências relativas à preparação, revisão e atualização das minutas do edital e contrato decorrentes do processo de **CONCESSÃO**, seus respectivos anexos, conforme previsto no item 6.10, e demais documentos decorrentes desses, abrangendo a elaboração de opinativos, pareceres, relatórios técnicos, minutas diversas e a execução de outras atividades de cunho jurídico que se façam necessárias para a licitação e contratação do **PROJETO**, incluindo-se no escopo destes **SERVIÇOS TÉCNICOS**, de forma não exaustiva:

- a) elaboração de minutas de instrumentos legais e regulamentos administrativos, como projetos de lei, decretos e outros atos normativos, administrativos ou contratuais, que se revelem necessários para viabilizar o(s) **LEILÃO(ÕES)**;
- b) elaboração de opinativos jurídicos, pareceres, relatórios técnicos, recomendações em instrumentos contratuais, convênios e outros temas jurídicos relacionados ao desenvolvimento do **PROJETO** que venham a ser solicitados, descrevendo os riscos identificados a partir da análise da legislação e jurisprudência pertinentes e propondo os endereçamentos, interpretações, respostas e alterações legislativas cabíveis que permitam o sucesso do(s) **LEILÃO(ÕES)**;
- c) identificação e levantamento de informações e de eventuais atualizações referentes ao marco legal, elaboração de relatórios técnicos e recomendações relativos ao licenciamento ambiental, regularização fundiária e outros aspectos socioambientais da **CONCESSÃO**;
- d) assessoria ao **BNDES** ou a terceiros contratados na elaboração e desenvolvimento dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, prestando informações e elaborando pareceres, recomendações e

outros insumos jurídicos necessários para a conclusão dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**;

e) assessoria na preparação de documentação, inclusive no âmbito de eventuais diligências necessárias nos **TRIBUNAIS DE CONTAS** competentes e outras entidades que exerçam atribuições regulatórias, fiscalizatórias, aprobatórias e legislativas;

f) mapeamento e suporte ao **BNDES** para a identificação, análise, revisão, defesa ou recomendação de atos necessários ao(s) **LEILÃO(ÕES)**, bem como identificação de quaisquer outras aprovações, licenças e autorizações aplicáveis ao **PROJETO**;

g) apoio ao **BNDES** na análise de questionamentos e elaboração de respostas às contribuições recebidas em audiências e consultas públicas relacionadas ao(s) **LEILÃO(ÕES)**;

h) suporte jurídico no acompanhamento e auxílio à equipe do **BNDES** para o planejamento e a condução das audiências e consultas públicas e **ROADSHOWS** relacionados à licitação do **PROJETO**;

i) apoio ao **BNDES** na prestação de informações e esclarecimentos pertinentes a potenciais **INVESTIDORES**, assegurando igualdade de tratamento a todos os interessados;

j) apoio ao **BNDES** na elaboração de minutas de respostas a questionamentos em sede administrativa, impugnações ao edital da **CONCESSÃO** e seus anexos, recursos administrativos e ações judiciais;

k) suporte junto ao **BNDES** e ao **CLIENTE** para qualquer medida necessária à implantação dos modelos de garantias selecionados, cuja constituição ocorra previamente ao(s) **LEILÃO(ÕES)**;

- l) suporte ao **BNDES** na análise da documentação apresentada pelos licitantes no âmbito dos editais da **CONCESSÃO**, como garantias de proposta, documentos de habilitação e demais documentos necessários para assinatura do(s) **CONTRATO(S) DE CONCESSÃO**;
- m) suporte ao **BNDES** durante o procedimento do(s) **LEILÃO(ÕES)**, por meio da resposta a questionamentos e impugnações apresentados;
- n) suporte na preparação e participação em apresentações para as reuniões periódicas de acompanhamento do **PROJETO** com o **BNDES**, **CLIENTE** ou outros entes públicos, incluindo elaboração de atas destas reuniões e outras atividades instrumentais eventualmente necessárias, no prazo de 5 (cinco) dias, a partir da solicitação o **BNDES**;
- o) suporte em prol da proposição, tramitação e aprovação de medidas legislativas que se façam necessárias para o sucesso do(s) **LEILÃO(ÕES)**, bem como apoio ao **BNDES** e ao **CLIENTE** na edição de quaisquer outros atos normativos necessários à efetivação da **CONCESSÃO**;
- p) mapeamento e suporte jurídico ao **BNDES** para a identificação, análise, revisão, defesa ou recomendação de atos necessários ao(s) **LEILÃO(ÕES)**;
- q) identificação e mapeamento da legislação que rege o setor do **PROJETO**, inclusive normativos editados pelos entes que desempenham funções de regulação setorial e ambiental, identificando regras vigentes que representem riscos ou comprometam a viabilidade jurídica de aspectos importantes do **PROJETO**;

- r) identificação de quaisquer outras aprovações, licenças e autorizações aplicáveis ao **PROJETO**, além do auxílio na elaboração de quaisquer documentos jurídicos necessários para a obtenção dessas aprovações quando imprescindíveis à realização do processo licitatório do **PROJETO**;
- s) acompanhamento e auxílio à equipe indicada pelo **BNDES** nas audiências públicas do **PROJETO**, com a entrega, em até 5 (cinco) dias úteis após a sua realização, da respectiva minuta de ata contendo as contribuições e sugestões colhidas durante as audiências;
- t) manutenção de entendimentos com a **B3**, se for o caso, visando a contribuir com a revisão de manuais de procedimentos para **INVESTIDORES** que participarem do(s) **LEILÃO(ÕES)**;
- u) apresentação de minutas no prazo solicitado pelo **BNDES**, o qual pode variar, a depender da necessidade do **BNDES**; e
- v) monitoramento das ações judiciais e processos administrativos críticos que possam impactar o(s) **LEILÃO(ÕES)**, devendo ser apresentado ao **BNDES**, quando solicitado, em até 5 (cinco) dias úteis, a listagem atualizada dos processos com identificação da causa, partes envolvidas e outras informações relevantes atualizadas, em modelo de planilha a ser definido com o **BNDES**, com a proposição de medidas a serem adotadas pelos órgãos envolvidos.

7.2.2. Não é atribuída à Assessoria Jurídica:

- a) a responsabilidade de obtenção de licença ambiental prévia ou qualquer autorização similar para o futuro **CONCESSIONÁRIO**;

- b) o patrocínio formal de defesas em ações judiciais perante o juízo ou corte administrativa competente, embora haja a obrigação de auxiliar na resposta a ações judiciais e representações.

8. OUTRAS DISPOSIÇÕES SOBRE OS SERVIÇOS TÉCNICOS

- 8.1. A **CONTRATADA** deve estar disponível para reuniões com o **BNDES**, o **CLIENTE** e demais interessados para o acompanhamento da elaboração dos **PRODUTOS**, discussão e/ou apresentação de resultados.
- 8.2. A **CONTRATADA** deverá prestar esclarecimentos ao **BNDES** e ao **CLIENTE** sobre aspectos técnicos, econômico-financeiros ou jurídicos dos **PRODUTOS** durante toda a vigência contratual.
- 8.3. Os esclarecimentos de que trata o item 8.2 podem ser prestados por escrito ou verbalmente, por meio de apresentações presenciais, e-mail, videoconferências ou conferências telefônicas, conforme solicitação do **BNDES**.
- 8.4. Durante toda a vigência contratual, a **CONTRATADA** deverá prestar suporte ao **BNDES**, contemplando desde o subsídio na elaboração de respostas a dúvidas e questionamentos advindos de audiências e consultas públicas, de impugnações, de órgãos de controle etc. relativos aos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, até **AJUSTES**, **REVISÕES** ou **ATUALIZAÇÕES** dos **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, de modo a incorporar eventuais alterações necessárias.

9. LOCAL, PRAZO E CONDIÇÕES DE EXECUÇÃO DO OBJETO

- 9.1. Os locais de prestação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** incluem o(s) município(s) e a capital do estado onde se situa o **PROJETO** e onde se localizam os escritórios do **BNDES** (Brasília/DF, Rio de Janeiro/RJ, São Paulo/SP e Recife/PE), bem como outros locais em que devam ser

prestados os serviços especificados nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** (tais como reuniões com potenciais **INVESTIDORES**, serviços de campo, **ROADSHOWS** e outros).

- 9.2.** O **BNDES**, o **CLIENTE** e a **CONTRATADA** envidarão os melhores esforços para a racionalização no agendamento de reuniões, utilizando, sempre que possível e oportuno, ferramentas de comunicação como videoconferência.
- 9.3.** O **BNDES** comunicará, preferencialmente, com antecedência mínima de 72 (setenta e duas) horas, as datas e locais das reuniões de trabalho em modo presencial, nas localidades elencadas no item 9.1. Para reuniões de trabalho em modo virtual, estas poderão ser ajustadas conforme disponibilidade de agenda das equipes, não ultrapassando, preferencialmente, o prazo de 24 (vinte quatro) horas após solicitação do **BNDES**.
- 9.4.** Os prazos para a entrega dos **PRODUTOS** estão indicados na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS** e serão contados em dias corridos a partir da data de emissão da **ORDEM DE SERVIÇO** pelo **BNDES** e do início da respectiva **ETAPA** de que façam parte, conforme previsto no Plano de Trabalho.
- 9.5.** Em até 10 (dez) dias úteis, contados da solicitação do **BNDES**, a **CONTRATADA** deverá realizar reunião de **KICK-OFF** com o **BNDES** e o **CLIENTE** para:
- a) apresentar o **PLANO DE TRABALHO**;
 - b) apresentar a governança e metodologia proposta para a execução e acompanhamento do **PROJETO**;
 - c) apresentar estratégia de comunicação do **PROJETO**, contemplando um mapeamento dos principais **STAKEHOLDERS**, dentre os quais se incluem: (i) sindicatos; (ii) Poder Executivo do

CLIENTE; (iii) servidores da Secretaria de Educação e outras entidades interessadas; (iv) sociedade civil, podendo esta ser representada por associações ou organizações não governamentais; (v) órgão(s) de regulação com mandato legal para regulação/fiscalização do serviço público objeto da **CONCESSÃO**; (vi) imprensa, podendo ser representada por jornais, revistas, telejornais, blogs etc. de atuação local/estadual ou nacional; (vii) formadores de opinião em redes sociais e outras redes; e estratégias de abordagem, utilizando-se de ferramentas e meios inovadores de comunicação, de forma a prover informações claras, concisas e objetivas; e

d) definir quais documentos e informações deverão ser disponibilizados à **CONTRATADA** para a realização dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, sem prejuízo de solicitações posteriores de documentos que se revelem necessários à execução do objeto previsto nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**.

- 9.6. No caso de ausência ou não completude de algum documento ou de informações solicitadas pela **CONTRATADA**, o **BNDES** poderá determinar novo marco para o início da contagem do prazo para a entrega dos **PRODUTOS**.
- 9.7. As informações e os documentos necessários à execução do objeto previsto nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** serão colocados à disposição da **CONTRATADA** ou deverão ser solicitados diretamente ao responsável pela sua guarda. Caso a solicitação não seja atendida em até 10 (dez) dias úteis, a **CONTRATADA** deverá comunicar o fato ao **BNDES** por escrito, sem prejuízo de a **CONTRATADA** buscar as informações ou documentos em fontes de dados secundárias, devendo analisar e tratar eventuais inconsistências apresentadas pelos dados coletados.

- 9.8. Caso a **CONTRATADA** necessite de outras informações durante a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, deverá solicitá-las imediatamente. A pertinência desta solicitação estará sujeita à avaliação e aprovação pelo **BNDES**.
- 9.9. A **CONTRATADA** deverá entregar os **PRODUTOS** (relatórios, documentos, planilhas de cálculos, material de apresentação e/ou outros materiais) ao **BNDES** por meio eletrônico (via e-mail, gravado em “DVD-ROM”, “Pendrive” ou em ambiente virtual para compartilhamento de arquivos), utilizando-se, para tanto, dos formatos “.docx”, “.xlsx”, “.xlsm”, “.pdf”, “.pptx” ou outros, desde que acessíveis para o **BNDES** e o **CLIENTE**, conforme o caso, observado, quanto às versões finais dos **PRODUTOS**, o disposto no item 9.12.
- 9.10. Os materiais produzidos pela **CONTRATADA**, a exemplo de planilhas de cálculo e outros entregues em meio eletrônico ou digital, deverão ser acompanhados de todas as fórmulas, senhas protetoras e outros mecanismos de segurança utilizados.
- 9.11. Todos os documentos elaborados pela **CONTRATADA** no âmbito dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, além de terem suas versões finais entregues em documento ficheiro (formato “.pdf”) e/ou protegidas, deverão ser disponibilizados em formato para *software* acessível, editável e desprotegido.
- 9.12. Os relatórios e outros documentos finais deverão ser apresentados em versões eletrônicas, devidamente assinados pelos responsáveis técnicos da **CONTRATADA**, no padrão de assinatura eletrônica exigido pelo **BNDES**, e em via impressa, caso demandado pelo **BNDES**.
- 9.13. As avaliações econômico-financeiras, estudos de demanda, pesquisas e demais projeções, estimativas e conteúdos disponibilizados em planilha eletrônica, realizados ou subcontratados pela **CONTRATADA**, ainda que aplicadas como insumos informacionais para a elaboração da

avaliação econômico-financeira do **PROJETO**, deverão ser integralmente disponibilizados ao **BNDES** em planilhas executáveis em formato “.xlsx” ou “.xlsm”, franqueando-se o acesso irrestrito à integralidade das informações empregadas na elaboração das referidas planilhas, inclusive as fórmulas, memórias de cálculo, senhas protetoras e outros mecanismos de segurança. O material deverá ser entregue acompanhado das informações referentes aos cálculos, metodologias ou outros procedimentos técnicos adotados na execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** que forem necessários à sua compreensão.

- 9.14. O material de que trata o item 9.13 deverá ser entregue acompanhado das informações referentes a cálculos, metodologias e/ou outros procedimentos e dados técnicos adotados na execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**.
- 9.15. Eventuais alterações no procedimento de execução do objeto do **CONTRATO** poderão ser efetuadas a critério do **BNDES** ou por solicitação da **CONTRATADA**, desde que previamente aprovadas pelo **BNDES**.
- 9.16. Nenhum relatório ou documento poderá revelar fatos protegidos pelo sigilo bancário, nem segredos de indústria ou de comércio. Se, para fundamentar o relatório ou documento, a **CONTRATADA** utilizar-se de fatos sigilosos ou segredos de indústria e comércio, estes deverão figurar em apenso, materialmente separados do relatório ou documento e preservados em casos de divulgação pública do documento.
- 9.17. Os documentos e relatórios deverão se basear em informações e resultados mais recentes possíveis e deverão ser atualizados quando necessário para atender o processo de estruturação do **PROJETO**, de acordo com o escopo dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**.
- 9.18. As versões finais de todos os **PRODUTOS**, inclusive em casos de **AJUSTES DE PRODUTO, ATUALIZAÇÕES DE PRODUTO**,

REVISÕES DE PRODUTO e ALTERAÇÕES ADICIONAIS DE PRODUTO, deverão conter um sumário executivo destacando seus pontos mais relevantes e conclusões, que possam impactar direta ou indiretamente a realização do **PROJETO**, que deverá ser entregue na forma de material visual e apresentações gráficas e didáticas.

9.19. O **BNDES**, a seu critério, poderá estabelecer modelos padronizados de documentos, planilhas, estrutura de relatórios de **PRODUTOS**, como referência para a **CONTRATADA**.

9.20. A **CONTRATADA**, quando solicitada pelo **BNDES**, deverá prestar informações verbais e/ou por escrito, relacionadas aos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, dando suporte para atendimento de solicitações feitas pelo **CLIENTE**, por auditores externos, representantes dos Poderes Legislativo, Judiciário e Executivo, Tribunais de Contas, Ministério Público e outros órgãos de fiscalização, regulação e controle interno e externo, entidades de classe e ao público em geral, bem como se obriga a realizar exposições e participar de reuniões para prestar informações e esclarecimentos relacionados ao escopo dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** e/ou sobre o andamento dos trabalhos, convocadas por quaisquer destes órgãos, visando assessorar o **BNDES** e o **CLIENTE** na divulgação e na defesa do **PROJETO**, fornecendo, nos prazos solicitados, quaisquer informações, esclarecimentos e documentos sobre os trabalhos realizados ou em andamento, sem custo adicional para o **BNDES**.

10. CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

10.1. Caberá ao **GESTOR DO CONTRATO** a emissão de **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA**, instrumento formal de conclusão da **ETAPA** após a entrega e o aceite por parte do **BNDES** de todos os **PRODUTOS** nesta previstos, independentemente da avaliação e aceite destes pelo **CLIENTE**, possibilitando seu pagamento.

10.1.1. No caso da **ETAPA 7**, que não prevê a entrega de **PRODUTOS**, a conclusão da **ETAPA** e o pagamento correspondente dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de **PMO** e de assessoria jurídica ocorrerão a partir da emissão, pelo **GESTOR DO CONTRATO**, de **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA**, após a publicação do Edital da licitação, sendo realizado o pagamento de 50% (cinquenta por cento) do valor correspondente da **ETAPA** após o protocolo dos documentos do **PROJETO** para apreciação por órgãos de controle, quando aplicável antes da publicação do Edital, a partir da emissão, pelo **GESTOR DO CONTRATO**, de **TERMO DE RECEBIMENTO PARCIAL DE ETAPA**.

10.1.2. No caso da **ETAPA 8**, que não prevê a entrega de **PRODUTOS**, a conclusão da **ETAPA** e o pagamento correspondente dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de **PMO** e de assessoria jurídica ocorrerão a partir da emissão, pelo **GESTOR DO CONTRATO**, de **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA**, após a contratação da **CONCESSÃO**.

10.2. Os pagamentos em relação ao objeto contratual, das **FASES 1 e 2**, serão realizados por **ETAPA** prevista na **TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, conforme regras descritas a seguir:

a) serão pagos em conjunto todos os **PRODUTOS** previstos na **ETAPA**, após a emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA** e mediante autorização do **GESTOR DO CONTRATO**, independentemente de avaliação e aceite dos **PRODUTOS** pelo **CLIENTE**;

a.1) Caso não seja possível conclusão da **ETAPA** no prazo previsto, por motivos não imputáveis à **CONTRATADA** e nem ao **BNDES**, a seu critério, de forma extraordinária poderão ser pagos os **PRODUTOS** previstos na **ETAPA**, entregues e aceitos pelo **BNDES**, mediante emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO**

PARCIAL DA ETAPA e autorização do **GESTOR DO CONTRATO**.

Também poderá ser paga, de forma extraordinária, a parcela dos serviços relativos à **ETAPA** conforme disposto nos itens 10.4.b e c

b) Com a Adjudicação do objeto da licitação da concessão, será pago valor total adicional, a título de bonificação em decorrência do êxito do **LEILÃO**, correspondente a 5% da soma dos valores efetivamente pagos pelos respectivos **PRODUTOS** das **ETAPAS 2.1, 2.2, 3, 4 e 5** (incluindo eventuais reajustes que tenham ocorrido entre início do **CONTRATO** e o respectivo pagamento), condicionada à emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO DA ETAPA 8**; e

c) em relação aos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS** de **PMO** e de **Assessoria Jurídica**:

c.1) o valor correspondente a 3% (três por cento) do valor total do respectivo serviço será pago por trimestre, limitado a 36% (trinta e seis por cento) do valor total do serviço;

c.2) o valor correspondente a 6% (seis por cento) do valor total do respectivo serviço será pago ao final de cada **ETAPA** dentre a **1, 2.1, 2.2, 3, 4, 5 e 6**, condicionada à emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA**;

c.3) o valor correspondente a 10% (dez por cento) do valor total do respectivo serviço será pago ao final da **ETAPA 7**, condicionada à emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA**, sendo que, quando a apreciação do **PROJETO** por órgãos de controle ocorrer antes da publicação do Edital, o valor correspondente a 5% (cinco por cento) do valor total do respectivo serviço será pago após o protocolo dos documentos do **PROJETO** no respectivo órgão de controle, condicionada à emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO**

PARCIAL DE ETAPA 7, e o valor correspondente aos outros 5% (cinco por cento) do valor total do respectivo serviço, totalizando o percentual de 10% (dez por cento) do valor do respectivo serviço de toda a **ETAPA 7**, será pago ao final da respectiva **ETAPA**, condicionada à emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA**;

c.4) o valor correspondente a 12% (doze por cento) do valor total do respectivo serviço será pago ao final da **ETAPA 8**, condicionada à emissão do **TERMO DE RECEBIMENTO DE ETAPA**;

c.5) caso o contrato de **CONCESSÃO** seja assinado antes do pagamento da décima-segunda parcela trimestral a que se refere o subitem c.1 do presente item, as parcelas remanescentes para totalizar o percentual de 36% do valor total do respectivo serviço serão pagas quando do pagamento da parcela referente à **ETAPA 8**; e

c.6) caso o objeto seja fracionado em múltiplos lotes, com datas de publicação de editais distintas, o pagamento a que se refere o subitem c.3 do presente item será também fracionado de acordo com a quantidade de lotes e a publicação do edital de cada lote.

c.7) caso o objeto seja fracionado em múltiplos lotes, com datas de assinatura de contratos de concessão distintas, o pagamento a que se refere o subitem c.4 do presente item será também fracionado de acordo com a quantidade de lotes e a assinatura de contrato de concessão de cada lote.

- 10.3.** O **BNDES** poderá, a qualquer momento, comunicar a interrupção dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, assegurado o pagamento integral à **CONTRATADA**, pelos **PRODUTOS** definidos na **TABELA DE**

PRODUTOS E SERVIÇOS solicitados, entregues e aceitos pelo **BNDES**.

10.4. Sem prejuízo ao disposto nos itens anteriores, na hipótese de interrupção dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** pelo **BNDES**, devido à suspensão ou cancelamento definitivo do **PROJETO** pelo **CLIENTE** antes da publicação do edital, a **CONTRATADA** fará jus a uma indenização a ser calculada na seguinte forma:

- a) Em relação ao(s) **PRODUTO(S)**: valor proporcional do(s) **PRODUTO(S)** em elaboração, conforme razão entre (1) os dias transcorridos entre a data da comunicação da interrupção dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** e a data de início da elaboração do primeiro **PRODUTO** da ETAPA em que houve a interrupção, (2) o prazo de entrega do **PRODUTO**, acrescido de 90 (noventa) dias, conforme fórmula abaixo:

$$\frac{(data\ da\ comunicação - data\ de\ início\ da\ ETAPA)}{(Prazo\ de\ entrega\ do\ PRODUTO + 90\ dias)} \times Valor\ Integral\ do\ PRODUTO$$

- b) Em relação aos serviços na etapa: valor proporcional dos serviços na etapa, conforme razão entre (1) os dias transcorridos entre a data da comunicação da interrupção dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** e a data de início da elaboração do primeiro **PRODUTO** da **ETAPA** em que houve a interrupção, (2) o prazo de entrega do último **PRODUTO** da etapa, acrescido de 90 (noventa) dias, conforme fórmula abaixo:

$$\frac{(Data\ da\ Comunicação - Data\ de\ início\ da\ etapa) \times (Valor\ do\ serviço\ na\ etapa^*)}{(prazo\ de\ entrega\ do\ último\ produto\ da\ etapa + 90\ dias)}$$

b.1) O valor do serviço na Etapa corresponde a 6% do valor total do serviço, para Etapas 1 a 6 e 10% para a Etapa 7.

- c) Em relação aos serviços no trimestre: valor proporcional dos serviços no trimestre, conforme razão entre (1) os dias transcorridos entre a data da comunicação da interrupção dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** e a data de início do trimestre de execução do projeto, (2) 90 dias, conforme fórmula abaixo:

$$\frac{(\text{Data da Comunicação} - \text{Data de início do trimestre}) \times (\text{Valor do serviço no trimestre})}{(90 \text{ dias})}$$

c.1) O valor do serviço no trimestre corresponde a 3% do valor total do serviço.

10.5 Na hipótese de ter ocorrido interrupção e posterior restabelecimento da execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** pelo **BNDES**, devido à suspensão do **PROJETO** pelo **CLIENTE**, que posteriormente solicite a sua continuidade, e tenham sido realizados pagamentos parciais nos termos do item 10.4, os pagamentos subsequentes de produtos e serviços completamente entregues e aceitos será dado pela diferença entre os valores integrais dos respectivos produtos e parcelas de serviços, segundo **TABELA DE PREÇOS DE PRODUTOS E SERVIÇOS**, e os valores parciais pagos, a título de indenizações.

11. DA PARTICIPAÇÃO NO PROCESSO COMPETITIVO E DA SUBCONTRATAÇÃO

- 11.1. Será admitida a participação de sociedades organizadas por meio de consórcio, nos termos da legislação vigente, conforme regulado nestas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** e na **RFP** para a contratação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**. Os critérios de habilitação técnica das empresas e demais regras de composição dos consórcios não especificadas nas **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** estão disciplinadas na **RFP** e seus anexos.
- 11.2. É vedada a participação no procedimento competitivo de que trata este documento de **ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS** de qualquer pessoa jurídica em mais de um consórcio, bem como a participação de

empresas pertencentes ao mesmo grupo econômico, na condição de sociedade coligada, controlada ou controladora, em mais de um consórcio. Por outro lado, destaca-se que o mesmo **CONCORRENTE** pode participar de processos competitivos em mais de uma **REGIÃO**.

- 11.3.** É permitida a subcontratação de parcela dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, desde que previamente solicitado pela **CONTRATADA** e expressamente autorizado pelo **BNDES**, respeitado o disposto no item 0.
- 11.4.** A **CONTRATADA** deverá encaminhar ao **BNDES** solicitação com a indicação da empresa a ser subcontratada e a definição da parcela dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** a serem subcontratados.
- 11.5.** Para autorizar a subcontratação, o **BNDES** avaliará o escopo da subcontratação de acordo com as informações prestadas pela **CONTRATADA**, cabendo exclusivamente à **CONTRATADA** a responsabilidade por assegurar a capacidade de execução da subcontratada e a qualidade dos trabalhos realizados.
- 11.6.** A **CONTRATADA** será responsável, ainda, pela coordenação geral dos serviços subcontratados e pela atestação do cumprimento, pelas subcontratadas, dos requisitos estipulados pelo **BNDES**.

Será permitida a subcontratação do **Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos, da Consulta e Audiência Pública** e da **Interação com Potenciais Investidores**, dos estudos de campo ou de outros insumos necessários para realização dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, sendo vedada a subcontratação para a elaboração completa dos demais **PRODUTOS** e para a prestação dos **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**.

ANEXO II: PROPOSTA

PROPOSTA COMERCIAL: REGIÃO 4

O Proponente **CONSÓRCIO EDUCA+** representado pela empresa líder Fundação Getulio Vargas (FGV), inscrita no CNPJ sob o nº 33.641.663/0001-44, com sede na Praia de Botafogo, 190, 6º andar, Botafogo, Rio de Janeiro-RJ, CEP: 22250-900, representada por seu representante legal, Sr. Luiz Carlos Guimarães Duque, brasileiro, casado, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED] diretor executivo da FGV Projetos, informa que compõe o consórcio participante deste processo seletivo as seguintes sociedades:

- 1) **FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS**, inscrita no CNPJ sob o nº 33.641.663/0001-44, com sede na Praia de Botafogo, 190, 6º andar, Botafogo, Rio de Janeiro-RJ, CEP: 22250-900, representada neste processo seletivo realizado pelo BNDES por seu representante legal, Sr. LUIZ CARLOS GUIMARÃES DUQUE, brasileiro, casado, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED] diretor executivo da FGV Projetos;
- 2) **FACCIO ARQUITETURA S/S LTDA.- EPP**, inscrita no CNPJ sob o nº 00.286.988/0001-05, Capital do Estado de São Paulo, na Rua Monte Aprazível nº 185, Vila Uberabinha, CEP: 04513-030, representada neste processo seletivo realizado pelo BNDES por seu representante legal, Sr. Paulo Faccio Neto, inscrito no CPF sob o nº [REDACTED] sócio da FACCIO ARQUITETURA S/S LTDA.- EPP;
- 3) **DAL POZZO ADVOGADOS**, pessoa jurídica com sede na Capital do Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho nº 1510, 9º. andar, conjunto 92, Vila Olímpia, CEP 04.547-005, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.546.213/0001-86, representada neste processo seletivo realizado pelo BNDES por seu representante legal, Sra. Beatriz Neves Dal Pozzo, inscrito no CPF sob o nº : [REDACTED] sócia da DAL POZZO ADVOGADOS;

As comunicações decorrentes do processo seletivo podem ser encaminhadas para o endereço eletrônico licita.fgvprojetos@fgv.br e ricardo.pereira@fgv.br.

O Concorrente signatário declara ter ciência e aceitar todas as exigências da RFP n.º 10/2024 – Região 4, bem como todas as condições de execução do objeto, propondo

(RFP 10/2024)
Proposta Comercial – Região 4
FGV Projetos 406a/2024

sua execução pelo valor global de **R\$ 15.859.096,75** (quinze milhões, oitocentos e cinquenta e nove mil, noventa e seis reais e setenta e cinco centavos).

Declara, outrossim, que o valor proposto inclui todas as despesas e custos, diretos e indiretos (tais como tributos, encargos sociais e trabalhistas, contribuições, transporte, viagens, seguro e insumos), necessários ao cumprimento integral do objeto deste processo seletivo. Por fim, o Concorrente informa que a validade da sua Proposta é de 180 (cento e oitenta) dias.

Rio de Janeiro, 10 de março de 2025

Irineu Rodrigues Frare

Diretor Adjunto da FGV Projetos São Paulo

(RFP 10/2024)
Proposta Comercial – Região 4
FGV Projetos 406a/2024

406a-24 RFP 10-2024 PROPOSTA COMERCIAL Regiao-4 - Irineu pdf

Código do documento ee4c4184-53ea-439b-b698-5c74de4aaa41



Assinaturas



Irineu Rodrigues Frare

[REDACTED]@fgv.br

Assinou



Eventos do documento

10 Mar 2025, 16:47:36

Documento ee4c4184-53ea-439b-b698-5c74de4aaa41 **criado** por LUCIANA DE MEDEIROS FERNANDES VIANNA (2f7ca25a-3ed8-4ee1-a439-89ff8cbf6123). Email: [REDACTED]@fgv.br. - DATE_ATOM:

2025-03-10T16:47:36-03:00

10 Mar 2025, 16:50:09

LUCIANA DE MEDEIROS FERNANDES VIANNA (2f7ca25a-3ed8-4ee1-a439-89ff8cbf6123). Email:

luciana.vianna@fgv.br. **REMOVEU** o signatário [REDACTED]@fgv.br - DATE_ATOM: 2025-03-10T16:50:09-03:00

10 Mar 2025, 16:50:36

Assinaturas **iniciadas** por LUCIANA DE MEDEIROS FERNANDES VIANNA (2f7ca25a-3ed8-4ee1-a439-89ff8cbf6123).

Email [REDACTED]@fgv.br. - DATE_ATOM: 2025-03-10T16:50:36-03:00

10 Mar 2025, 17:00:33

IRINEU RODRIGUES FRARE **Assinou** (7e2ca97a-2504-4d5b-b6c0-4c4d41266792) - Email: [REDACTED]@fgv.br - IP:

200.18.49.10 (200.18.49.10 porta: 8396) - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE_ATOM:

2025-03-10T17:00:33-03:00

Hash do documento original

(SHA256):342f1581c879bfc3abd9cc5bcbfb13e2cf41defd1d58d24a93dce60f606d912

(SHA512):0f3e60778d0469db7175722eef9258edc11806dc76bc9492503f4389048bc9d597001252f16e39963af5e40182ef6136b2dd36ea27e9ddba6bcf31d735cee3e

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

Anexo III – MATRIZ DE RISCOS

Categoria do Risco	Descrição	Consequência	Medidas Mitigadoras	Alocação do Risco
1. Risco atinente à Execução	1.1 Demora superior a 120 dias na aprovação dos produtos do Projeto pela instância decisória do Projeto.	Impacto sobre cronograma e custos.	Governança e Planejamento empresarial.	BNDES
	1.2 Ajuste, revisão ou atualização nos estudos, até o final da vigência do contrato (incluindo prorrogações da vigência original), decorrente de eventos e evoluções que ocorrem de forma ordinária em projetos com as características descritas nas Especificações Técnicas, tais como refinamento do escopo em função de reavaliação de cenários estudados, decisão de utilização de um cenário elaborado anteriormente com caráter exploratório, mudanças legislativas, solicitações/ contribuições de órgãos de controle, audiência/ consulta pública, Agências Reguladoras e/ou de demais entidades/órgãos de Governo (Federal/Estadual/Municipal), conforme definido nas Especificações Técnicas e no contrato.	Impacto sobre cronograma e custos.	Planejamento contratual e Especificações Técnicas.	Contratado
	1.3 Atraso na execução do objeto contratual por culpa do Contratado.	Impacto sobre cronograma e custos.	Diligência do Contratado no acompanhamento e monitoramento do objeto contratual e aplicação de penalidades contratuais.	Contratado
	1.4 Fatos retardadores ou impeditivos da execução do Contrato próprios do risco ordinário da atividade empresarial ou da execução.	Impacto sobre cronograma e custos.	Governança e Planejamento empresarial.	Contratado
	1.5 Fatos retardadores ou impeditivos da execução do Contrato, não incluídas nas hipóteses dos itens 1.2 e 1.5, que não estejam na sua álea ordinária, tais como fato do príncipe, caso fortuito ou de força maior, bem como o retardamento determinado pelo BNDES, que comprovadamente repercuta no preço do Contratado, caso o atraso seja superior a 120 dias.	Impacto sobre cronograma e custos.	Revisão de preço previsto na Cláusula Reajuste e Revisão de Preços.	BNDES

Categoria do Risco	Descrição	Consequência	Medidas Mitigadoras	Alocação do Risco
	1.5 Atraso superior a 120 dias decorrente da demora na disponibilização de informações ou documentos necessários à elaboração dos Produtos.	Impacto sobre cronograma e custos.	Governança e Planejamento empresarial.	BNDES
	1.6 Mudanças metodológicas determinadas pelo BNDES após conclusão dos estudos, caso fortuito ou de força maior relacionados ao risco da operação, tal como leilão deserto ou anulação do leilão, por razões alheias à Contratada, que demandem ALTERAÇÕES SIGNIFICATIVAS DE PRODUTO e, conforme definido nas Especificações Técnicas e no contrato.	Impacto sobre cronograma e custos.	Planejamento contratual, Especificações Técnicas e revisão do preço.	BNDES
2. Risco da atividade empresarial	2.1 Variação da taxa de câmbio.	Aumento ou diminuição do custo do produto e/ou do serviço.	Instrumentos financeiros de proteção cambial (hedge).	Contratado
	2.2 Gastos com viagens superiores ao estimado pelo Contratado.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Planejamento contratual.	Contratado
	2.3 Elevação dos custos operacionais para o desenvolvimento da atividade empresarial em geral e para a execução do objeto em particular, tais como aumento de preço de insumos, prestadores de serviço e mão de obra, até o limite do índice previsto na Cláusula Reajuste e Revisão de Preços.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Reajuste anual de preço previsto na Cláusula Reajuste e Revisão de Preços.	BNDES
	2.4 Elevação dos custos operacionais definidos no item 3.3, quando superior ao índice de reajuste previsto na Cláusula Reajuste e Revisão de Preços.	Aumento do custo do produto e/ou do serviço.	Planejamento empresarial.	Contratado
	2.5 Indisponibilidade de serviços ou acesso a serviços necessários à execução das atividades, seja por fatores relacionados ao Contratado ou à região em que a Contratado e/ou sua equipe estejam.	Impacto sobre cronograma e custos.	Planejamento empresarial e plano de contingência.	Contratado
	2.6 Inadimplência financeira, insolvência e/ou mudança de controle do Contratado.	Incapacidade ou inviabilidade de continuar à frente do Projeto, com rescisão contratual e/ou execução de garantia.	Planejamento empresarial.	Contratado

Categoria do Risco	Descrição	Consequência	Medidas Mitigadoras	Alocação do Risco
	2.7 Alteração de enquadramento tributário, em razão do resultado ou de mudança da atividade empresarial, bem como por erro do Contratado na avaliação da hipótese de incidência tributária.	Aumento ou diminuição do lucro da Contratado.	Planejamento tributário.	Contratado
3. Riscos Trabalhistas e Previdenciários	3.1 Responsabilização do BNDES por verbas trabalhistas e previdenciárias dos profissionais do Contratado alocados na execução do objeto contratual.	Geração de custos trabalhistas e/ou previdenciários para o BNDES, além de eventuais honorários advocatícios, multas e verbas sucumbenciais.	Ressarcimento, pelo Contratado, execução da garantia de execução do Contrato ou retenção de pagamento devido ao Contratado, para fins de compensação com valores despendidos pelo BNDES.	Contratado
4. Risco Tributário e Fiscal (Não Tributário)	4.1 Criação ou aumento de quaisquer tributos ou encargos legais, bem como a superveniência de disposições legais, quando ocorridas após a apresentação da proposta, com comprovada repercussão nos preços contratados.	Aumento do custo do produto e/ou serviço.	Planejamento empresarial.	Contratado
	4.2 Recolhimento pelo BNDES em valor maior que o devido.	Crédito tributário.	Solicitação pelo BNDES, junto à autoridade fiscal, de compensação futura dos valores recolhidos a maior.	BNDES
	4.3 Responsabilização do BNDES por recolhimento indevido em valor menor ou ainda de ausência de recolhimento, quando devido.	Débito ou crédito tributário ou fiscal (não tributário).	Ressarcimento, pelo Contratado, execução da garantia de execução do Contrato ou retenção de pagamento devido ao Contratado, para fins de compensação com valores despendidos pelo BNDES.	Contratado

ANEXO IV: TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS

TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS - REGIÃO 4

* PREÇOS para PROJETOS de 15 UNIDADES EDUCACIONAIS em município, para os serviços e para os produtos nas quantidades indicadas						
FASE	ETAPA	PRODUTO	Item ET	Prazo	Quantidade	PREÇO* (R\$)
1 - Estruturação da Concessão	1	Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto	6.1	90	1	59.500,00
		Relatório de Estudo de Demanda	6.2	105	1	59.500,00
		Relatório de Diagnóstico Jurídico e Institucional	6.3	105	1	59.500,00
	2.1	Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos	6.4	120	1	210.000,00
		Relatório de Arquitetura e Engenharia	6.5	120	1	455.000,00
	2.2	Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não-Pedagógicos	6.6	120	1	84.000,00
	3	Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos	6.7	105	1	84.000,00
	4	Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira	6.8	75	1	126.000,00
		Relatório de Value for Money	6.9	60	1	77.000,00
	5	Minutas de Edital, Contrato e Anexos	6.10	90	1	154.000,00
2 - Preparação e Licitação da Concessão	6	Consulta e Audiência Pública	6.11	20	1	70.000,00
		Interação com Potenciais Investidores	6.12	20	2	70.000,00
FASE	ETAPA	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	Item ET	Prazo	Quantidade	PREÇO* (R\$)
-	-	PMO	7.1.	-	-	441.000,00
-	-	Assessoria Jurídica	7.2.	-	-	441.000,00
VALOR DE PROJETO DE 15 UNIDADES em Município (R\$) (sem bônus e sem Alteração Adicional)						2.390.500,00

** Os preços de Alteração Adicional e de Bônus serão calculados automaticamente, conforme descrito nas Instruções de Preenchimento, não compoondo assim o valor da proposta				
	ALTERAÇÃO ADICIONAL	Item ET		PREÇO** (R\$)
	Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos	4.6		227.500,00
	Relatório de Arquitetura e Engenharia	4.6		42.000,00
	Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não-Pedagógicos	4.6		42.000,00
	Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos	4.6		63.000,00
	Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira	4.6		38.500,00
	Relatório de Value for Money	4.6		77.000,00
	Minutas de Edital, Contrato e Anexos	4.6		35.000,00
	Valor Total de Alterações Adicionais			525.000,00
Bônus	Item ET		PREÇO** (R\$)	
Total para produtos das etapas 2.1 a 5	10.2.b		59.500,00	
VALOR TOTAL DE PROJETO de 15 UNIDADES EDUCACIONAIS em Município				2.975.000,00

TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS - REGIÃO 4

Número de UNIDADES EDUCACIONAIS do PROJETO =					15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
PASE	ETAPA	PRODUTO	Quantidade	Unid.	PREÇO (R\$)														
1. Estruturação da Concessão	1	Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto	6.1	1	58.900,00	65.360,00	61.380,00	62.177,00	63.076,00	63.962,00	64.895,00	65.747,00	66.640,00	67.532,00	68.425,00	69.317,00	70.210,00	71.102,00	71.995,00
		Relatório de Estudo de Demanda	6.2	1	59.900,00	65.360,00	61.380,00	62.177,00	63.076,00	63.962,00	64.895,00	65.747,00	66.640,00	67.532,00	68.425,00	69.317,00	70.210,00	71.102,00	71.995,00
		Relatório de Diagnóstico Jurídico e Regulatório	6.3	1	59.900,00	65.360,00	61.380,00	62.177,00	63.076,00	63.962,00	64.895,00	65.747,00	66.640,00	67.532,00	68.425,00	69.317,00	70.210,00	71.102,00	71.995,00
	2.1	Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos	6.4	1	240.000,00	213.100,00	234.900,00	219.400,00	222.000,00	225.700,00	228.900,00	232.000,00	235.200,00	238.300,00	241.500,00	244.600,00	247.800,00	250.900,00	254.100,00
		Relatório de Arquitetura e Engenharia	6.5	1	450.000,00	462.600,00	468.600,00	475.475,00	482.500,00	489.125,00	496.500,00	502.775,00	509.600,00	516.425,00	523.200,00	530.075,00	536.900,00	543.725,00	550.500,00
		Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional dos Serviços Não- Pedagógicos	6.6	1	84.000,00	85.360,00	86.520,00	87.780,00	89.040,00	90.300,00	91.560,00	92.820,00	94.080,00	95.340,00	96.600,00	97.860,00	99.120,00	100.380,00	101.640,00
	3	Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e atos Normativos	6.7	1	84.000,00	85.360,00	86.520,00	87.780,00	89.040,00	90.300,00	91.560,00	92.820,00	94.080,00	95.340,00	96.600,00	97.860,00	99.120,00	100.380,00	101.640,00
		Relatório de Plano de Negociação e Avaliação Econômica Financeira	6.8	1	126.000,00	127.860,00	129.780,00	131.670,00	133.580,00	135.450,00	137.340,00	139.230,00	141.120,00	143.010,00	144.900,00	146.790,00	148.680,00	150.570,00	152.460,00
		Relatório de Estudo de Impacto	6.9	1	77.000,00	78.100,00	79.310,00	80.480,00	81.620,00	82.775,00	83.900,00	85.080,00	86.240,00	87.380,00	88.500,00	89.700,00	90.880,00	92.010,00	93.170,00
	5	Minutas de Edital, Contrato e Anexos	6.10	1	154.000,00	156.310,00	158.620,00	160.930,00	163.240,00	165.500,00	167.860,00	170.170,00	172.480,00	174.790,00	177.100,00	179.410,00	181.720,00	184.030,00	186.340,00
		Consulta e Audiência Pública	6.11	1	70.000,00	71.400,00	72.800,00	74.200,00	75.600,00	77.000,00	78.400,00	79.800,00	81.200,00	82.600,00	84.000,00	85.400,00	86.800,00	88.200,00	89.600,00
		Interação com Potenciais Investidores	6.12	2	70.000,00	71.400,00	72.800,00	74.200,00	75.600,00	77.000,00	78.400,00	79.800,00	81.200,00	82.600,00	84.000,00	85.400,00	86.800,00	88.200,00	89.600,00
TOTAL sem bônus e sem Alteração Adicional					2.890.800,00	2.958.887,00	3.030.338,00	3.099.078,00	3.168.990,00	3.239.767,00	3.310.460,00	3.381.900,00	3.453.290,00	3.524.517,00	3.595.576,00	3.666.460,00	3.737.170,00	3.807.800,00	3.878.350,00
PRODUTOS ADICIONAIS					108.000,00	108.070,00	108.140,00	108.210,00	108.280,00	108.350,00	108.420,00	108.490,00	108.560,00	108.630,00	108.700,00	108.770,00	108.840,00	108.910,00	108.980,00
Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos					108.000,00	108.070,00	108.140,00	108.210,00	108.280,00	108.350,00	108.420,00	108.490,00	108.560,00	108.630,00	108.700,00	108.770,00	108.840,00	108.910,00	108.980,00
Relatório de Arquitetura e Engenharia					108.000,00	108.070,00	108.140,00	108.210,00	108.280,00	108.350,00	108.420,00	108.490,00	108.560,00	108.630,00	108.700,00	108.770,00	108.840,00	108.910,00	108.980,00
Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional dos Serviços Não- Pedagógicos					42.000,00	42.830,00	43.660,00	43.890,00	44.720,00	45.550,00	45.780,00	46.610,00	47.440,00	47.670,00	48.500,00	49.330,00	49.560,00	50.390,00	51.220,00
Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e atos Normativos					42.000,00	42.830,00	43.660,00	43.890,00	44.720,00	45.550,00	45.780,00	46.610,00	47.440,00	47.670,00	48.500,00	49.330,00	49.560,00	50.390,00	51.220,00
Relatório de Plano de Negociação e Avaliação Econômica Financeira					63.000,00	63.840,00	64.680,00	65.830,00	66.780,00	67.730,00	68.670,00	69.620,00	70.560,00	71.500,00	72.450,00	73.390,00	74.340,00	75.280,00	76.230,00
Relatório de Estudo de Impacto					38.000,00	38.077,00	38.650,00	40.230,00	40.810,00	41.387,00	42.965,00	43.542,00	45.120,00	45.697,00	46.275,00	46.852,00	47.430,00	48.007,00	48.585,00
Minutas de Edital, Contrato e Anexos					77.000,00	78.100,00	79.310,00	80.480,00	81.620,00	82.775,00	83.900,00	85.080,00	86.240,00	87.380,00	88.500,00	89.700,00	90.880,00	92.010,00	93.170,00
Total Alteração Adicional					896.000,00	906.060,00	916.380,00	926.770,00	937.300,00	947.880,00	958.500,00	969.160,00	979.870,00	990.630,00	1.001.440,00	1.012.290,00	1.023.180,00	1.034.110,00	1.045.080,00
TOTAL					3.886.800,00	3.964.947,00	4.046.718,00	4.131.845,00	4.220.290,00	4.312.647,00	4.408.960,00	4.509.060,00	4.613.160,00	4.721.147,00	4.833.016,00	4.948.750,00	5.068.350,00	5.191.810,00	5.319.430,00
Bônus					98.000,00	98.360,00	98.720,00	99.080,00	99.440,00	99.800,00	100.160,00	100.520,00	100.880,00	101.240,00	101.600,00	101.960,00	102.320,00	102.680,00	103.040,00
Total para produtos das etapas 2 a 5 e 6					2.998.800,00	3.066.887,00	3.138.338,00	3.207.078,00	3.276.990,00	3.347.767,00	3.418.460,00	3.489.900,00	3.561.290,00	3.632.517,00	3.703.576,00	3.774.460,00	3.845.170,00	3.915.800,00	3.986.350,00
VALORES ADICIONAIS					888.000,00	898.070,00	908.380,00	918.800,00	929.300,00	939.880,00	950.500,00	961.260,00	972.070,00	982.970,00	993.970,00	1.005.000,00	1.016.080,00	1.027.210,00	1.038.400,00

TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS - REGIÃO 4

Número de UNIDADES EDUCACIONAIS do PROJETO =				30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	
PASE	ETAPA	PRODUTO	Quantidade	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	
1 - Estruturação da Concessão	1	Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto	6.1	1	72.887,50	73.462,50	74.037,50	74.612,50	75.187,50	75.762,50	76.337,50	76.912,50	77.487,50	78.062,50	78.637,50	79.212,50	80.027,50	80.602,50	81.217,50
		Relatório de Estudo de Demanda	6.2	1	72.887,50	73.462,50	74.037,50	74.612,50	75.187,50	75.762,50	76.337,50	76.912,50	77.487,50	78.062,50	78.637,50	79.212,50	80.027,50	80.602,50	81.217,50
		Relatório de Diagnóstico Jurídico e Regulatório	6.3	1	72.887,50	73.462,50	74.037,50	74.612,50	75.187,50	75.762,50	76.337,50	76.912,50	77.487,50	78.062,50	78.637,50	79.212,50	80.027,50	80.602,50	81.217,50
	2.1	Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terminais	6.4	1	267.729,00	269.359,00	269.430,00	269.500,00	269.570,00	267.729,00	269.850,00	271.969,00	274.089,00	276.199,00	278.299,00	280.399,00	282.499,00	284.599,00	286.699,00
		Relatório de Arquitetura e Engenharia	6.5	1	267.375,00	269.025,00	268.475,00	271.025,00	270.575,00	269.125,00	269.675,00	269.225,00	269.775,00	269.325,00	269.875,00	269.425,00	269.975,00	269.525,00	269.575,00
	2.2	Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional dos Serviços Não- Pedagógicos	6.6	1	102.900,00	103.140,00	104.380,00	105.400,00	106.280,00	107.100,00	107.940,00	108.780,00	109.620,00	110.460,00	111.300,00	112.140,00	112.980,00	113.820,00	114.660,00
	3	Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e atos Normativos	6.7	1	102.900,00	103.140,00	104.380,00	105.400,00	106.280,00	107.100,00	107.940,00	108.780,00	109.620,00	110.460,00	111.300,00	112.140,00	112.980,00	113.820,00	114.660,00
	4	Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira	6.8	1	104.300,00	105.610,00	106.870,00	108.130,00	109.390,00	110.650,00	111.910,00	113.170,00	114.430,00	115.690,00	116.950,00	118.210,00	119.470,00	120.730,00	121.990,00
	5	Relatório de Estudo de Impacto	6.9	1	84.500,00	85.000,00	85.800,00	86.600,00	87.400,00	88.175,00	88.940,00	89.715,00	90.480,00	91.255,00	92.020,00	92.785,00	93.550,00	94.315,00	95.080,00
		Minutas de Edital, Contrato e Anexos	6.10	1	188.690,00	191.190,00	194.170,00	197.150,00	200.130,00	203.100,00	206.080,00	209.050,00	212.030,00	215.000,00	217.970,00	220.940,00	223.910,00	226.880,00	229.850,00
		Consulta e Audiência Pública	6.11	1	85.750,00	86.400,00	87.100,00	87.800,00	88.500,00	89.200,00	89.900,00	90.600,00	91.300,00	92.000,00	92.700,00	93.400,00	94.100,00	94.800,00	95.500,00
		Interação com Petições Investidores	6.12	2	85.750,00	86.400,00	87.100,00	87.800,00	88.500,00	89.200,00	89.900,00	90.600,00	91.300,00	92.000,00	92.700,00	93.400,00	94.100,00	94.800,00	95.500,00
TOTAL sem bônus e sem Alteração Adicional					3.808.960,00	3.861.287,00	3.916.173,00	3.966.977,00	4.018.960,00	4.067.887,00	4.117.760,00	4.169.887,00	4.219.000,00	4.269.407,00	4.319.407,00	4.369.417,00	4.419.420,00	4.469.427,00	4.519.460,00
ALTERAÇÃO ADICIONAL																			
Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terminais					128.625,00	129.675,00	130.725,00	131.775,00	132.825,00	133.875,00	134.925,00	135.975,00	137.025,00	138.075,00	139.125,00	140.175,00	141.225,00	142.275,00	143.325,00
Relatório de Arquitetura e Engenharia e Plano Operacional dos Serviços Escolares e Plano Operacional dos Serviços Não- Pedagógicos					51.400,00	51.870,00	52.340,00	52.710,00	53.130,00	53.500,00	53.970,00	54.390,00	54.810,00	55.230,00	55.650,00	56.070,00	56.490,00	56.910,00	57.330,00
Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e atos Normativos					51.400,00	51.870,00	52.340,00	52.710,00	53.130,00	53.500,00	53.970,00	54.390,00	54.810,00	55.230,00	55.650,00	56.070,00	56.490,00	56.910,00	57.330,00
Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira					77.170,00	77.800,00	78.430,00	79.060,00	79.690,00	80.320,00	80.950,00	81.580,00	82.210,00	82.840,00	83.470,00	84.100,00	84.730,00	85.360,00	85.990,00
Relatório de Estudo de Impacto					47.162,50	47.567,50	47.972,50	48.377,50	48.782,50	49.187,50	49.592,50	50.042,50	50.492,50	50.942,50	51.392,50	51.842,50	52.292,50	52.742,50	53.192,50
Minutas de Edital, Contrato e Anexos					94.520,00	95.000,00	95.480,00	95.960,00	96.440,00	96.920,00	97.400,00	97.880,00	98.360,00	98.840,00	99.320,00	99.800,00	100.280,00	100.760,00	101.240,00
Total Alteração Adicional					708.470,00	704.050,00	700.710,00	700.700,00	700.670,00	700.650,00	700.630,00	700.610,00	700.590,00	700.570,00	700.550,00	700.530,00	700.510,00	700.490,00	700.470,00
TOTAL					4.517.430,00	4.565.337,00	4.616.883,00	4.667.677,00	4.717.630,00	4.766.537,00	4.815.410,00	4.864.497,00	4.913.590,00	4.962.897,00	5.012.157,00	5.061.487,00	5.110.930,00	5.160.487,00	5.210.000,00
Total para produtos das etapas 2 a 5					72.887,50	73.462,50	74.037,50	74.612,50	75.187,50	75.762,50	76.337,50	76.912,50	77.487,50	78.062,50	78.637,50	79.212,50	80.027,50	80.602,50	81.217,50
VALOR TOTAL DO PROJETO					3.786.125,00	3.790.874,00	3.786.045,00	3.802.474,00	3.886.692,00	3.892.275,00	3.891.820,00	3.894.176,00	3.878.750,00	4.004.176,00	4.004.650,00	4.006.070,00	4.006.690,00	4.006.870,00	4.006.400,00

TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS - REGIÃO 4

Número de UNIDADES EDUCACIONAIS do PROJETO =				45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60		
PASE	ETAPA	PRODUTO	Quantidade																		
1 - Estruturação da Concessão	1	Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto	6.1	1	R\$ 812,50	R\$ 288,50	R\$ 764,50	R\$ 240,50	R\$ 716,50	R\$ 192,50	R\$ 608,50	R\$ 144,50	R\$ 620,50	R\$ 596,50	R\$ 572,50	R\$ 548,50	R\$ 524,50	R\$ 500,50	R\$ 476,50	R\$ 452,50	
		Relatório de Estudo de Demanda	6.2	1	R\$ 812,50	R\$ 288,50	R\$ 764,50	R\$ 240,50	R\$ 716,50	R\$ 192,50	R\$ 608,50	R\$ 144,50	R\$ 620,50	R\$ 596,50	R\$ 572,50	R\$ 548,50	R\$ 524,50	R\$ 500,50	R\$ 476,50	R\$ 452,50	
		Relatório de Diagnóstico Jurídico e Regulatório	6.3	1	R\$ 812,50	R\$ 288,50	R\$ 764,50	R\$ 240,50	R\$ 716,50	R\$ 192,50	R\$ 608,50	R\$ 144,50	R\$ 620,50	R\$ 596,50	R\$ 572,50	R\$ 548,50	R\$ 524,50	R\$ 500,50	R\$ 476,50	R\$ 452,50	
	2.1	Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos	6.4	1	288.720,00	290.430,00	292.140,00	293.750,00	295.460,00	297.170,00	298.880,00	300.590,00	302.300,00	303.980,00	305.690,00	307.290,00	308.910,00	310.590,00	312.270,00	313.990,00	315.650,00
		Relatório de Arquitetura e Engenharia	6.5	1	620.620,00	629.550,00	630.950,00	632.540,00	634.180,00	635.820,00	637.460,00	639.100,00	640.740,00	642.380,00	644.020,00	645.660,00	647.300,00	648.940,00	650.580,00	652.220,00	653.860,00
		Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional dos Serviços Não- Pedagógicos	6.6	1	110.500,00	116.172,00	116.844,00	117.516,00	118.188,00	118.860,00	119.532,00	120.204,00	120.876,00	121.548,00	122.220,00	122.892,00	123.564,00	124.236,00	124.908,00	125.580,00	126.252,00
	3	Estrutura de Garantias e Minutas do Projeto de Lei e atos Normativos	6.7	1	110.500,00	116.172,00	116.844,00	117.516,00	118.188,00	118.860,00	119.532,00	120.204,00	120.876,00	121.548,00	122.220,00	122.892,00	123.564,00	124.236,00	124.908,00	125.580,00	126.252,00
		Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômica-Financeira	6.8	1	172.300,00	174.238,00	175.398,00	176.214,00	177.262,00	178.290,00	179.298,00	180.306,00	181.314,00	182.322,00	183.330,00	184.338,00	185.346,00	186.354,00	187.362,00	188.370,00	189.378,00
		Relatório de Plano de Manutenção	6.9	1	809.870,00	1.045.431,00	1.071.007,00	1.077.723,00	1.083.330,00	1.088.937,00	1.094.511,00	1.100.087,00	1.105.603,00	1.111.133,00	1.116.659,00	1.122.189,00	1.127.715,00	1.133.245,00	1.138.770,00	1.144.296,00	1.149.822,00
	2 - Preparação e Licitação da Concessão	4	Minutas de Edital, Contrato e Anexos	6.10	1	211.700,00	212.660,00	214.214,00	216.446,00	218.678,00	219.810,00	220.974,00	222.050,00	223.150,00	224.070,00	225.302,00	226.534,00	227.766,00	228.998,00	230.230,00	231.462,00
			Consulta e Audiência Pública	6.11	1	96.290,00	96.830,00	97.370,00	97.910,00	98.450,00	98.990,00	99.530,00	99.830,00	100.170,00	100.730,00	101.290,00	101.850,00	102.410,00	102.970,00	103.530,00	104.090,00
		Interação com Petições Investidores	6.12	2	96.290,00	96.830,00	97.370,00	97.910,00	98.450,00	98.990,00	99.530,00	99.830,00	100.170,00	100.730,00	101.290,00	101.850,00	102.410,00	102.970,00	103.530,00	104.090,00	104.650,00
PASE	ETAPA	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	Quantidade																		
-	-	Assessoria Jurídica	7.2		609.370,00	609.900,00	613.431,00	616.959,00	620.487,00	624.015,00	627.543,00	631.071,00	634.599,00	638.127,00	641.655,00	645.183,00	648.711,00	652.239,00	655.767,00	659.295,00	
TOTAL sem bônus e sem Alteração Adicional					609.370,00	609.900,00	613.431,00	616.959,00	620.487,00	624.015,00	627.543,00	631.071,00	634.599,00	638.127,00	641.655,00	645.183,00	648.711,00	652.239,00	655.767,00	659.295,00	
					8.308.097,00	8.308.096,00	8.308.100,00	8.344.800,00	8.388.498,00	8.383.097,00	8.401.061,00	8.420.809,00	8.438.059,00	8.458.098,00	8.478.177,00	8.497.801,00	8.518.426,00	8.539.546,00	8.564.679,00	8.578.787,00	
ALÍQUOTA DE 10%																					
Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos					144.375,00	145.225,00	146.080,00	146.895,00	147.735,00	148.575,00	149.410,00	150.260,00	151.098,00	151.895,00	152.776,00	153.610,00	154.490,00	155.295,00	156.120,00	156.975,00	
Relatório de Arquitetura e Engenharia					112.812,00	114.433,50	116.462,00	118.273,50	120.082,00	121.913,50	123.782,00	125.562,50	127.372,00	129.183,50	131.012,00	132.832,50	134.682,00	136.472,50	138.262,00	140.112,50	
Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional dos Serviços Não- Pedagógicos					57.750,00	58.086,00	58.422,00	58.758,00	59.094,00	59.430,00	59.766,00	60.102,00	60.438,00	60.774,00	61.110,00	61.446,00	61.782,00	62.118,00	62.454,00	62.790,00	
Estrutura de Garantias e Minutas do Projeto de Lei e atos Normativos					57.750,00	58.086,00	58.422,00	58.758,00	59.094,00	59.430,00	59.766,00	60.102,00	60.438,00	60.774,00	61.110,00	61.446,00	61.782,00	62.118,00	62.454,00	62.790,00	
Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômica-Financeira					86.620,00	87.129,00	87.633,00	88.137,00	88.641,00	89.145,00	89.649,00	90.153,00	90.657,00	91.161,00	91.665,00	92.169,00	92.673,00	93.177,00	93.681,00	94.185,00	
Relatório de Plano de Manutenção					52.937,00	53.291,50	53.553,50	53.861,50	54.232,00	54.477,50	54.785,50	55.093,50	55.401,50	55.709,50	56.017,50	56.325,50	56.633,50	56.941,50	57.249,50	57.557,50	
Minutas de Edital, Contrato e Anexos					209.878,00	209.691,00	207.857,00	207.724,00	208.139,00	208.953,00	209.971,00	207.387,00	110.803,00	114.418,00	112.418,00	112.894,00	113.597,00	114.093,00	114.499,00	115.118,00	
Total Alteração Adicional					668.108,00	672.896,00	677.486,00	682.406,00	687.286,00	692.456,00	697.586,00	698.506,00	698.506,00	698.506,00	698.728,00	678.486,00	678.486,00	678.486,00	678.486,00	678.486,00	
TOTAL					6.976.205,00	6.978.992,00	7.005.586,00	7.037.206,00	7.070.784,00	7.102.543,00	7.132.608,00	7.162.061,00	7.191.365,00	7.220.609,00	7.249.809,00	7.278.955,00	7.308.051,00	7.337.097,00	7.366.093,00	7.395.039,00	
Total para prestação dos produtos 2 a 5					81.612,00	82.290,50	82.764,50	83.240,50	83.716,50	84.192,50	84.668,50	85.144,50	85.620,50	86.096,50	86.572,50	87.048,50	87.524,50	88.000,50	88.476,50	88.952,50	
VALOR TOTAL PROJETO																					
-	-	Valor	7.1		4.588.079,00	4.521.096,00	4.588.580,00	4.588.996,00	4.584.963,00	4.586.678,00	4.585.092,00	4.587.386,00	4.588.790,00	4.608.118,00	4.600.476,00	4.604.838,00	4.618.589,00	4.608.968,00	4.627.693,00	4.663.787,00	
Total para prestação dos produtos 2 a 5 e 6					81.612,00	82.290,50	82.764,50	83.240,50	83.716,50	84.192,50	84.668,50	85.144,50	85.620,50	86.096,50	86.572,50	87.048,50	87.524,50	88.000,50	88.476,50	88.952,50	

TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS - REGIÃO 4

Número de UNIDADES EDUCACIONAIS do PROJETO =					15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29										
FASE	ETAPA	PRODUTO	Item E.F.	Qtd	PREÇO (R\$)																								
1 - Estruturação da Concessão	1	Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto	6.1	1	58.500,00	60.392,50	61.288,00	62.177,50	63.070,00	63.962,50	64.855,00	65.747,50	66.640,00	67.532,50	68.425,00	69.317,50	70.210,00	71.102,50	71.995,00										
		Relatório de Estudos de Demanda	6.2	1	58.500,00	60.392,50	61.288,00	62.177,50	63.070,00	63.962,50	64.855,00	65.747,50	66.640,00	67.532,50	68.425,00	69.317,50	70.210,00	71.102,50	71.995,00										
	2.1	Relatório de Diagnóstico Jurídico e Institucional	6.3	1	58.500,00	60.392,50	61.288,00	62.177,50	63.070,00	63.962,50	64.855,00	65.747,50	66.640,00	67.532,50	68.425,00	69.317,50	70.210,00	71.102,50	71.995,00										
		Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos	6.4	1	252.000,00	255.780,00	259.560,00	263.340,00	267.120,00	270.900,00	274.680,00	278.460,00	282.240,00	286.020,00	289.800,00	293.580,00	297.360,00	301.140,00	304.920,00										
	2.2	Relatório de Arquitetura e Engenharia	6.5	1	648.000,00	664.190,00	680.380,00	696.570,00	712.760,00	728.950,00	745.140,00	761.330,00	777.520,00	793.710,00	809.900,00	826.090,00	842.280,00	858.470,00	874.660,00										
		Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não- Pedagógicos	6.6	1	84.000,00	85.280,00	86.560,00	87.840,00	89.120,00	90.400,00	91.680,00	92.960,00	94.240,00	95.520,00	96.800,00	98.080,00	99.360,00	100.640,00	101.920,00										
	3	Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos	6.7	1	84.000,00	85.280,00	86.560,00	87.840,00	89.120,00	90.400,00	91.680,00	92.960,00	94.240,00	95.520,00	96.800,00	98.080,00	99.360,00	100.640,00	101.920,00										
			Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira	6.8	1	126.000,00	127.890,00	129.780,00	131.670,00	133.560,00	135.450,00	137.340,00	139.230,00	141.120,00	143.010,00	144.900,00	146.790,00	148.680,00	150.570,00	152.460,00									
	2 - Preparação e Licitação da	6	Relatório de Valor for Money	6.9	1	77.000,00	78.125,00	79.250,00	80.375,00	81.500,00	82.625,00	83.750,00	84.875,00	86.000,00	87.125,00	88.250,00	89.375,00	90.500,00	91.625,00	92.750,00									
			Minutas de Editais, Contratos e Anexos	6.10	1	134.000,00	136.140,00	138.280,00	140.420,00	142.560,00	144.700,00	146.840,00	148.980,00	151.120,00	153.260,00	155.400,00	157.540,00	159.680,00	161.820,00	163.960,00									
	6	Consulta e Audiência Pública	6.11	1	70.000,00	71.050,00	72.100,00	73.150,00	74.200,00	75.250,00	76.300,00	77.350,00	78.400,00	79.450,00	80.500,00	81.550,00	82.600,00	83.650,00	84.700,00										
		Interação com Potenciais Investidores	6.12	2	70.000,00	71.050,00	72.100,00	73.150,00	74.200,00	75.250,00	76.300,00	77.350,00	78.400,00	79.450,00	80.500,00	81.550,00	82.600,00	83.650,00	84.700,00										
FASE	ETAPA	SERVIÇOS ESPECIFICADOS	Item E.F.	Qtd	PREÇO (R\$)																								
-	-	-	7.1	1	442.000,00	447.615,00	454.230,00	460.845,00	467.460,00	474.075,00	480.690,00	487.305,00	493.920,00	500.535,00	507.150,00	513.765,00	520.380,00	526.995,00	533.610,00										
-	-	-	7.2	1	442.000,00	447.615,00	454.230,00	460.845,00	467.460,00	474.075,00	480.690,00	487.305,00	493.920,00	500.535,00	507.150,00	513.765,00	520.380,00	526.995,00	533.610,00										
TOTAL sem bônus e sem Alteração Adicional					2.828.800,00	2.861.882,50	2.894.965,00	2.927.987,50	2.961.010,00	2.994.032,50	3.027.055,00	3.060.077,50	3.093.100,00	3.126.122,50	3.159.145,00	3.192.167,50	3.225.190,00	3.258.212,50	3.291.235,00	3.324.257,50									
ALTERAÇÃO ADICIONAL					PREÇO (R\$)																								
Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos					126.000,00	127.890,00	129.780,00	131.670,00	133.560,00	135.450,00	137.340,00	139.230,00	141.120,00	143.010,00	144.900,00	146.790,00	148.680,00	150.570,00	152.460,00										
Relatório de Arquitetura e Engenharia					273.000,00	277.095,00	281.190,00	285.285,00	289.380,00	293.475,00	297.570,00	301.665,00	305.760,00	309.855,00	313.950,00	318.045,00	322.140,00	326.235,00	330.330,00										
Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não- Pedagógicos					42.000,00	42.830,00	43.280,00	43.890,00	44.520,00	45.150,00	45.780,00	46.410,00	47.040,00	47.670,00	48.300,00	48.930,00	49.560,00	50.190,00	50.820,00										
Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos					42.000,00	42.830,00	43.280,00	43.890,00	44.520,00	45.150,00	45.780,00	46.410,00	47.040,00	47.670,00	48.300,00	48.930,00	49.560,00	50.190,00	50.820,00										
Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira					63.000,00	63.945,00	64.890,00	65.835,00	66.780,00	67.725,00	68.670,00	69.615,00	70.560,00	71.505,00	72.450,00	73.395,00	74.340,00	75.285,00	76.230,00										
Relatório de Valor for Money					38.500,00	39.077,50	39.655,00	40.232,50	40.810,00	41.387,50	41.965,00	42.542,50	43.120,00	43.697,50	44.275,00	44.852,50	45.430,00	46.007,50	46.585,00										
Minutas de Editais, Contratos e Anexos					77.000,00	78.125,00	79.250,00	80.375,00	81.500,00	82.625,00	83.750,00	84.875,00	86.000,00	87.125,00	88.250,00	89.375,00	90.500,00	91.625,00	92.750,00										
Total Alteração Adicional					865.800,00	874.422,50	883.045,00	891.667,50	900.290,00	908.912,50	917.535,00	926.157,50	934.780,00	943.402,50	952.025,00	960.647,50	969.270,00	977.892,50	986.515,00	995.137,50									
Bônus					PREÇO (R\$)																								
Total para produtos das etapas 2, 3 e 5					86.140,00	87.142,25	88.144,50	89.146,75	90.149,00	91.151,25	92.153,50	93.155,75	94.158,00	95.160,25	96.162,50	97.164,75	98.167,00	99.169,25	100.171,50	101.173,75									
VALOR TOTAL PROJETO					3.846.140,00	3.896.950,00	3.947.760,00	3.998.570,00	4.049.380,00	4.100.190,00	4.151.000,00	4.201.810,00	4.252.620,00	4.303.430,00	4.354.240,00	4.405.050,00	4.455.860,00	4.506.670,00	4.557.480,00	4.608.290,00	4.659.100,00	4.709.910,00	4.760.720,00	4.811.530,00	4.862.340,00	4.913.150,00	4.963.960,00	5.014.770,00	5.065.580,00

TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS - REGIÃO 4

Número de UNIDADES EDUCACIONAIS do PROJETO =					30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	
FASE	ETAPA	PRODUTO	Item E.F.	Qtd																
1 - Estruturação da Concessão	1	Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto	6.1	1	72.887,50	73.482,50	74.077,50	74.672,50	75.267,50	75.862,50	76.457,50	77.052,50	77.647,50	78.242,50	78.837,50	79.432,50	80.027,50	80.622,50	81.217,50	
		Relatório de Estudo de Demanda	6.2	1	72.887,50	73.482,50	74.077,50	74.672,50	75.267,50	75.862,50	76.457,50	77.052,50	77.647,50	78.242,50	78.837,50	79.432,50	80.027,50	80.622,50	81.217,50	
	2.1	Relatório de Diagnóstico Jurídico e Institucional	6.3	1	72.887,50	73.482,50	74.077,50	74.672,50	75.267,50	75.862,50	76.457,50	77.052,50	77.647,50	78.242,50	78.837,50	79.432,50	80.027,50	80.622,50	81.217,50	
		Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos	6.4	1	308.700,00	311.220,00	313.740,00	316.260,00	318.780,00	321.300,00	323.820,00	326.340,00	328.860,00	331.380,00	333.900,00	336.420,00	338.940,00	341.460,00	343.980,00	
	2.2	Relatório de Arquitetura e Engenharia	6.5	1	668.880,00	674.310,00	679.770,00	685.230,00	690.690,00	696.150,00	701.610,00	707.070,00	712.530,00	717.990,00	723.450,00	728.910,00	734.370,00	739.830,00	745.290,00	
		Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não- Pedagógicos	6.6	1	102.900,00	103.740,00	104.580,00	105.420,00	106.260,00	107.100,00	107.940,00	108.780,00	109.620,00	110.460,00	111.300,00	112.140,00	112.980,00	113.820,00	114.660,00	
		3	Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos	6.7	1	103.900,00	103.740,00	104.580,00	105.420,00	106.260,00	107.100,00	107.940,00	108.780,00	109.620,00	110.460,00	111.300,00	112.140,00	112.980,00	113.820,00	114.660,00
			Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira	6.8	1	154.390,00	158.610,00	158.870,00	159.130,00	159.390,00	159.650,00	159.910,00	160.170,00	160.430,00	160.690,00	160.950,00	161.210,00	161.470,00	161.730,00	161.990,00
		4	Relatório de Valor for Money	6.9	1	94.325,00	95.095,00	95.865,00	96.635,00	97.405,00	98.175,00	98.945,00	99.715,00	100.485,00	101.255,00	102.025,00	102.795,00	103.565,00	104.335,00	105.105,00
			Minutas de Edital, Contrato e Anexos	6.10	1	588.680,00	590.190,00	591.700,00	593.210,00	594.720,00	596.230,00	597.740,00	599.250,00	600.760,00	602.270,00	603.780,00	605.290,00	606.800,00	608.310,00	609.820,00
2 - Preparação e Licitação da	6	Consulta e Audiência Pública	6.11	1	88.780,00	88.460,00	87.150,00	87.850,00	88.550,00	89.250,00	89.950,00	90.650,00	91.350,00	92.050,00	92.750,00	93.450,00	94.150,00	94.850,00	95.550,00	
		Interação com Potenciais Investidores	6.12	2	86.780,00	86.460,00	87.150,00	87.850,00	88.550,00	89.250,00	89.950,00	90.650,00	91.350,00	92.050,00	92.750,00	93.450,00	94.150,00	94.850,00	95.550,00	
FASE	ETAPA	SERVIÇOS ESPECIFICADOS	Item E.F.	Qtd																
-	-	PMO	7.1	-	540.226,00	544.636,00	549.046,00	553.456,00	557.866,00	562.276,00	566.686,00	571.096,00	575.506,00	579.916,00	584.326,00	588.736,00	593.146,00	597.556,00	601.966,00	
-	-	Assessoria Jurídica	7.2	-	540.226,00	544.636,00	549.046,00	553.456,00	557.866,00	562.276,00	566.686,00	571.096,00	575.506,00	579.916,00	584.326,00	588.736,00	593.146,00	597.556,00	601.966,00	
TOTAL sem bônus e sem Alteração Adicional					8.092.587,80	8.118.833,30	8.144.787,80	8.169.802,80	8.193.227,80	8.217.460,80	8.242.097,80	8.267.092,80	8.291.887,80	8.318.402,80	8.345.687,80	8.368.672,80	8.394.437,80	8.418.343,80	8.444.077,80	
ALTERAÇÃO ADICIONAL																				
		Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos			134.390,00	135.830,00	136.870,00	137.910,00	138.950,00	140.000,00	141.040,00	142.080,00	143.120,00	144.160,00	145.200,00	146.240,00	147.280,00	148.320,00	149.360,00	
		Relatório de Arquitetura e Engenharia			534.425,00	537.155,00	539.885,00	542.615,00	545.345,00	548.075,00	550.805,00	553.535,00	556.265,00	558.995,00	561.725,00	564.455,00	567.185,00	569.915,00	572.645,00	
		Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não- Pedagógicos			51.400,00	51.870,00	52.290,00	52.710,00	53.130,00	53.550,00	53.970,00	54.390,00	54.810,00	55.230,00	55.650,00	56.070,00	56.490,00	56.910,00	57.330,00	
		Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos			51.400,00	51.870,00	52.290,00	52.710,00	53.130,00	53.550,00	53.970,00	54.390,00	54.810,00	55.230,00	55.650,00	56.070,00	56.490,00	56.910,00	57.330,00	
		Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira			77.175,00	77.805,00	78.435,00	79.065,00	79.695,00	80.325,00	80.955,00	81.585,00	82.215,00	82.845,00	83.475,00	84.105,00	84.735,00	85.365,00	85.995,00	
		Relatório de Valor for Money			47.302,50	47.547,50	47.832,50	48.117,50	48.402,50	48.687,50	48.972,50	49.257,50	49.542,50	49.827,50	50.112,50	50.397,50	50.682,50	50.967,50	51.252,50	
		Minutas de Edital, Contrato e Anexos			94.325,00	95.095,00	95.865,00	96.635,00	97.405,00	98.175,00	98.945,00	99.715,00	100.485,00	101.255,00	102.025,00	102.795,00	103.565,00	104.335,00	105.105,00	
		Total Alteração Adicional			650.987,80	658.962,80	665.987,80	673.582,80	680.797,80	688.452,80	696.427,80	699.642,80	699.267,80	699.267,80	699.267,80	699.267,80	699.267,80	699.267,80	699.267,80	
	Bônus																			
	Total para produtos das etapas 2.1 e 5					80.693,75	81.895,25	83.369,75	85.034,25	86.879,75	88.814,25	89.939,25	89.664,25	88.329,75	86.897,25	87.469,75	88.330,25	89.671,25	89.833,25	89.933,25
VALOR TOTAL PROJETO					8.982.888,75	4.618.170,35	4.247.686,75	4.086.136,35	4.112.704,75	4.146.316,35	4.177.727,75	4.210.399,35	4.245.790,75	4.278.383,35	4.307.778,75	4.340.286,35	4.375.786,75	4.408.808,35	4.437.858,75	4.468.808,35

TABELA DE PRODUTOS E SERVIÇOS - REGIÃO 4

Número de UNIDADES EDUCACIONAIS do PROJETO =					45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	
FASE	ETAPA	PRODUTO	Item E.F.	Qtd																	
1 - Estruturação da Concessão	1	Relatório de Avaliação Preliminar do Projeto	6.1	1	83.822,50	82.386,50	82.784,50	83.240,50	83.718,50	84.192,50	84.668,50	85.144,50	85.620,50	86.096,50	86.572,50	87.048,50	87.524,50	88.000,50	88.476,50	88.952,50	
		Relatório de Estudo de Demanda	6.2	1	83.822,50	82.386,50	82.784,50	83.240,50	83.718,50	84.192,50	84.668,50	85.144,50	85.620,50	86.096,50	86.572,50	87.048,50	87.524,50	88.000,50	88.476,50	88.952,50	
	2.1	Relatório de Diagnóstico Jurídico e Institucional	6.3	1	83.822,50	82.386,50	82.784,50	83.240,50	83.718,50	84.192,50	84.668,50	85.144,50	85.620,50	86.096,50	86.572,50	87.048,50	87.524,50	88.000,50	88.476,50	88.952,50	
		Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos	6.4	1	346.589,00	346.516,00	350.532,00	352.548,00	354.564,00	356.580,00	360.612,00	362.628,00	364.644,00	366.660,00	368.676,00	370.692,00	372.708,00	374.724,00	376.740,00		
	2.2	Relatório de Arquitetura e Engenharia	6.5	1	756.750,00	756.118,00	759.488,00	763.864,00	768.240,00	772.616,00	776.992,00	781.368,00	785.744,00	790.120,00	794.496,00	798.872,00	803.248,00	807.624,00	811.999,00	816.375,00	
		Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não- Pedagógicos	6.6	1	115.506,00	116.172,00	116.844,00	117.516,00	118.188,00	118.860,00	119.532,00	120.204,00	120.876,00	121.548,00	122.220,00	122.892,00	123.564,00	124.236,00	124.908,00	125.580,00	
	3	Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos	6.7	1	115.506,00	116.172,00	116.844,00	117.516,00	118.188,00	118.860,00	119.532,00	120.204,00	120.876,00	121.548,00	122.220,00	122.892,00	123.564,00	124.236,00	124.908,00	125.580,00	
	4	Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira	6.8	1	173.290,00	174.208,00	175.268,00	176.374,00	177.522,00	178.700,00	179.268,00	180.306,00	181.314,00	182.322,00	183.330,00	184.338,00	185.346,00	186.354,00	187.362,00	188.370,00	
	2 - Preparação e Licitação da	6	Relatório de Valor for Money	6.9	1	358.875,00	358.481,00	357.107,00	355.723,00	354.339,00	352.955,00	351.571,00	350.187,00	348.803,00	347.419,00	346.035,00	344.651,00	343.267,00	341.883,00	340.499,00	339.115,00
			Minutas de Edital, Contrato e Anexos	6.10	1	213.759,00	213.989,00	214.219,00	214.449,00	214.679,00	214.909,00	215.139,00	215.369,00	215.599,00	215.829,00	216.059,00	216.289,00	216.519,00	216.749,00	216.979,00	217.209,00
Consulta e Audiência Pública			6.11	1	96.250,00	96.480,00	97.170,00	97.860,00	98.550,00	99.240,00	99.930,00	100.620,00	101.310,00	102.000,00	102.690,00	103.380,00	104.070,00	104.760,00	105.450,00	106.140,00	
		Interação com Potenciais Investidores	6.12	2	96.250,00	96.480,00	97.170,00	97.860,00	98.550,00	99.240,00	99.930,00	100.620,00	101.310,00	102.000,00	102.690,00	103.380,00	104.070,00	104.760,00	105.450,00	106.140,00	
FASE	ETAPA	SERVIÇOS ESPECIFICADOS	Item E.F.	Qtd																	
-	-	PREÇO	7.1	-	606.376,00	606.903,00	613.433,00	620.963,00	628.487,00	636.015,00	643.543,00	651.071,00	658.599,00	666.127,00	673.655,00	681.183,00	688.711,00	696.239,00	695.767,00	695.295,00	
-	-	Avaliação Jurídica	7.2	-	606.376,00	606.903,00	613.433,00	622.995,00	630.487,00	638.015,00	645.543,00	653.071,00	660.599,00	668.127,00	675.655,00	683.183,00	690.711,00	698.239,00	695.767,00	695.295,00	
TOTAL sem bônus e sem Alteração Adicional					8.468.812,00	8.469.000,00	8.510.189,00	8.560.378,00	8.610.568,00	8.670.762,00	8.730.956,00	8.811.128,00	8.881.318,00	8.961.504,00	8.971.692,00	8.961.880,00	8.913.068,00	8.792.258,00	8.762.448,00	8.772.662,00	
ALTERAÇÃO ADICIONAL																					
		Relatório de Situação e Viabilidade de Uso dos Terrenos			173.290,00	174.208,00	175.268,00	176.374,00	177.522,00	178.700,00	179.268,00	180.306,00	181.314,00	182.322,00	183.330,00	184.338,00	185.346,00	186.354,00	187.362,00	188.370,00	
		Relatório de Arquitetura e Engenharia			375.375,00	377.559,00	379.743,00	381.927,00	384.111,00	386.295,00	388.479,00	390.663,00	392.847,00	395.031,00	397.215,00	399.399,00	401.583,00	403.767,00	405.951,00	408.135,00	
		Relatório de Avaliação dos Serviços Escolares e Plano Operacional de Serviços Não- Pedagógicos			57.750,00	58.086,00	58.422,00	58.758,00	59.094,00	59.430,00	59.766,00	60.102,00	60.438,00	60.774,00	61.110,00	61.446,00	61.782,00	62.118,00	62.454,00	62.790,00	
		Estrutura de Garantias e Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos			97.750,00	58.086,00	58.422,00	58.758,00	59.094,00	59.430,00	59.766,00	60.102,00	60.438,00	60.774,00	61.110,00	61.446,00	61.782,00	62.118,00	62.454,00	62.790,00	
		Relatório de Plano de Negócios e Avaliação Econômico-Financeira			86.625,00	87.129,00	87.633,00	88.137,00	88.641,00	89.145,00	89.649,00	90.153,00	90.657,00	91.161,00	91.665,00	92.169,00	92.673,00	93.177,00	93.681,00	94.185,00	
		Relatório de Valor for Money			52.907,00	53.245,00	53.583,00	53.921,00	54.259,00	54.597,00	54.935,00	55.273,00	55.611,00	55.949,00	56.287,00	56.625,00	56.963,00	57.301,00	57.639,00	57.977,00	
		Minutas de Edital, Contrato e Anexos			358.875,00	358.481,00	357.107,00	355.723,00	354.339,00	352.955,00	351.571,00	350.187,00	348.803,00	347.419,00	346.035,00	344.651,00	343.267,00	341.883,00	340.499,00	339.115,00	
		Total Alteração Adicional			606.903,00	614.894,00	620.146,00	625.408,00	630.760,00	636.022,00	641.354,00	646.686,00	652.038,00	657.390,00	662.742,00	667.774,00	672.098,00	676.938,00	682.000,00	686.542,00	
	Bônus																				
	Total para produtos das etapas 2, 4 e 5					30.864,26	31.480,45	32.054,66	32.643,86	33.273,05	33.902,25	34.531,45	35.160,65	35.789,85	36.419,05	37.048,25	37.677,45	38.306,65	38.935,85	39.565,05	40.194,25
VALOR TOTAL PROJETO					4.470.381,26	4.469.340,45	4.522.340,66	4.546.382,86	4.574.898,05	4.608.977,25	4.652.989,45	4.692.905,65	4.738.404,85	4.784.454,05	4.780.438,25	4.769.452,45	4.762.544,65	4.696.400,85	4.694.400,05	4.695.469,25	

VALOR GLOBAL DO CONTRATO - REGIÃO 4

* Preços para projeto de 42 Unidades Educacionais

Projetos para Municípios	Qtde	PREÇO* R\$)	Total (R\$)
Serviços Técnicos	3	3.215.222,50	9.645.667,50
Alterações Adicionais	2	800.275,00	1.600.550,00
Bônus	3	80.027,50	240.082,50
Total			11.486.300,00

Projetos para UFs	Qtde	PREÇO* R\$)	Total (R\$)
Serviços Técnicos	1	3.394.107,50	3.394.107,50
Alterações Adicionais	1	889.717,50	889.717,50
Bônus	1	88.971,75	88.971,75
Total			4.372.796,75

	Total (R\$)
Serviços Técnicos	13.039.775,00
Alterações Adicionais	2.490.267,50
Bônus	329.054,25
VALOR GLOBAL DO CONTRATO (R\$)	15.859.096,75

RFP 10 2024 REGIAO 4 - FINAL pdf

Código do documento 9c954314-3aa6-4d0e-a63e-266c95d52b29



Assinaturas



Irineu Rodrigues Frare

[REDACTED]@fgv.br

Assinou



Eventos do documento

10 Mar 2025, 16:51:28

Documento 9c954314-3aa6-4d0e-a63e-266c95d52b29 **criado** por LUCIANA DE MEDEIROS FERNANDES VIANNA (2f7ca25a-3ed8-4ee1-a439-89ff8cbf6123). Email: [REDACTED]@fgv.br. - DATE_ATOM: 2025-03-10T16:51:28-03:00

10 Mar 2025, 16:52:06

Assinaturas **iniciadas** por LUCIANA DE MEDEIROS FERNANDES VIANNA (2f7ca25a-3ed8-4ee1-a439-89ff8cbf6123). Email: [REDACTED]@fgv.br. - DATE_ATOM: 2025-03-10T16:52:06-03:00

10 Mar 2025, 17:00:34

IRINEU RODRIGUES FRARE **Assinou** (7e2ca97a-2504-4d5b-b6c0-4c4d41266792) - Email: [REDACTED]@fgv.br - IP: 200.18.49.10 (200.18.49.10 porta: 8396) - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE_ATOM: 2025-03-10T17:00:34-03:00

Hash do documento original

(SHA256):be1914fd7efba32f62418f3486f8606a504100d61aa77316b2367393f5292433

(SHA512):142f7deef51d7ed53223c023e9eceb04cd84f87056f23351246ecb92a34550ef886b8f12d54597d3ef7263c4f4883cdebc574e26d0cf0dbf6541861632e3258d

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

ANEXO V – PERFIL MÍNIMO

1. Para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, a **CONTRATADA** deverá possuir em sua equipe técnica coordenadores, de acordo com os perfis técnicos a seguir:
 - a. profissional que tenha atuado na estruturação e modelagem econômico-financeira de Concessão Comum ou Parceria Público-Privada (PPP) para a Administração Pública Direta ou Indireta, contendo a elaboração de plano de negócios referencial, cujo objeto seja a execução, integral ou parcial, por entidade privada, de serviços públicos no Brasil, na vigência da Lei nº 8.987/95, em que o valor de investimento previsto tenha sido, no mínimo, de R\$ 408,9 milhões;
 - b. profissional que tenha atuado na assessoria jurídica à Administração Pública Direta ou Indireta para a estruturação de projeto de Concessão Comum ou Parceria Público-Privada no Brasil, na vigência da Lei nº 8.987/95, em qualquer setor, em que o valor de investimento previsto tenha sido, no mínimo, de R\$ 408,9 milhões, contendo em seu escopo a elaboração das minutas de edital e contrato de concessão;
 - c. profissional que tenha atuado na assessoria jurídica à Administração Pública Direta ou Indireta para a estruturação de projeto de Parceria Público-Privada no Brasil, na vigência da Lei nº 11.079/04, em qualquer setor, contendo em seu escopo a elaboração das minutas de edital e contrato de concessão;
 - d. profissional que tenha atuado na elaboração de Projeto de Arquitetura de unidade(s) educacional(is) de educação básica, no Brasil, em nível de anteprojeto ou projeto básico ou projeto executivo, para construção ou reforma de, no mínimo, 1 (uma) unidade educacional, com pelo menos 2.450 metros quadrados de área construída;
 - e. profissional que tenha atuado na elaboração de Projeto de Engenharia de unidade(s) educacional(is) de educação básica, no Brasil, em nível

de anteprojeto ou projeto básico ou projeto executivo, para construção ou reforma de, no mínimo, 1 (uma) unidade educacional, com pelo menos 2.450 metros quadrados de área construída.

f. profissional que tenha atuado na elaboração e implantação ou no apoio à elaboração e implantação de planejamento pedagógico, no Brasil, para, no mínimo, 1 (uma) unidade escolar de educação básica, com, pelo menos, 393 alunos, ou que tenha exercido cargo de direção em unidade escolar com as mesmas características;

(i) entende-se por planejamento pedagógico as atividades relacionadas à elaboração de plano pedagógico, de projeto político-pedagógico, de plano operacional de prestação de serviços pedagógicos, de plano de gestão pedagógica ou semelhantes, que contenham a definição de objetivos e conteúdos pedagógicos a serem oferecidos, planejamento curricular e de ensino, metodologia de avaliação do aprendizado, entre outros elementos necessários para o planejamento da prestação dos serviços pedagógicos como um todo pela unidade escolar.

2. Os coordenadores referidos no item 1 serão responsáveis pela coordenação dos **SERVIÇOS TÉCNICOS** e supervisão técnica das equipes da **CONTRATADA**, nos respectivos segmentos técnicos, devendo:

a. estar disponíveis para as interações com o **BNDES** ao longo de toda a vigência do **CONTRATO**, principalmente para realização de audiência pública, **ROADSHOWS** e reuniões com o **BNDES** e o **CLIENTE**; e

b. subscrever como responsáveis técnicos os **PRODUTOS** e demais trabalhos executados no âmbito dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, de acordo com a respectiva área de atuação.

3. As competências técnicas exigidas nas alíneas “b” e “c” do item 1 poderão estar concentradas na figura de um único coordenador.

4. As competências técnicas exigidas nas alíneas “d” e “e” do item 1 poderão estar concentradas na figura de um único coordenador.

5. Para a execução dos **SERVIÇOS TÉCNICOS**, a **CONTRATADA** deverá indicar ainda um Coordenador-Geral dos Serviços, que pode estar dentre os Coordenadores indicados no item 1 acima, que deverá coordenar as distintas frentes dos trabalhos executados pela equipe de profissionais da **CONTRATADA** e estar presente nas discussões acerca da elaboração e revisão dos **PRODUTOS**.
6. As indicações mencionadas nos itens 1 e 5 devem vir acompanhadas dos currículos profissionais de cada integrante da Equipe de Profissionais da **CONTRATADA**.
7. O **BNDES** poderá indicar à **CONTRATADA** a necessidade de substituição dos profissionais com formação e/ou experiência não condizentes com a complexidade das atividades a serem desempenhadas no curso do **CONTRATO** ou que não estejam atendendo a contento às atividades a serem prestadas.
8. Os profissionais integrantes da equipe responsável pela prestação dos serviços deverão subscrever como responsáveis técnicos os **PRODUTOS** e **SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**, de acordo com a respectiva área de atuação, obrigando-se, também, conforme demanda do **BNDES**, a comparecerem às reuniões periódicas de acompanhamento designadas pelo **BNDES** e expor o status das suas frentes de trabalho, bem como outras informações, vedada a substituição dos profissionais indicados, salvo mediante justificativa apresentada pela **CONTRATADA** e anuência do **BNDES**.

ANEXO VI – TERMO DE CONFIDENCIALIDADE E TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS PARA REPRESENTANTE LEGAL

CONSÓRCIO FGV-FACCIO-DAL POZZO, por intermédio de seu representante legal, doravante designado simplesmente **RESPONSÁVEL**, se compromete, por intermédio do presente **TERMO DE CONFIDENCIALIDADE E TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS**, a tratar adequadamente os dados pessoais e a não divulgar sem autorização quaisquer informações de propriedade do **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES** e de suas Subsidiárias BNDES Participações S.A. - BNDESPAR e Agência Especial de Financiamento Industrial - FINAME, doravante simplesmente designados como **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, ou quaisquer informações de terceiros que estejam sob a guarda e responsabilidade das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, em conformidade com as seguintes Cláusulas e condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA

O **RESPONSÁVEL** reconhece que, em razão da sua prestação de serviços às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** (Contrato OCS nº 399/2025 - SRM 4400006694), estabelece contato com informações privadas das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, que podem e devem ser conceituadas como segredo de indústria ou de negócio. Estas informações devem ser tratadas confidencialmente sob qualquer condição e não podem ser divulgadas a terceiros não autorizados, aí se incluindo os próprios empregados das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** e do **RESPONSÁVEL**, sem a expressa e escrita autorização do representante legal do **BNDES**, signatário do Contrato ora referido.

CLÁUSULA SEGUNDA

As informações a serem tratadas confidencialmente são aquelas assim consideradas no âmbito das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** e que, por sua natureza, não são ou não deveriam ser de conhecimento de terceiros, tais como:

- I. listagens e documentações com informações confidenciais a que venha a ter acesso;
- II. documentos relativos a estratégias econômicas, financeiras, de investimentos, de captações de recursos, de *marketing*, de

clientes e respectivas informações, armazenadas sob qualquer forma, inclusive informatizadas;

- III. metodologias e ferramentas de desenvolvimento de produtos elaborados pelas **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** ou por terceiros para as **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**;
- IV. valores e informações de natureza operacional, financeira, administrativa, contábil e jurídica; e
- V. documentos e informações utilizados na execução dos serviços do Contrato OCS nº 399/2025.

CLÁUSULA TERCEIRA

O **RESPONSÁVEL** reconhece que as referências dos incisos I a V da Cláusula Segunda deste Termo são meramente exemplificativas, e que outras hipóteses de confidencialidade que já existam ou venham ser como tal definidas no futuro devem ser mantidas sob sigilo.

Parágrafo Único

Em caso de dúvida acerca da natureza confidencial de determinada informação, o **RESPONSÁVEL** deverá mantê-la sob sigilo até que venha a ser autorizado expressamente pelo representante legal das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, signatário do Contrato OCS nº 399/2025, a tratá-la diferentemente. Em hipótese alguma a ausência de manifestação expressa das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** poderá ser interpretada como liberação de qualquer dos compromissos ora assumidos.

CLÁUSULA QUARTA

O **RESPONSÁVEL** recolherá, ao término do Contrato OCS nº 399/2025, para imediata devolução às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, todo e qualquer material de propriedade deste, inclusive notas pessoais envolvendo matéria sigilosa a este relacionada, registro de documentos de qualquer natureza que tenham sido criados, usados ou mantidos sob seu controle ou posse seja de seus empregados, prepostos, prestadores de serviço, seja de fornecedores, com vínculo empregatício ou eventual com o **RESPONSÁVEL**, assumindo o compromisso de não utilizar qualquer informação sigilosa ou confidencial a que teve acesso enquanto contratado pelas **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**.

Parágrafo Único

O **RESPONSÁVEL** determinará a todos os seus empregados, prepostos e prestadores de serviço que estejam, direta ou indiretamente, envolvidos com a prestação de serviços objeto do Contrato OCS nº 399/2025, a observância do presente Termo, adotando todas as precauções e medidas para que as obrigações oriundas do presente instrumento sejam efetivamente observadas.

CLÁUSULA QUINTA

O **RESPONSÁVEL** obriga-se a informar imediatamente às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** qualquer violação das regras de sigilo ora estabelecidas que tenha ocorrido por sua ação ou omissão, independentemente da existência de dolo, bem como de seus empregados, prepostos e prestadores de serviço.

CLÁUSULA SEXTA

O **RESPONSÁVEL** obriga-se a tratar os dados pessoais que tiver acesso em razão de seu relacionamento com as **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** unicamente para as finalidades informadas e/ou autorizadas e se o tratamento fundamentar-se em uma das situações previstas no art. 7º ou 11 da LGPD, observando a Política Corporativa de Proteção de Dados Pessoais do Sistema BNDES (PCPD) e a Política Corporativa de Segurança da Informação do Sistema BNDES (PCSI), ambas das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, bem como o seguinte:

- a) Os dados pessoais sensíveis só poderão ser compartilhados com terceiros nas hipóteses previstas na legislação de proteção de dados pessoais, quando houver, por exemplo, o consentimento específico do titular de dados pessoais, quando necessário ao cumprimento de obrigação legal ou regulatória, à execução de política pública, ao exercício regular de direito e para garantia da prevenção à fraude e da segurança do titular de dados pessoais.
 - a.1) São entendidos como dados pessoais sensíveis, nos termos do inciso III do artigo 7º da LGPD, os dados pessoais sobre origem racial ou étnica, convicção religiosa, opinião política, filiação a sindicato ou a organização de caráter religioso, filosófico ou político, dado referente à saúde ou à vida sexual, dado genético ou biométrico; e
- b) O **RESPONSÁVEL** deve comunicar, sem prejuízo de tomar outras medidas indicadas na PCSI, prontamente, sobre qualquer incidente com dados pessoais, aos quais teve acesso em razão da assinatura deste Termo, inclusive sobre o vazamento de dados pessoais.

CLÁUSULA SÉTIMA

O descumprimento de quaisquer das cláusulas do presente Termo acarretará a responsabilidade civil e criminal dos que, comprovadamente, estiverem envolvidos no descumprimento ou violação, bem como do **RESPONSÁVEL**, no que for cabível.

CLÁUSULA OITAVA

As obrigações a que alude este instrumento perdurarão inclusive após a cessação do vínculo contratual entre o **RESPONSÁVEL** e as **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** e abrangem as informações presentes e futuras.

CLÁUSULA NONA

O **RESPONSÁVEL** se compromete, no âmbito do **CONTRATO** objeto do presente Termo, a apresentar às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** declaração individual de adesão e aceitação das Cláusulas do **TERMO DE CONFIDENCIALIDADE** para Profissionais, de cada integrante ou participante da Equipe que prestar ou vier a prestar os serviços especificados no Contrato OCS nº 399/2025.

De Acordo,

Rio de Janeiro, 17 de novembro de 2025.

Representante Legal do Contratado:

ANEXO VII – MINUTA DE TERMO DE CONFIDENCIALIDADE E TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS PARA PROFISSIONAIS

(identificação – Nome e CPF), doravante designado simplesmente **RESPONSÁVEL**, se compromete, por intermédio do presente **TERMO DE CONFIDENCIALIDADE E TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS**, a não divulgar sem autorização quaisquer informações de propriedade do **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES** e de suas Subsidiárias BNDES Participações S.A. - BNDESPAR e Agência Especial de Financiamento Industrial - FINAME, ou quaisquer informações de terceiros que estejam sob a guarda e responsabilidade das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, doravante simplesmente designados como **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, em conformidade com as seguintes Cláusulas e condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA

O **RESPONSÁVEL** reconhece que, em razão da sua prestação de serviços às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** (Contrato OCS nº 399/2025 - SRM 4400006694), estabelece contato com informações privadas das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, que podem e devem ser conceituadas como segredo de indústria ou de negócio. Estas informações devem ser tratadas confidencialmente sob qualquer condição e não podem ser divulgadas a terceiros não autorizados, aí se incluindo os próprios empregados das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, sem a expressa e escrita autorização do representante legal signatário do Contrato ora referido.

CLÁUSULA SEGUNDA

As informações a serem tratadas confidencialmente são aquelas assim consideradas no âmbito das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** e que, por sua natureza, não são ou não deveriam ser de conhecimento de terceiros, tais como:

- I. listagens e documentações com informações sigilosas ou confidenciais a que venha a ter acesso enquanto contratado por sociedade que preste serviço às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**;
- II. documentos relativos a estratégias econômicas, financeiras, de investimentos, de captações de recursos, de *marketing*, de clientes e respectivas informações, armazenadas sob qualquer forma, inclusive informatizadas;

III. metodologias e ferramentas de desenvolvimento de produtos e serviços, desenvolvidas pelas **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** ou por terceiros para as **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**;

IV. valores e informações de natureza operacional, financeira, administrativa, contábil e jurídica; e

V. documentos e informações utilizados na execução dos serviços do Contrato OCS nº 399/2025.

CLÁUSULA TERCEIRA

O **RESPONSÁVEL** reconhece que as referências dos incisos I a V da Cláusula Segunda deste Termo são meramente exemplificativas, e que outras hipóteses de confidencialidade que já existam ou venham ser como tal definidas no futuro devem ser mantidas sob sigilo.

Parágrafo Único

Em caso de dúvida acerca da natureza confidencial de determinada informação, o **RESPONSÁVEL** deverá mantê-la sob sigilo até que venha a ser autorizado expressamente pelo representante legal das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, signatário do Contrato OCS nº 399/2025, a tratá-la diferentemente. Em hipótese alguma, a ausência de manifestação expressa das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** poderá ser interpretada como liberação de qualquer dos compromissos ora assumidos.

CLÁUSULA QUARTA

O **RESPONSÁVEL** recolherá, ao término do Contrato OCS nº 399/2025, para imediata devolução às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, todo e qualquer material de propriedade destas, inclusive notas pessoais envolvendo matéria sigilosa a este relacionada, registro de documentos de qualquer natureza que tenham sido criados, usados ou mantidos sob seu controle, assumindo o compromisso de não utilizar qualquer informação sigilosa ou confidencial e dados pessoais a que teve acesso enquanto contratado pelas **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**.

Parágrafo Único

O **RESPONSÁVEL** adotará todas as precauções e medidas para que as obrigações oriundas do presente instrumento sejam efetivamente observadas.

CLÁUSULA QUINTA

O **RESPONSÁVEL** obriga-se a informar imediatamente às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** qualquer violação das regras de sigilo ora estabelecidas que tenha ocorrido por sua ação ou omissão, independentemente da existência de dolo.

CLÁUSULA SEXTA

O **RESPONSÁVEL** obriga-se a tratar os dados pessoais a que tiver acesso em razão do Contrato OCS nº 399/2025, com as **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** unicamente para as finalidades informadas e/ou autorizadas e se o tratamento fundamentar-se em uma das situações previstas no art. 7º ou 11 da LGPD, observando a [Política Corporativa de Proteção de Dados Pessoais do Sistema BNDES](#) (PCPD) e a [Política Corporativa de Segurança da Informação do Sistema BNDES](#) (PCSI), ambas das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, bem como o seguinte:

- a) Os dados pessoais sensíveis só poderão ser compartilhados com terceiros nas hipóteses previstas na legislação de proteção de dados pessoais, quando houver, por exemplo, o consentimento específico do titular de dados pessoais, quando necessário ao cumprimento de obrigação legal ou regulatória, à execução de política pública, ao exercício regular de direito e para garantia da prevenção à fraude e da segurança do titular de dados pessoais.
 - a.1) São entendidos como dados pessoais sensíveis, nos termos do inciso III do artigo 7º da LGPD, os dados pessoais sobre origem racial ou étnica, convicção religiosa, opinião política, filiação a sindicato ou a organização de caráter religioso, filosófico ou político, dado referente à saúde ou à vida sexual, dado genético ou biométrico; e
- b) O **RESPONSÁVEL** deve comunicar, sem prejuízo de tomar outras medidas indicadas na PCSI, as **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, prontamente, sobre qualquer incidente com dados pessoais, aos quais teve acesso em razão da assinatura deste Termo, inclusive sobre o vazamento de dados pessoais.

CLÁUSULA SÉTIMA

O descumprimento de quaisquer das cláusulas do presente Termo acarretará a responsabilidade civil e criminal dos que, comprovadamente, estiverem envolvidos no descumprimento ou violação.

CLÁUSULA OITAVA

As obrigações a que alude este instrumento perdurarão inclusive após a cessação da prestação de serviços objeto do Contrato OCS nº 399/2025, e abrangem as informações presentes e futuras.

De Acordo,

Rio de Janeiro, ____ de _____ de ____.

Profissionais da Equipe:

Nome: _____

Cargo/Função: _____

CPF: _____ Telefone: _____

E-mail: _____

Documento de Identidade (número, data, emissor):

ANEXO VIII – MINUTA DE TERMO DE CONFIDENCIALIDADE E DE TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS PARA SUBCONTRATAÇÃO

(Identificação da empresa – CNPJ, Razão Social, etc)
, por intermédio de seu representante legal, (identificação do representante legal – Nome e CPF), doravante designado simplesmente **RESPONSÁVEL**, se compromete, por intermédio do presente **TERMO DE CONFIDENCIALIDADE**, a não divulgar sem autorização quaisquer informações de propriedade do **BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES** e de suas Subsidiárias BNDES Participações S.A. - BNDESPAR e Agência Especial de Financiamento Industrial - FINAME, doravante simplesmente designados como **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, ou quaisquer informações de terceiros que estejam sob a guarda e responsabilidade das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, em conformidade com as seguintes Cláusulas e condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA

O **RESPONSÁVEL** reconhece que, em razão de sua contratação pela sociedade _____ para a prestação de parcela(s) dos serviços do Contrato OCS nº 399/2025 (SRM 4400006694) às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, estabelece contato com informações privadas das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, que podem e deve ser conceituadas como segredo de indústria ou de negócio. Estas informações devem ser tratadas confidencialmente sob qualquer condição e não podem ser divulgadas a terceiros não autorizados, aí se incluindo os próprios empregados das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** e do **RESPONSÁVEL**, sem a expressa e escrita autorização do representante legal do **BNDES**, signatário do Contrato ora referido.

CLÁUSULA SEGUNDA

As informações a serem tratadas confidencialmente são aquelas assim consideradas no âmbito das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** e que, por sua natureza, não são ou não deveriam ser de conhecimento de terceiros, tais como:

I. listagens e documentações com informações confidenciais a que venha a ter acesso;

II. documentos relativos a estratégias econômicas, financeiras, de investimentos, de captações de recursos, de *marketing*, de clientes e respectivas informações, armazenadas sob qualquer forma, inclusive informatizadas;

III. metodologias e ferramentas de desenvolvimento de produtos elaborados pelas **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** ou por terceiros para as **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**;

IV. valores e informações de natureza operacional, financeira, administrativa, contábil e jurídica; e

V. documentos e informações utilizados na execução dos serviços do Contrato OCS nº 399/2025.

CLÁUSULA TERCEIRA

O **RESPONSÁVEL** reconhece que as referências dos incisos I a V da Cláusula Segunda deste Termo são meramente exemplificativas, e que outras hipóteses de confidencialidade que já existam ou venham ser como tal definidas no futuro devem ser mantidas sob sigilo.

Parágrafo Único

Em caso de dúvida acerca da natureza confidencial de determinada informação, o **RESPONSÁVEL** deverá mantê-la sob sigilo até que venha a ser autorizado expressamente pelo representante legal das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, signatário do Contrato OCS nº 399/2025, a tratá-la diferentemente. Em hipótese alguma a ausência de manifestação expressa das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** poderá ser interpretada como liberação de qualquer dos compromissos ora assumidos.

CLÁUSULA QUARTA

O **RESPONSÁVEL** recolherá, ao término do Contrato OCS nº 399/2025, para imediata devolução às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, todo e qualquer material de propriedade deste, inclusive notas pessoais envolvendo matéria sigilosa a este relacionada, registro de documentos de qualquer natureza que tenham sido criados, usados ou mantidos sob seu controle ou posse seja de seus empregados, prepostos, prestadores de serviço, seja de fornecedores, com vínculo empregatício ou eventual com o **RESPONSÁVEL**, assumindo o compromisso de não utilizar qualquer informação sigilosa ou confidencial, dado

pessoal a que teve acesso enquanto contratado pelas **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**.

Parágrafo Único

O **RESPONSÁVEL** determinará a todos os seus empregados, prepostos e prestadores de serviço que estejam, direta ou indiretamente, envolvidos com a prestação de serviços objeto do Contrato OCS nº 399/2025, a observância do presente Termo, adotando todas as precauções e medidas para que as obrigações oriundas do presente instrumento sejam efetivamente observadas.

CLÁUSULA QUINTA

O **RESPONSÁVEL** obriga-se a informar imediatamente às **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** qualquer violação das regras de sigilo ora estabelecidas que tenha ocorrido por sua ação ou omissão, independentemente da existência de dolo, bem como de seus empregados, prepostos e prestadores de serviço.

CLÁUSULA SEXTA

O **RESPONSÁVEL** obriga-se a tratar os dados pessoais que tiver acesso em razão de seu relacionamento com as **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES** unicamente para as finalidades informadas e/ou autorizadas e se o tratamento fundamentar-se em uma das situações previstas no art. 7º ou 11 da LGPD, observando a Política Corporativa de Proteção de Dados Pessoais do Sistema BNDES (PCPD) e a Política Corporativa de Segurança da Informação do Sistema BNDES (PCSI), ambas das **EMPRESAS DO SISTEMA BNDES**, bem como o seguinte:

- a) Os dados pessoais sensíveis só poderão ser compartilhados com terceiros nas hipóteses previstas na legislação de proteção de dados pessoais, quando houver, por exemplo, o consentimento específico do titular de dados pessoais, quando necessário ao cumprimento de obrigação legal ou regulatória, à execução de política pública, ao exercício regular de direito e para garantia da prevenção à fraude e da segurança do titular de dados pessoais.

a.1) São entendidos como dados pessoais sensíveis, nos termos do inciso III do artigo 7º da LGPD, os dados pessoais sobre origem racial ou étnica, convicção religiosa, opinião política, filiação a sindicato ou a organização de caráter religioso, filosófico ou político, dado referente à saúde ou à vida sexual, dado genético ou biométrico; e

- b) O **RESPONSÁVEL** deve comunicar, sem prejuízo de tomar outras medidas indicadas na PCSI, prontamente, sobre qualquer incidente com dados pessoais, aos quais teve acesso em razão da assinatura deste Termo, inclusive sobre o vazamento de dados pessoais.

CLÁUSULA SÉTIMA

O descumprimento de quaisquer das cláusulas do presente Termo acarretará a responsabilidade civil e criminal dos que, comprovadamente, estiverem envolvidos no descumprimento ou violação.

CLÁUSULA OITAVA

As obrigações a que alude este instrumento perdurarão inclusive após a cessação do vínculo contratual entre o **RESPONSÁVEL** e a sociedade _____ e abrangem as informações presentes e futuras.

De Acordo,

Rio de Janeiro, ____ de _____ de ____.

Representante Legal do Subcontratado:

Nome: _____

Cargo/Função: _____

CPF: _____ Telefone: _____

E-mail: _____

Documento de Identidade (número, data, emissor):

ANEXO IX - MODELO DE DECLARAÇÃO A SER FIRMADA PELO CONTRATADO (ABRANGENDO OU NÃO SEUS DIRIGENTES)

DECLARAÇÃO

O (**CONTRATADO**), sociedade / pessoa jurídica de direito privado....., com sede em, Estado de, na, inscrita no CNPJ sob o nº, neste ato representada por seus representantes legais e, (obs.: identificação e qualificação dos representantes legais), declara ao BNDES que inexiste, contra si [obs.: se a declaração abranger os dirigentes **do CONTRATADO**, incluir: e seus dirigentes / administradores (obs.: identificação e qualificação dos dirigentes **do CONTRATADO**)], decisão administrativa final sancionadora, exarada por autoridade ou órgão competente, em razão da prática de atos que importem em discriminação de raça ou de gênero, trabalho infantil ou trabalho escravo, e/ou sentença condenatória transitada em julgado, proferida em decorrência dos referidos atos, ou ainda, de outros que caracterizem assédio moral ou sexual, ou que importem em crime contra o meio ambiente.

OBS.: Na hipótese de ter havido decisão administrativa e/ou sentença condenatória relativa a qualquer das matérias acima referidas e for comprovado o cumprimento da reparação imposta ou a reabilitação **do CONTRATADO** ou de seus dirigentes / administradores, conforme o caso, poderá ser suprimida a referência a essa matéria do parágrafo anterior, devendo, no entanto, ser adicionado novo parágrafo na declaração, com o seguinte teor:

“O (**CONTRATADO**) declara, ainda, que existe contra si [e, se for o caso, incluir: [e/ou] seus dirigentes / administradores....., acima qualificados], [incluir: decisão administrativa final sancionadora exarada por autoridade ou órgão competente OU sentença condenatória transitada em julgado], em razão da prática de atos que importem em [mencionar a matéria a qual a decisão ou a condenação se refere – ex: discriminação de raça, assédio moral, etc]) e que [incluir: a reparação imposta foi integralmente cumprida OU já ocorreu a reabilitação **do CONTRATADO** [e/ou] seus dirigentes / administradores].”

O **CONTRATADO** declara, ainda, que inexiste contra si [obs.: se a declaração abranger os dirigentes / administradores **do CONTRATADO**, incluir: e seus dirigentes já qualificados] decisão condenatória administrativa ou judicial,

apta a produzir efeitos, que importe em proibição de contratar com instituições financeiras oficiais ou com a Administração Pública, ou de receber incentivos, subsídios, subvenções, doações ou empréstimos de órgãos ou entidades públicas e de instituições financeiras públicas ou controladas pelo poder público, em razão da prática de atos ilícitos definidos em lei.

Os representantes legais da declarante estão cientes de que a falsidade da declaração ora prestada poderá acarretar o vencimento antecipado do instrumento contratual no qual se formalizar a colaboração financeira do BNDES, sem prejuízo da aplicação das sanções legais cabíveis, de natureza civil e penal.

.....(local).....,de.....de.....

(Nome da BENEFICIÁRIA)

Lista de Assinaturas